

**LIVRET  
des résumés de thèses soutenues**

**ANNÉE 2017**

# Préface

---

Les fascicules réunissant les sujets de thèses déposés et les résumés des thèses soutenues de l'école doctorale « Economie, Organisations, Société » sont publiés chaque année.

Ils témoignent de la vie très active de l'ED – 44 thèses ont été soutenues en 2017- et d'une activité équilibrée entre les grands pôles disciplinaires : sociologie et autres sciences sociales, économie et sciences de gestion.

Nanterre, le  
Christophe Benavent – Vololona Rabeharisoa

Co-directeurs de l'école doctorale « Economie, Organisations, Société »

# Tableau des thèses soutenues pour 2017

<b>Thèses soutenues en 2017</b>			
<b>Disciplines</b>	<b>Paris Nanterre</b>	<b>Ecole des Mines</b>	<b>Total</b>
Laboratoire :		CERNA et CGS	
- Histoire et civilisation	2		2
- Sciences économiques - CERNA	11	4	15
- Sciences de gestion - CGS	10	9	19
- Sociologie	9	0	9
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>13</b>	<b>44</b>

# Table des matières

---

Histoire et Civilisations : histoire du monde contemporain .....	Page 09
Sciences Economiques .....	Page 12
Sciences de Gestion .....	Page 35
Sociologie .....	Page 60

# Sommaire détaillé

## **HISTOIRE ET CIVILISATIONS : HISTOIRE DU MONDE CONTEMPORAIN**

Une émigration organisée. Sélection et contrôle politique des migrants italiens en Belgique après la seconde guerre mondiale (1946-1956)..... P.10

Parcours et pensée d'un intellectuel français de la première moitié du 20ème siècle : Ernest Seillière (1866-1955). L'incarnation nouvelle de la figure du médiateur dans le champ intellectuel..... P.11

## **SCIENCES ECONOMIQUES**

Quatre essais sur l'économie de la réglementation de la sûreté nucléaire (CERNA)..... P.13

Modélisation et Prospective de la Demande de Mobilité..... P.14

Échange et délocalisation de la propriété intellectuelle : Essais sur les marchés de brevets (CERNA)..... P.15

Globalisation financière et croissance dans les pays en développement : mise en évidence des effets sur l'instabilité financière et l'instabilité monétaire..... P.16

Impacts macroéconomiques, financiers et environnementaux des fluctuations du prix du pétrole : trois essais empiriques..... P.17

Contagion et intégration financière pendant l'entre-deux guerres : l'exemple de la Bourse de Paris..... P.18

Essais sur la transition énergétique : enjeux, valorisation, financement et risques..... P.19

Economie et régulation du réseau de transport de gaz naturel: quatre essais sur les conséquences de l'incertitude de la demande..... P.21

Essai Empirique sur les conséquences de la liquidité globale sur les pays destinataires..... P.23

Essais sur la liquidité, la banque centrale et ses actions en dernier ressort..... P.25

Impact économiques de l'immigration en France : finances publiques et consommation..... P.26

La gestion du risque dans la construction d'indices obligataires..... P.28

Analyse de la dynamique du phénomène de contagion entre les

obligations souveraines européennes au cours des récents épisodes de crises financières (CERNA).....	P.29
« Structure des banques, Concurrence et stabilité financière ».....	P.31
Concurrence et régulation des plateformes médias financées par la publicité (CERNA).....	P.33

## SCIENCES DE GESTION

Modéliser le pouvoir expansif de la structuration des connaissances en conception innovante : mise en évidence des effets génératifs du K-preordering grâce à l'étude du non-verbal (CGS).....	P.36
Modéliser l'émergence de l'expertise et sa gouvernance dans les entreprises innovantes : des communautés aux sociétés proto-épistémiques d'experts (CGS).....	P.37
Regrouper pour mieux gouverner ? Le cas des hôpitaux publics français (CGS).....	P.38
Pour un marché fonctionnel de l'assurance récolte : Une stratégie intégrée de gestion du risque systémique.....	P.39
Leader pour la Créativité : Modéliser et Expérimenter un Leadership orienté Défixation(CGS).....	P.40
Méthode de valorisation comptable temps réel et big data étude de cas appliquée à l'industrie papetière.....	P.42
Appropriation des technologies et gestion de la performance sportive....	P.43
Contribution des capacités des systèmes d'information à la performance des entreprises agroalimentaires.....	P.45
Performativité de la comptabilité carbone : de la construction des règles aux dispositifs de management du carbone (CGS).....	P.46
Modéliser l'expansion des imaginaires en conception: dynamique des imaginaires, ingénierie de stimulation et nouvelles organisations de l'innovation (CGS).....	P.47
De l'intérêt de la mise en réseau de données logistiques standardisées : des technologies supports aux business models (CGS).....	P.48

Le retour du commun au cœur de l'action collective: le cas de la Responsabilité Élargie du Producteur comme processus de responsabilisation et de co-régulation (CGS).....	P.49
Le bon sens dans l'organisation.....	P.50
TROIS ESSAIS SUR LES FONDS SOUVERAINS. Impact des Fonds Souverains sur les Marchés Financiers Mondiaux : la Transparence, la Régulation et la Performance.....	P.52
Les effets de la pleine conscience sur l'expérience et les pratiques managériales : élaboration d'un mécanisme explicatif.....	P.53
Arrangements institutionnels à l'ère de la génomique : une approche comparative des régimes et des instruments de sélection animale dans trois pays européens (CGS).....	P.55
L'influence de la culture organisationnelle sur l'intention de rester des salariés. Le cas des entreprises informatiques Vietnamiennes.....	P.56
Gestion de la biodiversité et traçabilité dans la chaîne d'approvisionnement.....	P.57
La participation des parties prenantes à la démarche de marketing territorial d'une marque de territoire : le cas de la marque Auvergne Nouveau Monde.....	P.58

## **SOCIOLOGIE – ANTHROPOLOGIE**

Principe d'efficacité entre technique et économie. Calculs de rendement des premiers moteurs électriques (1881-1914).....	P.61
L'expérience artistique en prison. D'une triple inertie à l'expérimentation de transformations sociales.....	P.62
« Qu'est-ce qu'on vous fait aujourd'hui ? » Un ethos professionnel des coiffeurs. Entre travail émotionnel, relation de service et dispositions genrées et de classe. Le cas des coiffeurs.....	P.63
D'un collège à l'autre. Sociologie des mobilités scolaires en cours de cursus collégien.....	P.64
« Les communautés politiques parallèles. Mouvement rastafari et cultures hip hop au Burkina Faso.".....	P.65
Sociologie de la « Réussite éducative », un cas d'école des nouvelles politiques éducatives.....	P.66

« Les organisations communautaires de femmes afro-américaines à Chicago : Enjeux de l'éducation de l'ascension social ».....	P.67
Sociologie des sans-papiers. Processus d'illégalisation des migrant.e.s et expériences clandestines (Paris, Buenos Aires, Montréal).....	P.68
Gouverner l'humanitaire. Une sociologie politique du monde des acteurs de l'aide en Haïti (2010-2016).....	P.69



**HISTOIRE ET CIVILISATIONS :  
HISTOIRE DU MONDE CONTEMPORAIN**

**BALDI Giada**

Date de soutenance : 15/12/2017

Directeur de thèse : RYGIEL Philippe, Professeur des Universités

Laboratoire : IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Turin cotutelle

***Une émigration organisée. Sélection et contrôle politique des migrants italiens en Belgique après la seconde guerre mondiale (1946-1956)***

**Composition du jury proposé :**

M. Olivier DARD,	Professeur des Universités, Université Paris 4
Mme Christine MANIGAND,	Professeur des Universités, Université PARIS 3
M. CHAUBET François,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Philippe RYGIEL,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.

**Résumé :**

La thèse traite de l'émigration italienne vers la Belgique pendant la première décennie du second après-guerre (1946-1956) et, en particulier, des "aspects politiques" du recrutement des migrants et du "contrôle politique" de leurs activités dans le pays de destination. Malgré l'origine principalement économique de la migration italo-belge, on s'est proposé d'envisager aussi les questions de nature politique qui caractérisèrent l'administration de ce phénomène migratoire, liées soit aux contextes nationaux de départ et arrivée, soit à la conjoncture internationale de la Guerre froide.

Les buts de la recherche ont donc été la reconsidération de l'entrecroisement de facteurs économiques et politiques dans la gestion de cet exode de travail, l'analyse des stratégies et des divergents intérêts politiques de l'Italie et de la Belgique, autant que l'examen de l'incidence de ces questions politiques sur la vie des migrants.

L'étude est structurée en deux parties. Dans la première partie, on analyse les systèmes de recrutement de la main-d'œuvre en Italie des aspirants mineurs et les processus de sélection de la commission italo-belge dans le Centre de l'émigration à Milan. Dans la deuxième partie, on analyse l'encadrement politique des migrants italiens en Belgique au niveau de l'assistance et des services sociaux, du syndicalisme et de la presse destinée à la communauté italienne, et – face à l'interdiction aux étrangers de faire de la politique – la surveillance policière et les expulsions des Italiens du territoire belge.

**Mots-Clés:** émigration organisée, Italie, Belgique, contrôle politique, Guerre froide

Directeur de thèse : MUSIEDLAK Didier, Professeur des Universités

Laboratoire : ISP Institut des Sciences du Politique

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

***Parcours et pensée d'un intellectuel français de la première moitié du 20<sup>ème</sup> siècle : Ernest Seillière (1866-1955). L'incarnation nouvelle de la figure du médiateur dans le champ intellectuel.***

**Composition du jury proposé :**

M. Olivier DARD,

Mme Christine MANIGAND,

M. CHAUBET François,

M. Didier MUSIEDLAK,

Professeur des Universités, Université Paris 4

Professeur des Universités, Université PARIS 3

Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.

Professeur des Université, Université Paris Nanterre.

**Résumé :**

La carrière intellectuelle d'Ernest Seillière de Laborde (1866-1955) s'étendit de l'affaire Dreyfus (son premier essai remarqué, une étude consacrée à Ferdinand Lassalle récompensée du prix Marcelin Guérin de l'Académie française, parut en 1897) à la fin de la Seconde Guerre mondiale (il fit son entrée sous la Coupole en 1946). Parce qu'il considérait que tout bon représentant de l'élite a pour mission de guider l'ensemble de la civilisation sur la voie du progrès, ce polytechnicien de formation dédia sa vie à l'élaboration d'une doctrine. Sa philosophie de l'Impérialisme, appuyée sur une vision organiciste de la société et une conception disciplinaire de la religion, imprégnée de darwinisme, de nietzschéisme et de gobinisme, et marquée par la mode des sciences psychologiques ainsi que par certains courants de la pensée allemande de son temps, n'avait pour autre but que de permettre à une bourgeoisie déclinante de répondre de manière adaptée à la montée en puissance et aux revendications sociales et politiques des masses. Le Romantisme, d'abord perçu comme un facteur de dégénérescence, fut progressivement envisagé par Seillière comme le pourvoyeur d'une formidable énergie qu'il importait de canaliser dans un sens impérialiste utilitaire. Opposant un Romantisme allemand énergique et virile à un Romantisme français féminin et anémiant, le germaniste en vint à faire la promotion d'un Socialisme rationnel que lui-même et certains de ses commentateurs crurent identifier dans les différents régimes totalitaires qui se développèrent au cours de l'Entre-deux-guerres. Celui qui se présentait comme un historien-psychologue se garda de jouer les premiers rôles dans les grands débats qui agitèrent le monde intellectuel français de son temps. La pensée de cet auteur prolifique ne fut pas pour autant ignorée de ses contemporains, et fit même quelques émules aux sensibilités et trajectoires diverses, mais dont les pensées demeuraient animées par une même obsession du déclin.

**Mots-Clés:** Philosophie de l'Histoire / Psychologie / Darwinisme / Nietzschéisme / Gobinisme / Romantisme / Christianisme / Utilitarisme / Impérialisme / Socialisme / ermanisme / Totalitarisme

# **SCIENCES ECONOMIQUES**

**BIZET Romain**

Date de soutenance :15/11/2017

Directeur de thèse : M François LEVEQUE,

Laboratoire : CERNA

Thèse soutenue à Mines ParisTech : 60 Boulevard Saint-Michel 75006 Paris salle L118

## **Quatre essais sur l'économie de la réglementation de la sûreté nucléaire**

### **Composition du jury proposé**

Mme Estelle CANTILLON	Université Libre de Bruxelles	Président
M. Ulrich WAGNER	Universität Mannheim	Examineur
M. Jean-Marc TALLON	Paris School of Economics	Rapporteur
M. François LEVEQUE	MINES ParisTech	Examineur
M. Geoffrey ROTHWELL	OECD Nuclear Energy Agency	Examineur
M. Pierre PICARD	École polytechnique	Rapporteur

### **Résumé :**

Les quatre chapitres de cette thèse s'attachent à répondre à deux questions de recherche. Dans un premier temps, je développe des outils théoriques et statistiques visant à mesurer la sûreté nucléaire malgré la rareté des accidents nucléaires majeurs. En particulier, j'applique des résultats de théorie de la décision afin de déterminer le coût social espéré d'un accident nucléaire majeur, en prenant en compte les attitudes individuelles envers les incertitudes qui le caractérisent. Ensuite, j'utilise des données récentes concernant des incidents de sûreté déclarés dans les réacteurs Français afin de mener une analyse statistique de l'évolution de la sûreté nucléaire au cours des 20 dernières années. Dans la seconde partie de cette thèse, j'aborde la question de l'implémentation de réglementations de la sûreté nucléaire et des politiques post-accidentelles face à des risques rares et catastrophiques. En particulier, j'évalue empiriquement l'effet d'une politique publique française encadrant la surveillance des opérateurs nucléaires par des commissions locales sur le comportement déclaratif des opérateurs et sur leur conformité avec les réglementations existantes. Je propose ensuite une analyse par la théorie des jeux des problèmes de coordination qui existent entre les stratégies de communications de crises et les politiques publiques de prévention et de compensation post-accidentelles.

**Mots-clés :** Nucléaire, gouvernance, sûreté

Directeur de thèse : M Alain AYONG LE KAMA,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Modélisation et Prospective de la Demande de Mobilité****Composition du jury proposé :**

M. Yannick PEREZ,	Maître de conférence- HDR- Université de Paris 11.
M. Stéphane SOUCHE	Professeur des Universités, Université Lyon 2.
M. Yves CROZET	Professeur des Universités, Université Lyon 2.
M. Lionel RAGOT	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M. Robert THAI	Invité

**Résumé :**

Aujourd'hui, essentiellement dans les pays développés, nous passons de la propriété à l'usage et donc du transport à la mobilité. La mobilité est au cœur de la vie des gens et la structure ; elle est source d'externalités positives (activité économique, gain de temps, accessibilité géographique) mais aussi négatives concernant l'environnement (pollutions locales, gaz à effet de serre), le social (inégalités face à la mobilité) et l'économie (perte de temps dans les embouteillages). Il convient alors de s'intéresser aux conséquences sur les attentes des individus, des politiques publiques permettant de réduire ces externalités négatives.

Cette thèse, financée par le Groupe PSA, vise à étudier la demande de mobilité à travers la construction des préférences modales. A cette fin, le Processus d'Analyse Hiérarchique est utilisé pour analyser l'importance des attributs caractérisant les modes de transport et les perceptions de ces attributs pour chaque mode de transport. Un traitement économétrique est alors réalisé concernant les attitudes et les perceptions et différents modèles sont comparés entre eux avec et sans contraintes d'accessibilité. Enfin, une taxe carbone est introduite dans notre modèle à travers un choc de perceptions à court terme pour analyser les changements de préférences modales. Un nouveau moyen de transport est également introduit. La combinaison de ces deux éléments est ensuite analysée sous l'angle des parts modales et des émissions de CO<sub>2</sub>. Le cadre d'analyse ainsi construit permet de simuler des changements à plus long terme. En d'autres termes, il permet de modéliser l'impact de scénarios prospectifs sur les préférences modales. Ce modèle a été délivré au Groupe PSA afin de lui permettre d'affiner la construction de ses scénarios prospectifs ainsi que leurs connaissances sur la demande de mobilité.

Les résultats principaux sont qu'il faut introduire une taxe carbone suffisamment élevée pour impacter significativement et positivement la baisse des émissions de gaz à effet de serre provenant des déplacements. Parallèlement, un nouveau mode de transport situé entre le vélo et le véhicule électrique implique une augmentation de la satisfaction des individus. En conclusion, si l'objectif est et de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> dues au transport tout en maximisant la satisfaction des individus, notre modèle nous dit qu'une taxe carbone assez élevée incite à l'innovation et permet donc de faire émerger de nouveaux moyens de transports plus propres et mieux adaptés aux différentes attentes des individus.

**Mots-Clés :** Mobilité ; Choix Modal; Préférences; Perceptions; CO<sub>2</sub>; Satisfaction

**CIARAMELLA Laure**

Date de soutenance : 06/11/2017

Directeur de thèse : M Yanne MENIERE ,  
Mme Catalina MARTINEZ

Laboratoire : CERNA

Thèse soutenue à : MINES ParisTech 60 boulevard Saint-Michel 75006 Paris salle L109

## **Échange et délocalisation de la propriété intellectuelle : Essais sur les marchés de brevets**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Neus PALOMERAS	Universidad Carlos III de Madrid	Rapporteur
M. Carlos SERRANO	Universitat Pompeu Fabra	Rapporteur
M. Stuart GRAHAM	Georgia Institute of Technology	Examineur
M. Yann MENIERE	MINES ParisTech	Examineur
Mme Catalina MARTINEZ	Spanish National Research Council	Examineur

### **Résumé :**

Cette thèse étudie empiriquement les marchés de brevets. Le Chapitre 1 étudie les transferts internationaux de propriété de brevets, par rapport aux régimes de "patent box". Ces régimes fiscaux offrent un taux de taxation réduit sur les revenus liés aux brevets. L'approche empirique du Chapitre 1 met en lumière une utilisation fiscale des marchés de brevets, et analyse ce comportement en tenant compte des caractéristiques et de la flexibilité des politiques fiscales. Le Chapitre 2 s'intéresse aux transferts de brevets essentiels à des normes, qui donnent à leurs propriétaires un large pouvoir de marché et de négociation. Ce chapitre montre l'existence et étudie deux marchés distincts pour les brevets essentiels: le marché pré-déclaration, sur lequel les entreprises échangent de nouvelles technologies, et le marché post-déclaration, sur lequel elles échangent des brevets déjà déclarés comme essentiels. Le Chapitre 3 examine l'effet de la distance géographique entre les parties contractantes sur le timing de l'accord de licence. L'analyse contrôle pour d'autres facteurs affectant le timing du contrat, et montre l'existence d'une caractéristique locale qui nuit aux arguments d'efficacité liés aux marchés de technologie. Le Chapitre 4 développe une méthode systématique pour l'analyse à grande échelle des transferts de propriété de brevets utilisant les registres européens. Cette méthode est appliquée pour effectuer une première analyse économique dans le domaine des technologies médicales.

**Mots-Clés :** marchés de technologies, innovation, brevet, patent box, brevet essentiel à une norme, transfert

Directeur de thèse : Mme Bernadette MADEUF,  
Codirecteur : M. Mounir BACCOUCHE,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre en cotutelle

## **Globalisation financière et croissance dans les pays en développement : mise en évidence des effets sur l'instabilité financière et l'instabilité monétaire**

### **Composition du jury proposé :**

M. André CARTAPANIS,	Professeur des Universités, Institut d'études politique.
M. Nabi MAHMOUD-SAMI	Faculté des Sciences, Economiques et de Gestion
Mme Fatma MARRAKCHI CHARFI	Faculté des Sciences, Economiques et de Gestion
M. Dominique PLIHON	Professeur émérite, Université Paris 13
M. Mounir BACCOUCHE	Faculté des Sciences, Economiques et de Gestion
Mme Bernadette MADEUF	Professeur émérite, Université Paris Nanterre

### **Résumé :**

La présente thèse tente de savoir s'il est opportun pour les pays en développement les moins avancés de s'engager davantage dans le processus de globalisation financière pour promouvoir leur croissance, et si ce processus influence les effets des instabilités, financière et monétaire, sur cette dernière. A cette fin, la thèse se déroule en trois parties. Avant d'examiner le cadre théorique de la globalisation financière, la première partie esquisse sa genèse avec en arrière-fond la recherche d'une réponse au problème de sa régulation. La deuxième partie s'intéresse à la littérature sur les effets de la globalisation financière sur la croissance, afin d'en tirer les enseignements pour une étude de 72 pays en développement à revenu bas de 1972 à 2011. La troisième partie se focalise sur les impacts de la globalisation financière et des deux instabilités considérées isolément, puis en interaction avec la globalisation sur la croissance à travers deux études empiriques basées sur le même cadre spatio-temporel que l'étude précédente. Ces dernières sont précédées par une revue des relations entre la globalisation financière, l'instabilité financière puis monétaire et la croissance, avec une analyse théorique de l'instabilité financière. Il en ressort que les instabilités, financière et monétaire, ont des effets négatifs sur la croissance, tandis que la globalisation financière, et en particulier la globalisation par l'investissement contrairement à celle par l'endettement, promeut les bienfaits des politiques économiques et du commerce extérieur, en plus de son effet positif direct sur la croissance même en présence des deux instabilités dont elle diminue les effets négatifs.

**Mots-Clés :** Volatilité du taux de change nominal, Instabilité financière, Globalisation financière, GMM system, Panel dynamique, Effets d'interaction



Directeur de thèse : Mme Valérie MIGNON,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Impacts macroéconomiques, financiers et environnementaux des fluctuations du prix du pétrole : trois essais empiriques.**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Valérie MIGNON,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
Mme Antonia LOPEZ VILLAVICENCIO	Professeur des Universités, Université Lyon 2.
Mme Cristina TERRA	Professeur des Universités, ESSEC
Mme Cécile COUHARDE	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M. Olivier DARNE	Professeur des Universités, Université Nantes

### **Résumé :**

Cette thèse analyse comment les fluctuations du prix du pétrole affectent les économies des pays exportateurs de produits de base. Plus précisément, l'objectif de cette thèse est d'étudier les impacts macroéconomiques, financiers et environnementaux des fluctuations des prix du pétrole, en accordant une attention particulière à l'hypothèse de la monnaie du pétrole. À cette fin, cette thèse se compose de trois chapitres. Les premier et deuxième chapitres portent sur le taux de change réel des devises de plusieurs pays exportateurs de pétrole. Le troisième chapitre explore les liens entre le prix des biocarburants et le compte courant des pays émergents et en développement exportant ou important des matières premières agricoles contrôlant l'effet non linéaire potentiel exercé par le prix du pétrole sur cette relation. Ces chapitres montrent que si le prix du pétrole a un effet macroéconomique sur les économies exportatrices de pétrole et les pays exportateurs de produits agricoles, son impact varie d'un pays à l'autre et il n'y a pas de règle unique pour décrire le fonctionnement de ces économies.

**HEKIMIAN Raphaël**

Date de soutenance : 06/10/2017

Directeur de thèse : Mme Cécile COUHARDE,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Contagion et intégration financière pendant l'entre-deux guerres : l'exemple de la Bourse de Paris**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Valérie MIGNON,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Bertrand BLANCHETON	Professeur des Universités, Université de Bordeaux.
M. Pierre-Cyrille HAUTCOEUR	Professeur des Universités, Université Paris 1
M. Jan ANNAERT	Professeur d'enseignement supérieur, Université Of Antwerp
Mme Cécile GOUHARDE	Professeur des Universités, Université Nanterre
M. Angelo RIVA	Assistant professeur, European Business School (EBS)

### **Résumé :**

Cette thèse a pour objet de revisiter, à la lumière de données financières historiques inédites, certains résultats de la littérature en histoire économique concernant la propagation de la Grande Dépression vers l'Europe, et plus particulièrement vers la France. Nous cherchons notamment à étudier les différents canaux de transmission à l'échelle internationale -boursiers, bancaires et monétaires- de cette crise et évaluons le rôle respectif qu'ils ont pu exercer dans la propagation de cette crise aux marchés financiers français. Les différentes contributions, que nous proposons dans cette thèse, sont avant tout empiriques et s'appuient sur un travail important effectué en amont de collecte et de traitement de données financières originales, provenant principalement des archives de la Bourse de Paris.

Plusieurs résultats importants émergent de notre travail. Notre analyse sur les marchés boursiers montre, tout d'abord, que le krach boursier américain de 1929 a eu un faible impact sur la bourse de Paris. De même, le système bancaire français a, dans son ensemble, plutôt bien résisté à la crise bancaire du début des années 1930, en raison notamment de la forte spécialisation qui le caractérisait à cette époque. Enfin, nous montrons que le niveau d'intégration financière entre les Etats-Unis, la France et la Belgique, à travers l'étude des relations bilatérales entre les marchés actions de ces trois pays, a eu tendance à se renforcer avec l'adoption par ces pays du système de l'étalon "de change" or. Cette forte intégration financière, couplée aux contraintes en matière de politique économique liées à ce système monétaire, pourraient ainsi expliquer comment la Grande Dépression s'est propagée en Europe et pourquoi la crise économique s'est prolongée dans des pays comme la France ou la Belgique, comparativement à d'autres grandes économies.

**Mots-Clés :** Histoire financière, prix des actions, contagion, intégration financière, Bourse de Paris, crises financières.

Directeur de thèse : Mme Valérie MIGNON,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Essai sur la transition énergétique : enjeux, valorisation, financement et risques.****Composition du jury proposé :**

Mme Valérie MIGNON,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Patrice GEOFFRON	Professeur des Universités, Université Paris 9.
Mme Patricia CRIFO	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Emmanuel HACHE	Professeur d'enseignement supérieur, IFP School
M. Benoît SERVI	Professeur des Universités, Université Nantes
M. Alain TOURDJAMN	Invité

**Résumé:**

Les acteurs de l'économie mondiale doivent s'engager dans une transition énergétique bas-carbone afin de s'aligner avec les objectifs réitérés lors de la COP21 de limiter les dérèglements climatiques induits par l'activité humaine. Les besoins d'investissements publics et privés sont massifs et courent sur le long terme. La question du financement de cette transition et du rôle du secteur financier et de ses intermédiaires privilégiés – banques et assureurs dans le cas de la France et de l'Europe – est donc cruciale. Dans cette perspective, deux facteurs de réussite sont identifiés pour la réalisation de cette transition ; ils sont l'objet de cette thèse.

En premier lieu, la recherche d'efficacité énergétique, en particulier dans le secteur du logement, premier consommateur en énergie finale est un levier de transition clé pour les économies développées. La réussite d'une transition énergétique bas-carbone est conditionnée par la capacité des acteurs à massifier un marché privé très diffus et fortement intermédié, provenant essentiellement des ménages. En second lieu, il est impératif de réaligner les flux financiers vers des actifs, énergétiques et non énergétiques, compatibles avec un budget carbone limité par la contrainte d'un réchauffement climatique en deçà de 2°. Ces deux facteurs sont traités en trois points qui structurent cette thèse

Il faut d'abord comprendre la nécessité d'adopter une analyse différenciée de la consommation énergétique des ménages, en particulier celle liée à leur logement, dans la recherche d'adéquation des objectifs macroéconomiques avec ceux qui sous-tendent les arbitrages financiers et économiques individuels. Le premier chapitre conduit une analyse par typologie des dépenses énergétiques des ménages et propose une segmentation des comportements microéconomiques des acteurs et du marché de la transition énergétique dans le logement. Il faut ensuite trouver une manière de valoriser les investissements privés dans la transition énergétique, encore aujourd'hui difficiles à massifier notamment lorsqu'il est question de la performance énergétique du logement. Le chapitre 2 propose un modèle issu d'une technique d'optimisation par les fonctions frontières, pour rendre compte de la présence d'une valeur verte sur un marché local du logement privé en France. Enfin il s'agit d'intégrer les multiples risques liés au changement climatique au sein de la cartographie des risques financiers finaux (spécifiques, systématiques et systémiques) qui pèsent sur les institutions financières, dans la conduite de leur activité mais aussi dans l'évaluation du profil de risque de leur bilan. Les intermédiaires financiers mais également les institutions qui les

régulent ont un rôle clé à jouer dans l'établissement d'une valeur sociale du carbone endogène aux marchés financiers (chapitre 3).

**Mots-Clés :** Consommation énergétique, secteur résidentiel, effet rebond, méthodes de cluster, valeur verte, fonctions frontières, finance climat, secteur bancaire, stress test climatique, risques climatiques

**PERROTTON Florian**

Date de soutenance : 01/12/2017

Directeur de thèse : M. Alain AYONG-LE-KAMA, Professeur des Universités

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'IFP School- TA 117- 232 Avenue Napoléon Bonaparte - 92852 Rueil Malmaison

## **Economie et régulation du réseau de transport de gaz naturel: quatre essais sur les conséquences de l'incertitude de la demande.**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Anna CRETI,	Professeur des Universités, Université Paris Dauphine 9
M Christoph WEBER,	Professeur d'enseignement supérieur, Université Duisburg Essen
M. Ruud EGGING,	Professeur d'enseignement supérieur, Universités Norvege
M. Andreas EHRENMANN,	Invité
M. Olivier MASSOL,	Invité, IFP School
M. Lionel RAGOT,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Sauleh SIDDIQUI,	Professeur d'enseignement supérieur, Universités Johns Hopkins
M. Alain AYONG-LE-KAMA,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

### **Résumé:**

Cette thèse vise à développer les opportunités et conséquences d'une demande incertaine pour le réseau de transport de gaz. Ce sujet est décliné en quatre contributions. Les deux premières adoptent une perspective de long terme : on cherche à évaluer l'efficacité de la réglementation du taux rendement lorsqu'il s'agit d'inciter à la réalisation de projets d'infrastructures gazières dans des pays en développement. Une première contribution analytique présente le développement d'une représentation simplifiée du réseau de transport de gaz, de forme Cobb-Douglas. Inspiré par les projets d'acheminement de gaz naturel au Mozambique, celle-ci est ensuite utilisée pour évaluer dans quelles conditions il est possible pour une autorité de régulation de choisir un taux de rendement régulé qui améliore l'efficacité du système dans le cas où la demande réelle serait plus importante que la demande anticipée par la firme régulée. A moyen terme ensuite, l'efficacité face à une demande de plus en plus variable de la structure tarifaire actuelle dite « entrée-sortie » pour l'accès au réseau européen est examinée. Après avoir démontré l'existence d'inefficacités dans un tel système, celles-ci sont évaluées numériquement. Enfin, la dernière contribution explore la possibilité d'offrir directement la flexibilité du réseau de transport de gaz à ses utilisateurs, dans le cadre d'enchères et du système de prix nodaux. Après avoir souligné la complexité d'un tel mécanisme, les limites à son efficacité sont présentées. A chaque fois, l'analyse repose sur la modélisation simultanée du réseau de transport de gaz (en régime statique ou transitoire) et des mécanismes économiques en jeu.

**Mots-Clés :**

Réseau de transport de gaz naturel ; Incertitude de la demande ;  
Régulation du taux de rendement ; Prix nodaux ; Système Entrée-  
Sortie ; Flux de gaz en régime transitoire.

Directeur de thèse : M Jean Pierre ALLEGRET,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Essai Empirique sur les conséquences de la liquidité globale sur les pays destinataires**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Valérie MIGNON,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
Mme Sophie BRANA,	Professeur des Universités, Université de Bordeaux.
M. Jean-Sébastien PENTECOTE	Professeur des Universités, Université de Caen
M. Cyriac GUILLAUMIN,	Maître de Conférences, Université Grenoble
M. Jean Pierre ALLEGRET	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

### **Résumé:**

La liquidité globale est un concept multidimensionnel au cœur d'un important débat tant pour les chercheurs que pour les banques centrales et les autorités prudentielles à travers le monde. En effet, depuis l'article séminal de Baks et Kramer (1999), la liquidité globale est revenue au cœur de l'actualité durant la crise financière de 2008, car les facteurs de son développement ont été considérés comme ayant participé aux développements des déséquilibres précédents la période (Shin, 2011). De plus, avec l'évolution de ses déterminants au cours du temps, l'analyse de son évolution est devenue décisive tant pour les autorités monétaires des pays émetteurs et que celles des pays destinataires.

Face à l'importance des enjeux entourant la liquidité globale et à la nécessité du suivi de son évolution, la Banque des Règlements Internationaux (BIS, 2011) sous l'impulsion du Comité sur le système financier mondial (CGFS, 2011) a synthétisé ses différentes définitions. Ces travaux ont proposé, d'une part, la distinction fondamentale entre les composantes privée et publique de la liquidité globale et, d'autre part, la catégorisation des mesures de la liquidité globale en fonction, premièrement, de ses deux composantes et, secondement, de leur nature. Ainsi, la mise en place de ce cadre d'analyse a été une étape importante dans le débat sur la liquidité globale dans la mesure où il fournit un socle commun aux études ultérieures consacrées aux enjeux de son évolution permettant de comprendre les différentes approches théoriques et empiriques. Si les approches analytiques ont abordé la question de la liquidité globale sous différents angles, cette thèse propose une contribution à la littérature récente, tournée vers la perspective des pays destinataires. Plus précisément, on analyse les conséquences de l'expansion de la liquidité globale dans les économies émergentes. Trois chapitres structurent cette recherche.

Le premier chapitre se concentre sur la problématique de l'identification des effets de reports de l'expansion de la liquidité globale dans les pays émergents à travers une analyse globale et régionale de ces effets. Les principaux résultats que nous pouvons retenir de ce chapitre confirment le caractère déstabilisateur de l'expansion de la liquidité globale dans les pays destinataires mis en avant dans la littérature. Ainsi, l'expansion de la liquidité globale tend à exercer une pression à la baisse sur les taux d'intérêt et à la hausse sur les prix des actifs domestiques. De plus, notre approche régionale permet de mettre en évidence les effets

différenciés de l'expansion de la liquidité globale avec l'importance des effets sur les pays historiquement destinataires des flux de capitaux tels que les pays émergents asiatiques, les pays sud-américains et les pays de l'Europe de l'Est. Enfin, l'une des contributions originales du premier chapitre réside dans la distinction de l'échantillon de pays en fonction de leur régime de change. Notre résultat principal ici est de montrer que le choix d'un régime de change fixe ou d'un régime de change flexible par les autorités monétaires importe peu dans la mesure où les deux groupes de pays présentent des résultats similaires au regard de l'expansion de la liquidité globale.

Le deuxième chapitre a comme objectif principal d'identifier les liens entre la tendance à l'accumulation des réserves dans les pays émergents et l'évolution des conditions de la liquidité globale dans les pays émetteurs, principalement dans le principal émetteur d'actifs de réserves mondiales, à savoir les États-Unis. Les principales contributions du chapitre peuvent être résumées en trois points. Il s'agit tout d'abord de l'élaboration d'un cadre d'analyse permettant d'étudier les liens entre la liquidité globale et le phénomène d'accumulation de réserves de change. Ensuite, le principal canal de transmission des effets de l'accumulation vers le pays émetteur de la liquidité globale et des actifs de réserves est identifié. Enfin, la modélisation économétrique adoptée nous permet de mettre en avant les effets déstabilisateurs d'une hausse de la demande en actifs de réserves sur le pays émetteur, en particulier sur le prix des actifs, le solde courant et l'évolution des taux d'intérêt à long terme.

Enfin, le dernier chapitre pose la problématique de l'efficacité des politiques monétaires des pays émergents durant les périodes d'excès de liquidité dans les pays émetteurs de la liquidité globale. Les principales contributions du troisième chapitre de la thèse résident dans l'identification des différents épisodes d'excès de liquidité globale. Il convient de souligner que leurs caractéristiques rejoignent les particularités des trois phases de la liquidité globale identifiées dans la littérature. De plus, les phases du cycle de la liquidité globale ont permis d'identifier la nature des flux de capitaux vers les pays émergents durant les périodes d'excès de liquidité et dont les implications ont motivé le choix de la création de plusieurs indicateurs dans notre analyse. Enfin, l'estimation empirique est consacrée à l'analyse de l'expansion de la liquidité globale sur l'efficacité de la politique monétaire dans les économies réceptrices. Cette analyse, conduite dans chaque pays pris individuellement, nous permet d'établir une hiérarchisation en fonction de cette efficacité à stériliser les flux de liquidités entrants. Une attention est accordée aux objectifs de politique monétaire adoptés et à leur évolution au cours de la période.

**Mots-Clés :**

Liquidité globale, Économies émergentes, Effets de débordements, VAR en panel, VAR bayésien, VAR structurels



Directeur de thèse : Mme Laurence SCIALOM,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Essais sur la liquidité, la banque centrale et ses actions en dernier ressort.**

### **Composition du jury proposé :**

M. Jean Pierre ALLEGRET	Professeur des Universités, Université Côte d'Azur
M. Xavier RAGOT,	Directeur de Recherche, Observatoire Française des Conjonctures E
M. Vincent BIGNON	Economiste, Banque de France
M. Jean Bernard CHATELAIN	Professeur des Universités, Université Paris 1
M. Jean Pierre LANDAU	Invité
M. Jean Charles ROCHET	Professeur d'enseignement supérieur , Université de Genève
Mme Laurence SCIALOM	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

### **Résumé:**

Cette thèse comprend trois essais sur le futur des banques centrales et sur la manière dont elles doivent réguler la liquidité. Réguler la liquidité pour le futur, nécessite pour les banques centrales, de justifier et de concevoir une politique de la liquidité. Cette politique de la liquidité existe de fait sous la forme des mesures non conventionnelles mais n'est pas formalisée. L'apport de cette thèse est de proposer une conceptualisation de la politique de la liquidité, comme élément marquant du futur des banques centrales et comme fondation théorique des rôles en dernier ressort des banques centrales. La thèse montrera qu'il s'agit en fait d'une politique des liquidités du fait de l'existence de différents types de liquidités. Elle l'illustrera par la proposition d'un modèle théorique et mettra en relation théorie et pratique des liquidités. La thèse traite le rôle de la banque centrale sur la liquidité tout d'abord sous la forme d'un preneur de risque en dernier ressort puis ensuite sous la forme d'un agent central agissant sur les différentes formes de liquidité. Les deux premiers essais couvrent la problématique de la banque centrale, preneur de risque en dernier ressort, sous un aspect positif dans le premier essai puis sous un aspect normatif dans le deuxième. Le dernier essai intègre le concept de preneur de risque en dernier ressort dans un ensemble plus large d'actions de la banque centrale, couvrant les différentes formes de liquidité.

**Mots-Clés :** Liquidité, Banque centrale, Conception de mécanisme, Stabilité financière, Actions en dernier ressort, Politique monétaire.

**SOKHNA Ndeye Penda**

Date de soutenance : 14/12/2017

Directeur de thèse : Lionel RAGOT,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Impact économiques de l'immigration en France : finances publiques et consommation.**

### **Composition du jury proposé :**

M. Hubert JAVET,	Professeur des Universités, Université de Lille 1
M. Michel BEINE,	Professeur des Universités, Université du Luxembourg
M. Hippolyte d'ALBIS,	Professeur des Universités, Université Paris 1
M. Xavier CHOJNICKI.	Professeur des Universités, Université Lille 3
M. Jean-Christophe DUMONT,	Directeur, Org. Coopération de Développement Econ.
M. Lionel RAGOT,	Professeur des Universités, Paris Nanterre

### **Résumé:**

La question de l'immigration, dans les économies d'accueil, est aujourd'hui au centre des préoccupations politiques, économiques et sociales. L'immigration est perçue, de nos jours, comme un problème plus qu'une opportunité pour les sociétés d'accueil en général et la France en particulier. Les résultats du sondage du Transatlantic Trends entre 2008 et 2013 montrent qu'en France, malgré des pourcentages inférieurs à ceux des États-Unis et du Royaume-Uni, l'opinion publique sur l'immigration s'est beaucoup dégradée. A la question percevez-vous l'immigration comme un problème plutôt qu'une opportunité ? 50% des sondés français répondaient par l'affirmatif en 2013. Ce pourcentage n'était que de 39% en 2008. Parallèlement, dans la plupart de ces pays, les projections démographiques montrent un vieillissement de la population et l'immigration pourrait être une solution face à ce problème. La thèse a pour objectif d'analyser, dans ce contexte de vieillissement démographique, les effets économiques de l'immigration en mettant l'accent sur son impact sur les finances publiques et la demande des ménages en France. Elle contribue ainsi à la littérature sur les coûts et apports de l'immigration dans les pays d'accueil. La thèse aide à comprendre les différences de comportements entre les natifs et les immigrés et offre ainsi une base pour prévoir la réaction de l'économie suite à un choc démographique dû à l'immigration. Elle participe également à éclairer sur les conséquences économiques d'une décision politique relative à l'immigration, en testant les effets des changements de politiques migratoires sur les finances publiques ou encore les effets de la hausse du revenu sur la consommation des ménages natifs et immigrés en France. La thèse s'articule autour de deux grandes parties : la première s'intéresse à l'impact budgétaire de l'immigration, avec dans un premier chapitre une évaluation comptable et dans un deuxième chapitre, une évaluation dynamique à l'aide d'un modèle d'équilibre général. La deuxième partie de la thèse se focalise sur la demande des biens et services privés des immigrés en France. Là encore, on distingue deux chapitres : le premier mesure la contribution des

immigrés à la demande finale et le second analyse les comportements de consommation des ménages natifs et immigrés en France.

**Mots-Clés :** Migration internationale, immigrés, natifs, finances publiques, protection sociale, consommation, analyse comptable, MEGC.

**STAGNOL Lauren**

Date de soutenance : 12/06/2017

Directeur de thèse : Mme MIGNON Valérie,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **La gestion du risque dans la construction d'indices obligataires.**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Valérie MIGNON	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M. Sessi TOKPAVI,	Professeur des Universités, Université d'Orléans
M. Christophe BOUCHER	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
Mme Catherine REFAIT-ALEXANDRE,	Professeur des Universités, Université BESANCON France comte
Mme Marielle DE JONG,	Directeur de Recherche- HDR
M. Thierry RONCALLI,	Directeur de Recherche

### **Résumé:**

L'objectif de cette thèse est de proposer des schémas de pondérations alternatives visant à prendre en compte le risque dans la construction d'indices obligataires. Nous partons du constat suivant : les indices obligataires qui existent sur le marché sont pondérés en fonction de la capitalisation des émetteurs. L'implication n'est pas négligeable, dans la mesure où utiliser cette approche implique de sur-pondérer les entités les plus endettées. Sur cette base, nous proposons dans le premier chapitre de pondérer les entreprises au sein de l'indice en fonction de leur solvabilité. Dans le deuxième chapitre, toujours sur l'univers des obligations d'entreprises, nous appliquons le principe du risque en parité. Plus précisément, les secteurs sont pondérés de façon inversement proportionnelle à une mesure du risque de crédit innovante : la Duration Times Spread. Enfin, le dernier chapitre s'intéresse à l'application de cette même technique du risque en parité, mais cette fois-ci à l'univers des obligations souveraines. Nous nous engageons dans la modélisation d'une structure de taux à terme, permettant de mesurer le risque de taux d'intérêt dans un contexte global. Plus généralement, nous démontrons que ces pondérations alternatives, qui intègrent une notion de risque (crédit ou taux) et s'éloignent ainsi du pur aspect "niveau d'endettement", fournissent une nouvelle grille de lecture pour la compréhension de la dynamique des marchés obligataires ainsi que des améliorations significatives dans le profil rendement-risque.

Directeur de thèse : M. Marc GALLI,

Laboratoire : CERNA

Thèse soutenue à MINES ParisTech 60 boulevard Saint-Michel 75006 Paris salle Amphi V106 B

**Analyse de la dynamique du phénomène de contagion entre les obligations souveraines européennes au cours des récents épisodes de crises financières****Composition du jury proposé :**

Mme Delphine LAUTIER	Université Paris-Dauphine	Rapporteur
M. Siem Jan KOOPMAN	Vrije Universiteit Amsterdam School of Business and Economics	Rapporteur
Mme Margaret ARMSTRONG	FGV (Fundação Getulio Vargas)	Examineur
M. Bernard LAPEYRE	Ecole des Ponts ParisTech	Examineur
Mme Sandrine UNGARI	Société Générale (SGCIB)	Examineur
M. Alain GALLI	MINES ParisTech	Examineur

**Résumé:**

Les périodes marquées par une aversion au risque intense sont souvent l'origine de distorsions notables dans les prix de marché, et de pertes substantielles pour les investisseurs. Chaque épisode de crise financière montre que les mouvements de ventes généralisées sur les marchés ont des conséquences très négatives sur l'économie réelle. Ainsi, explorer le phénomène d'aversion au risque et la dynamique de propagation du sentiment de panique sur les marchés financiers peut aider à appréhender ces périodes de forte volatilité. Dans ce rapport de thèse, nous explorons différentes dimensions du phénomène d'aversion au risque, dans le cadre de portefeuilles d'obligations souveraines Européennes. Le rendement des obligations d'Etat, quotté par les traders, est sensé refléter entre autre le risque que le Trésor fasse défaut sur sa dette, avant que l'obligation vienne à maturation. Il s'agit là du risque souverain. Les crises financières habituellement occasionnent un mouvement important des rendements vers des niveaux plus élevés. Ce type de correction reflète un accroissement du risque souverain, et implique nécessairement une hausse du coût de financement pour les Trésors nationaux. Un objectif de ce rapport est donc de fournir des détails inédits aux Trésors sur la manière dont les rendements obligataires sont sensés se détériorer en période d'aversion au risque. Chapitre I explore le risque souverain dans le cadre d'un modèle probabiliste impliquant des distributions à queues lourdes, ainsi que la méthode GAS qui permet de capturer la dynamique de la volatilité. L'ajustement obtenu avec les distributions Hyperboliques Généralisées est robuste, et les résultats laissent penser que notre approche est particulièrement efficace durant les périodes marquées par une volatilité erratique. Dans un but de simplification, nous décrivons la mise en place d'un estimateur de volatilité intemporel, sensé refléter la volatilité intrinsèque de chaque obligation. Cet estimateur suggère que la volatilité croit de manière quadratique lorsque celle-ci est exprimée en fonction de la fonction de répartition des variations de rendements. Dans un second temps nous explorons une version bivariée du modèle. La calibration, robuste, met en valeur les corrélations

entre chaque obligation. En guise d'observation générale, notre analyse confirme que les distributions à queues épaisses sont tout à fait appropriées pour l'exploration des prix de marché en période de crise financière. Chapitre II explore différentes manières d'exploiter notre modèle probabiliste. Afin d'identifier la dynamique de la contagion entre les obligations souveraines, nous analysons la réaction attendue du marché à une série de chocs financiers. Nous considérons un niveau important de granularité pour ce qui est de la sévérité du choc sous-jacent, et ceci nous permet d'identifier des lois empiriques supposées généraliser le comportement de la réaction de marché lorsque l'aversion au risque s'intensifie. Puis, nous incorporons nos estimateurs de volatilité et de réaction de marché à certaines approches reconnues d'optimisation de portefeuille et nous notons une amélioration de la résistance des portefeuilles, dans cette nouvelle version. Finalement, nous développons une nouvelle méthodologie d'optimisation de portefeuille basée sur le principe de mean-reversion. Chapitre III est dédié au pricing de produits dérivés de taux. Nous considérons maintenant que l'aversion au risque cause l'émergence de discontinuités dans les prix de marché, que nous simulons par le biais de processus à sauts. Notre modèle se concentre sur les processus de Hawkes qui ont l'avantage de capturer la présence d'auto-excitation dans la volatilité. Nous développons une procédure de calibration qui se distingue des procédures habituelles. Les résultats de volatilité implicite sont cohérents avec la volatilité réalisée, et suggèrent que les coefficients de prime de risque ont été estimés avec succès.

**Mots-Clés :** crise souveraine, probabilité de défaut, contagion, risque souverain, aversion au risque / appétit pour le risque, CDS. obligations souveraines

**YONGOUA TCHIKAND Gaelle Tatiana**

Date de soutenance : 06/12/2017

Directeur de thèse : M. Laurence SCIALOM,

Professeur des Universités

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **« Structure des banques, Concurrence et stabilité financière ».**

### **Composition du jury proposé :**

M. André CARTAPANIS

Professeur des Universités, Institut d'Etudes  
Politique.

Mme Catherine REFAIT-ALEXANDRE,

Professeur des Universités, Université BESANSON  
France Comte

M. Michel BOUTILLIER,

Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

M. Vincent BOUVATIER,

Professeur des Universités, Université Paris 12 Val  
de Marne

Mme Laurence SCIALOM,

Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

### **Résumé:**

Très souvent comparée à la grande dépression de 1929, la crise économique mondiale des années 2007-2012 a révélé que le système bancaire européen, en particulier, est dominé par des banques trop grosses, trop complexes, mais également trop connectées pour faire faillite. Le risque porté par le système s'avère donc être une composante endogène qui résulte du comportement des acteurs, ce qui met en cause le caractère exclusivement « microprudentiel » de la régulation bancaire qui prévalait dans la période pré-crise. Du fait de leur statut systémique, ces grandes banques jouissent d'avantages de coût de financement moins chers qui constituent des distorsions concurrentielles mais également des problèmes d'aléa moral quant aux incitations qui les poussent à accroître leur taille. Fort de ce constat, l'objectif de cette thèse est d'analyser comment la déformation de la structure de marché, de la structure des banques et les problèmes de tarification des risques qu'elles induisent affectent la stabilité financière. Elle est structurée en quatre chapitres qui mènent des investigations empiriques réalisées sur un échantillon de banques européennes cotées et couvrent la période 2000-2015. Dans le chapitre 1, nous montrons qu'une augmentation de la probabilité de défaillance individuelle accroît la contribution des banques au risque systémique. Il apparaît ainsi que la somme des risques individuels ne représente pas l'ensemble des risques portés par le système mais y contribue. Dans le chapitre 2, nous démontrons que la subvention implicite a le potentiel de diminuer mais également d'inverser l'effet réduction des risques systémiques d'une concurrence accrue. Tandis que dans le chapitre 3, nous établissons que cette dernière a la capacité de distordre et au-delà d'un certain seuil, d'inverser l'effet réduction des risques individuels d'un pouvoir de marché accru. Conjointement, ces résultats soutiennent le consensus selon lequel le risque individuel et le risque systémique générés par les banques ont deux dimensions distinctes. S'il est un fait bien documenté que les subventions implicites distordent la concurrence, il existe également un consensus selon lequel ces dernières encouragent les banques à croître au-delà de la taille optimale afin de devenir des institutions « trop grosses pour faire faillite » et ainsi bénéficier d'avantages de coûts de financement moins chers. Dans le chapitre 4, nous montrons que les grandes institutions financières identifiées comme systémiques et qui bénéficient d'un avantage de financement moins

coûteux contribuent davantage au risque systémique quand elles ont une dépendance accrue au financement sur le marché de gros de la liquidité.

**Mots-Clés :** Stabilité financière, Concurrence bancaire, Subventions implicites, Taille des banques, Structure de financement, Structure de marché, Régulation prudentielle, Risque systémique, Risque individuel, Politique de concurrence, Union Européenne, Réformes structurelles, Union bancaire



**ZHANG Jiekai**

Date de soutenance : 12/09/2017

Directeur de thèse : M. Olivier BOMSEL,

Laboratoire : CERNA

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 Boulevard Saint-Michel, 75006 Paris, France salle tbd

## **Concurrence et régulation des plateformes médias financées par la publicité**

### **Composition du jury proposé :**

M. Pierre DUBOIS	Toulouse School of Economics	Rapporteur
M. Xavier D'HAULTFOEUILLE	CREST-ENSAE	Rapporteur
M. Marc IVALDI	Toulouse School of Economics	Examineur
Mme Margaret K. KYLE	Mines ParisTech	Président
M. Olivier BOMSEL	Mines ParisTech	Examineur

### **Résumé :**

La thèse s'est développée comme suit. Chapitre 1 étudie la situation concurrentielle du marché de la télévision en clair. Nous avons construit un modèle de concurrence oligopolistique et identifié la nature et l'ampleur des externalités entre les téléspectateurs et les annonceurs publicitaires. Nous contribuons à la littérature en mettant en œuvre une procédure simple permettant de tester le type de comportement des entreprises sur un marché. Nous démontrons que la nature de la concurrence sur le marché publicitaire de la télévision est du type Cournot (i.e., une concurrence sur la capacité d'offre d'écrans publicitaires). Nos estimations nous permettent aussi de conclure que, sur un marché biface, des taux de marge élevés sur une des faces du marché ne signifient pas une absence de concurrence. Au chapitre 2, j'utilise un modèle théorique pour analyser le comportement concurrentiel des plateformes médias financées par la publicité. Les plateformes sont spécifiées pour être différenciées horizontalement et la structure du marché est un oligopole. Je démontre dans cet article que la «réaction stratégique» des chaînes de télévision sous une concurrence à la Cournot est complémentaire (i.e., si une chaîne augmente son offre de publicité, ses concurrents ont intérêt à augmenter leurs offres de publicité également). Par conséquent, la fusion des régies publicitaires permet à toutes les chaînes du marché d'augmenter leurs quantités de publicité. J'ai ensuite testé la prédiction théorique avec des données sur le marché de la télévision en France et le modèle utilisé dans le premier chapitre. La simulation contrefactuelle conclut les mêmes résultats que le modèle théorique. Au chapitre 3, j'analyse l'effet de la régulation par plafonnement des volumes publicitaires sur les chaînes de télévision en clair. J'exploite une nouvelle base de données par tranche horaire sur 12 chaînes de télévision en France pendant un an (2014). J'estime tout d'abord la demande des téléspectateurs et des annonceurs, ce qui me permet de tenir compte de la nature biface du marché dans la spécification de la décision stratégique des chaînes. J'identifie les «prix fictifs» de la régulation à partir des contraintes observées. Enfin, j'ai mené deux simulations contrefactuelles pour calibrer les effets de la régulation. Mes résultats suggèrent que la régulation protège le bien-être des téléspectateurs, alors que son impact sur le profit de l'industrie peut être positif ou négatif, en fonction du niveau de concentration du marché. Compte tenu de la structure du marché biface de cette industrie, la régulation par plafonnement n'est pas nécessaire si le marché reste concurrentiel. Cependant, quand le marché se concentre, la régulation peut augmenter jusqu'à 5,75% du surplus des consommateurs, mais diminuer jusqu'à 4,8% du profit de l'industrie.

**Mots-Clés :** Marché biface, Publicité, Externalités, Econométrie structurelle,  
Concurrence, Régulation

# **SCIENCES DE GESTION**

**BRUN Juliette**

Date de soutenance : 24/01/2018

Directeur de thèse : Benoît WEIL, et Pascal LE MASSON

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris salle V107

**Modéliser le pouvoir expansif de la structuration des connaissances en conception innovante : mise en évidence des effets génératifs du K-preordering grâce à l'étude du non-verbal**

**Composition du jury proposé :**

M. Jean-François BASSEREAU	EnsAD	Rapporteur
Mme Valérie FERNANDEZ	Télécom ParisTech	Président
M. Sylvain LENFLE	CNAM	Rapporteur
Mme Barbara TVERSKY	Stanford University	Examineur
M. Pascal LE MASSON	Mines ParisTech - CGS	Examineur
M. Benoit WEIL	Mines ParisTech - CGS	Examineur
M. Christian DUCROT	INRA Clermont-Ferrand - Theix	Invité

**Résumé :**

La thèse étudie le pouvoir génératif de la structuration des connaissances pour la conception innovante. Partant d'une analyse de la générativité des structures de connaissances non-verbales, et notamment du dessin d'architecte, elle identifie un nouveau mode de conception en montrant comment une revisite des rapports entre connaissances favorise la génération de nouveaux concepts. En particulier, une restructuration des connaissances visant à rendre la structure splitting, c'est-à-dire, sans rapports modulaires ou déterministes entre connaissances, possède un fort pouvoir génératif. En session collective, les médias non-verbales, tels que le dessin, les images ou encore le prototypage 3D, se révèlent ainsi particulièrement favorables à la restructuration des connaissances : trois conditions nécessaires présentées dans la thèse doivent cependant être réunies afin de garantir la performance du non-verbal en session collective. Par ailleurs, ce phénomène de restructuration générative - aussi appelée K-preordering - diffère de l'exploration classique par génération de concepts alternatifs. Les deux modes de conception ne sont pas pour autant incompatibles : la thèse propose ainsi un processus de conception alternant phases de K-preordering et phases de génération de concepts. Ce processus est notamment testé à travers deux cas de recherche-intervention visant à provoquer la réorganisation des structures de connaissances stabilisées et partagées à l'échelle de l'organisation. Ces deux cas montrent en particulier comment un tel processus favorise la conception de programmes de recherche transdisciplinaires.

**Mots-Clés :**

Conception innovante, Conception non-verbale, Théorie C-K, Structuration de la connaissance, Recherche transdisciplinaire

Directeur de thèse : Benoît WEIL, et Pascal LE MASSON

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris salle L109

**Modéliser l'émergence de l'expertise et sa gouvernance dans les entreprises innovantes : des communautés aux sociétés proto-épistémiques d'experts****Composition du jury proposé :**

Mme Florence CHARUE-DUBOC	Ecole Polytechnique	Président
M. Patrick COHENDET	HEC Montréal	Rapporteur
M. Christian DEFÉLIX	Université Grenoble Alpes	Examinateur
M. Philippe GALY	STMicroelectronics	Examinateur
M. Gilles GAREL	Conservatoire National des Arts & Métiers	Rapporteur
Pascal LE MASSON	MINES ParisTech	Examinateur
M. Benoit WEIL	MINES ParisTech	Examinateur

**Résumé :**

Dans les industries de hautes technologies, le rythme contemporain de l'innovation se caractérise aujourd'hui par un renouvellement accéléré des produits et par une déstabilisation des dominants designs. Dans ce contexte d'innovation intensive, les organisations industrielles se doivent de se doter de nouvelles capacités d'innovation de rupture pour organiser l'émergence de nouvelles expertises technologiques afin de permettre la conception innovante de nouveaux produits et technologies. Paradoxalement, les enjeux d'expertise et de conception innovante peuvent parfois sembler en opposition ou du moins en tension. L'expertise semble préserver les dominants designs, mais c'est aussi elle qui permet la génération d'expansion conceptuelle. Derrière cette aporie, se posent des questions cruciales sur le management contemporain de l'émergence de l'expertise dans les organisations industrielles en situation d'innovation intensive. A partir d'une démarche exploratoire basée sur une étude de cas longitudinale chez STMicroelectronics, cette thèse s'intéresse aux modèles de gouvernance de l'émergence de l'expertise dans les organisations industrielles. A partir d'une analyse empirique chez STMicroelectronics, ces travaux mettent en évidence que l'émergence de nouvelles expertises s'effectue par une réorganisation et une restructuration profonde des structures d'expertise. Autrement dit, les nouveaux domaines d'expertise émergent à partir de la recomposition des relations d'interdépendance entre les domaines d'expertises existants. Par ailleurs, ces travaux de recherche proposent un modèle formel de l'émergence de l'expertise dans les organisations industrielles. Ce modèle permet d'identifier de nouveaux enjeux managériaux et de mettre en évidence des modèles organisationnels permettant de supporter ces formes d'émergence d'expertise. De nouvelles solutions managériales sont ensuite expérimentées et analysées chez STMicroelectronics. Enfin, la thèse propose une analyse des rôles et missions des experts scientifiques dans les stratégies d'exploration et d'innovation au sein des organisations industrielles.

**Mots-Clés :** Innovation, Intellectual Assets, Brevet, expertise, open innovation

Directeur de thèse : Jean-Claude SARDAS,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris salle V106a

**Regrouper pour mieux gouverner ? Le cas des hôpitaux publics français****Composition du jury proposé :**

Mme Corinne GRENIER	KEDGE Business school	Rapporteur
Mme Nassera TOUATI	École nationale d'administration publique	Rapporteur
M. Philippe ZARLOWSKI	ESCP Europe	Président
Mme Marie-Aline BLOCH	EHESP	Examineur
M. Yves GAUBERT	FHF	Examineur
M. Jean-Claude SARDAS	MINES ParisTech	Examineur
M. Frédéric KLETZ	MINES ParisTech	Examineur

**Résumé :**

Comme dans la plupart des pays développés, l'hôpital public français fait face à de nombreux défis : démographie médicale défavorable, évolution des modes de prise en charge des patients, accumulation de réformes introduisant de nouvelles règles de financement ou de gouvernance, etc. L'organisation encore très éclatée du maillage hospitalier, qui compte près d'un millier d'établissements publics, rend difficile une transformation d'ampleur qui réponde à ces multiples contraintes. Dans ce contexte, la loi de modernisation de notre système de Santé de 2016 impose désormais à tous les hôpitaux publics de France d'adhérer à un Groupement Hospitalier de Territoire (GHT). Le GHT s'inscrit à la suite de nombreux instruments d'action publique visant à réorganiser le paysage hospitalier, mais dont les effets ont été souvent modestes. De multiples interrogations entourent cette nouvelle réforme, aussi bien à propos de ses finalités que de ses conditions de mise en œuvre. En effet, elle tranche avec le mouvement de reprise en main par l'Etat qui prévalait jusqu'à présent, en laissant une large autonomie aux acteurs de terrain dans son application. La thèse repose sur l'analyse de cette mesure, à travers l'étude de trois cas de construction de GHT. La principale ambition de notre travail est de s'interroger sur l'inscription de la réforme des GHT dans un nouveau paradigme de l'action publique. Nous montrons que malgré ses objectifs en apparence relativement vagues, cette réforme marque une véritable rupture dans l'action de l'Etat, visant à amorcer des dynamiques locales d'exploration de nouvelles modalités d'organisation territoriale de l'offre de soins. Cette approche correspond à un nouveau régime de gouvernementalité, qui offre aux acteurs des objets de gouvernement, comme les parcours des patients, capables d'enclencher des apprentissages collectifs à travers la mise en place de partenariats d'exploration. Toutefois, en raison de plusieurs incohérences persistant dans l'action de l'Etat, les trajectoires de ces GHT s'annoncent hétérogène. Nous formulons donc quelques préconisations pour le management de ces dynamiques exploratoires, ainsi que pour une ingénierie de l'action publique plus cohérente, afin de mener à bien ces nouvelles orientations.

**Mots-Clés :** hôpital public, regroupements, gouvernementalité, partenariats d'exploration, parcours de soins, territoire

Directeur de thèse : Didier FOLUS,

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Pour un marché fonctionnel de l'assurance récolte : Une stratégie intégrée de gestion du risque systémique**

**Composition du jury proposé :**

M. Jean CORDIER, Professeur des Universités,	Université de Rennes 1
M. Frédéric PLANCHET, Professeur des Universités,	Université de Lyon 1
M. Constantin MELLIOS, Professeur des Universités,	Université Paris 1
M. Yannick APPERT-RAULIN, Professionnel,	Crédit Agricole Paris
M. Didier FOLUS, Professeur des Universités,	Université Paris Nanterre

**Résumé :**

Les pertes de rendement dues au climat sont positivement corrélées. Cela va à l'encontre des principes d'assurance et expose l'assureur à des risques financiers qu'il ne peut supporter seul. Les réassureurs eux-mêmes peuvent être dépassés par les sommes en jeu. Les marchés financiers en revanche possèdent la capacité financière requise et l'effet diversifiant des risques climatiques pourraient intéresser les investisseurs. Une stratégie de gestion du risque systémique consistant pour l'assureur à isoler la partie corrélée du risque rendement et à la transférer aux marchés financiers via des obligations catastrophe est analysée en trois points.

Tout d'abord, des modèles de tarification isolant la part systémique du risque sont présentés. Ensuite, la démonstration de la faible corrélation d'une obligation agricole est faite, ainsi que de ses rendements élevés, confirmant son potentiel pour les investisseurs. Enfin, l'évolution de la valeur de marché des compagnies émettrices d'obligations catastrophe est étudiée. Au global, aucun impact n'est détecté. En détail, des émissions répétées favorisent la hausse de la valeur de l'émetteur, et de grosses émissions en favorisent la baisse.

Les assurances indicelles sont utilisées comme support de l'étude. Basées sur des proxys de rendement plutôt que sur des rendements réels, elles donnent accès à des bases de données complètes et fiables. Ces travaux contribuent à la littérature restreinte concernant les risques agricoles et leur transfert vers les marchés financiers. Ils fournissent aux assureurs une stratégie alternative de transfert de risque et ouvrent la voie vers des outils innovants d'investissement.

**Mots-Clés :**

assurance agricole, assurance indicelle, gestion du risque, obligations catastrophe, rendement, risque corrélé, risque systémique

Directeur de thèse : Benoît WEIL et Pascal LE MASSON,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris salle L106

**Leader pour la Créativité : Modéliser et Expérimenter un Leadership orienté Dé fixation****Composition du jury proposé :**

Mme Nathalie BONNARDEL	Aix-Marseille Université	Rapporteur
M. Peter MAGNUSSON	Karlstad Business School	Rapporteur
M. Jean-Philippe DENIS	Université Paris-Sud XI	Examineur
M. Nathan CRILLY	University of Cambridge	Examineur
M. Mathieu CASSOTTI	Université Paris Descartes	Examineur
M. Benoit WEIL	MINES ParisTech	Examineur
Pascal LE MASSON	MINES ParisTech	Examineur
M. Hervé LE LOUS	Groupe Urgo	Invité

**Résumé :**

Plusieurs travaux ont permis de caractériser le rôle des biais cognitifs dans les situations de créativité. Parmi ces biais, on distingue particulièrement les effets de fixation, c'est à dire les connaissances et solutions habituelles qui viennent spontanément à l'esprit des individus lors d'une situation de créativité (tâche de créativité, de génération d'idées, ou de résolutions de problèmes créatifs), et qui contraignent la génération d'idées et de solutions nouvelles et plus créatives. Ces différentes études ouvrent plusieurs pistes pour enrichir la gestion de ces biais cognitifs dans les processus d'innovation. Le leadership est reconnu pour avoir un rôle fondamental à jouer pour aider une équipe à surmonter ces effets de fixation dans un écosystème en situation de créativité. Le leadership est défini comme étant un processus d'influence social dans lequel un ou plusieurs acteurs (jouant le rôle de leaders) emmènent d'autres acteurs (leurs équipes) à atteindre un objectif commun. Leadership et créativité passent souvent pour antagonistes - soit que les leaders soient « créatifs » à la place de leurs équipes, soit que l'autorité doive disparaître pour libérer leurs créativités. Dans un cadre de recherche multidisciplinaire mixant science de gestion (management de l'innovation), sciences cognitives (biais cognitifs à la créativité) et science de la conception innovante (théorie C-K), les leaders créatifs peuvent jouer des rôles très importants pour aider leurs équipes à surmonter les effets de fixations, et ceci selon des règles expérimentales très précises et contrôlées, consistant d'une part à détecter les phénomènes de blocage (la fixation), et d'autre part à entreprendre les modes d'actions appropriés pour les surmonter. De plus, ces règles expérimentales peuvent être contextualisées dans des conditions plus générales en organisation, et ceci via les outils de gestion du leadership organisationnel classique (recrutement, allocations de temps et de ressources, motivation, prise de la décision, évaluation, création de climat, spécification des objectifs, etc..). En effet, les méthodes de recherches utilisés pour cette contextualisation organisationnelle consistent à i) mettre en place des protocoles expérimentaux permettant d'isoler les phénomènes de blocages cognitifs dans des situations de créativité ; ii) à générer des règles expérimentales de défixation cognitive dans des contextes bien contrôlés (laboratoire); et iii) à contextualiser ces règles



expérimentales de défixation cognitive en utilisant des études de biographies de grands leaders créatifs de l'histoire tel que : Steve Jobs, Thomas Edison ou Mark Zuckerberg.

**Mots-Clés :** Leadership, Créativité, Cognition, Idéation, Fixation, Management de l'Innovation

**GAYET Amaury**

Date de soutenance : 10/01/2018

Directeur de thèse : Pierre FENIES

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Méthode de valorisation comptable temps réel et big data étude de cas appliquée à l'industrie papetière.**

**Composition du jury proposé :**

M. Marc BIDAN, Professeur des Universités	Université Nantes
M. Christophe BENAVENT, Professeur des Universités,	Université Paris Nanterre
M. Olivier DE LA VILLARMOIS, Professeur des Universités,	Institut d'Admiration des entreprises
M. Slimane HADDADJ, Professeur des Universités,	Université de Dijon Bourgogne
M. Pierre FENIES, Professeur des Universités,	Université Paris Nanterre

**Résumé :**

La société IP Leanware est une start-up en pleine expansion. Créée en 2008, son C.A. a quadruplé en 4 ans et elle a implantée deux filiales (Brésil et Etats-Unis). Depuis, sa croissance est à deux chiffres (2015). Elle optimise la performance d'entreprises industrielles par un logiciel (BrainCube) qui identifie les conditions de sur-performance. La thèse, réalisée en CIFRE au sein du service R&D dirigé par Sylvain Rubat du Mérac, se situe à l'interface du contrôle de gestion, de la gestion de production et des systèmes d'information.

BrainCube gère des données descriptives massives des flux des processus de ses clients. Son moteur d'analyse identifie les situations de sur-performance et les diffuse en temps réel par des interfaces tactiles. BrainCube couple deux flux : informationnels et physiques. La mission est d'intégrer la variable économique. Une étude de la littérature montre qu'une évaluation simultanée en temps réel des flux physiques, informationnels et financiers, couplée à une amélioration continue des processus de production, n'est pas réalisée.

Une revue de la littérature étudie les pratiques et les méthodes du contrôle de gestion pour proposer une méthode temps réel adaptée aux spécificités de BrainCube. L'étude de cas, basée sur une recherche-ingénierique, propose une méthodologie de modélisation générique de la variable économique. Des modèles génériques décisionnels paramétrables sont proposés. Ils doivent faciliter l'usage d'une information temps réel à forte granularité. Les apports, limites et perspectives mettent en relief l'intérêt des travaux pour l'entreprise et les sciences de gestion.

**Mots-Clés :** Contrôle de Gestion, Cas industriel, Mégadonnées, Temps Réel, Management de la connaissance, Régulation des opérations.

Directeur de thèse : Christophe BENAVENT

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Appropriation des technologies et gestion de la performance sportive.****Composition du jury proposé :**

M. Patrick GILBERT, Professeur Emérite	Université Paris Nanterre
M. Christophe BENAVENT, Professeur des Universités,	Université Paris Nanterre
M. Michel DESBORDES, Professeur des Universités,	Université Paris Sud 11
M. Jean Fabrice LEBRATY, Professeur des Universités,	Université de Lyon 3
M. Sébastien DALGARONDO, Chargé de recherche CNRS	EHESS

**Résumé :**

L'institutionnalisation du rugby s'est effectuée au gré d'importantes mutations que sont la création de fédérations mais aussi, et plus récemment, le passage au professionnalisme. Après un siècle de ferme opposition à l'idée que le rugby puisse basculer dans l'ère d'une pratique associée à la profession, les institutions en place ont finalement cédé face à la pression grandissante des acteurs. Autrefois profondément ancré dans l'amateurisme, le rugby est aujourd'hui devenu un support essentiel à la « production spectacle » rémunératrice.

Les structures sportives se sont adaptées au professionnalisme en adaptant leurs statuts mais aussi et surtout en définissant leur nouveau « business model ». Les clubs, dans un souci d'optimisation de leur business model, ont progressivement intégré l'utilisation des outils connectés et de méthodes « big data ». Dans le cadre de l'analyse de la stratégie des clubs, la maximisation de la performance sportive, impactant l'institution du classement auquel se rattache le club, est un élément clé. Le travail que nous avons mené tente d'analyser les facteurs d'adoption et d'appropriation de ces technologies dans le cadre de la performance des clubs, au sein du championnat élite en France : le Top 14. L'introduction des GPS dans la démarche de « monitoring » sportif constitue un des exemples les plus parlant de ce phénomène d'adaptation au sport de technologies déjà existantes.

Pour mener à bien ce travail nous avons réalisé une quarantaine d'interviews de dirigeants, d'entraîneurs, de préparateurs et d'analystes. L'approche qualitative d'un tel phénomène, celui de l'appropriation des technologies au sein d'un champ institutionnel donné, nous a permis de mettre en lumière les raisons du rejet de certains acteurs qui continuent de s'opposer à l'utilisation et la promotion des technologies du processus d'entraînement. Pour venir compléter cette approche qualitative, nous nous sommes également appuyé sur notre expérience personnelle de joueurs professionnel de rugby faisant partie intégrante du champ étudié.

L'étude des entretiens a mis en avant plusieurs aspects caractéristiques du champ que l'on a souhaité étudié. L'analyse lexicale nous permet par exemple de déclarer

qu'au sein d'une même « équipe » d'entraîneur, ou staff, il existe une forte hétérogénéité entre chacun de ses membres. Certains entraîneurs par exemple, généralement des anciens joueurs ne disposant d'aucune formation « scientifique », rejettent presque tous les outils disponibles tandis que les préparateurs manifestent, pour la majorité d'entre eux, un réel intérêt pour les données que fournissent de tels outils. Au contraire, ceux ne disposant pas d'une telle formation semblent eux, à l'image des entraîneurs, vouloir davantage conserver une capacité d'interprétation exclusivement basée sur leur expérience et leur ressenti.

L'arrivée de telles technologies pose un problème qui va au-delà de la simple volonté de vouloir ou non intégrer ces outils au fonctionnement du club. Le problème essentiel posé par l'arrivée de tels outils de monitoring réside dans le flux de données perçu par les acteurs comme incompréhensible. L'isomorphisme, bien présent, notamment sous sa forme mimétique, a bien souvent mené les clubs à s'équiper de tels outils et technologies. Seulement par manque de compétence analytique dédiée à l'utilisation, à la gestion et à l'interprétation des données générées, les acteurs tendent parfois à manifester une forme de rejet quant à ces nouveaux objets qui viennent brouiller leur perception et leur compréhension d'un environnement déjà particulièrement complexe.

Certaines structures sont néanmoins parvenues à surmonter ce type d'obstacle en mettant en place des stratégies visant à modifier les processus d'analyse au sein de la structure sportive en mettant en place des techniques visant à objectiver chacune des variables liées à la performance, et donc à la réussite du club. Ce genre de démarches nécessite que le club puisse se projeter à moyen, voir à long-terme. Cette capacité de projection des acteurs, et des structures auxquelles ils appartiennent, semble être également un facteur déterminant en ce qui concerne la volonté de se projeter avec des nouveaux processus. A ce sujet, les répondants n'ont cessé de mettre en avant la situation d'urgence dans laquelle se trouvent tous ceux participant à la gestion de la performance d'une équipe. Le besoin de résultat à court terme semble être déterminant dans la capacité que l'on a de s'approprier de nouveaux outils tant la santé de la structure à laquelle on appartient est déterminée par les résultats obtenus par l'équipe week-end après week-end.

Au cours de nos entretiens, nous avons eu de nombreuses reprises dû faire face à des manifestations d'inquiétude et de rejet d'une partie de nos répondants quant à l'arrivée de telles technologies. Ces derniers considèrent bien souvent que ces outils mettent en péril une activité qui se doit de rester ancrée dans une forme d'imaginaire collectif découlant d'une forme de symbiose ou d'alchimie. Ceux présentant une forme de résistance à la technologie mettent également en avant le fait que l'arrivée de tels outils a tendance à causer une perte d'autonomie et de légitimité chez l'entraîneur. D'autres répondants, au contraire, sont totalement convaincu de l'utilité de tels outils, à condition que leur utilisation s'accompagne de compétence adaptée à la gestion de flux de données qui se retrouvent être décuplés. La démarche de monitoring permettrait selon eux de mieux comprendre l'environnement complexe dans lequel ils se trouvent, et ainsi de mener l'équipe à « mieux produire » de la performance.

**Mots-Clés :** 1. Technologie 2. Rugby 3. Performance 4. Appropriation 5. Gestion 6. Institutionnalisation

Directeur de thèse : Mme MARCINIAK Rolande

Laboratoire : IDHES : Institutions Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Contribution des capacités des systèmes d'information à la performance des entreprises agroalimentaires.**

**Composition du jury proposé :**

Mme Cécile GODE,	Professeur des Universités, Université Aix Marseille 1
M. Gilles PACHE,	Professeur des Universités, Université Aix Marseille 1
M. Calmal GALLOUJ,	Professeur des Universités, Université Paris 13
M. Antoine HARFOUCHE,	Maître de conférences, Université Paris Nanterre
Mme Rolande MARCINIAK,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
Mme Karine SAMUEL,	Professeur des Universités, Université Grenoble 2
M. Daniel THIEL,	Professeur Emérite, Université Paris 13

**Résumé :**

Un enjeu important des entreprises agroalimentaires marocaines est d'optimiser leurs investissements en technologies de l'information et de la communication. Un autre enjeu concerne l'adaptation de leurs structures organisationnelles en fonction de leur orientation stratégique. En effet, la performance de ces entreprises est conditionnée par la valeur de leur système d'information c'est-à-dire sa qualité et sa contribution aux processus métiers et aux échanges électroniques avec les partenaires. Cette recherche a pour objectif de comprendre comment la capacité du système d'information logistique contribue à la performance des entreprises agroalimentaires marocaines.

La démarche adoptée est fondée sur une enquête par questionnaire dans 75 entreprises. Les résultats de cette recherche permettent de comprendre le processus de conversion de ressources complémentaires (le soutien des dirigeants et les compétences du personnel informatique) en un système d'information de qualité, contribuant aux activités du processus logistique et aux échanges électroniques avec les partenaires et enfin personnalisé en fonction de l'orientation stratégique de l'entreprise.

**Mots-Clés :**

Systeme d'information, Capacités SI, Agroalimentaire, Chaîne logistique, Stratégie, performance

Directeur de thèse : Franck AGGERI,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris

**Performativité de la comptabilité carbone : de la construction des règles aux dispositifs de management du carbone****Composition du jury proposé :**

M. Nicolas BERLAND	Université Paris Dauphine	Rapporteur
M. Hervé DUMEZ	Ecole Polytechnique	Rapporteur
M. Alexandre RAMBAUD	AgroParisTech	Examinateur
M. Franck AGGERI	MINES ParisTech	Examinateur
Mme Anne PEZET	HEC Montréal	Examinateur
Mme Eve CHIAPELLO	EHESS	Président
M. Romain POIVET	ADEME	Invité

**Résumé :**

Avec l'essor du développement durable, des instruments de gestion ont été déployés dans les entreprises afin d'aborder cette problématique. Sur le climat en particulier, où le but est de réduire les émissions de gaz à effet de serre, les marchés du carbone, la fiscalité carbone et les normes d'interdiction constituent les instruments classiques de politique publique. A leurs côtés, la comptabilité carbone, plus confidentielle, a été développée pour rendre visible et estimer ces émissions afin de permettre d'enclencher des actions de réduction. Toutefois ses effets sont actuellement largement méconnus : comment les acteurs en entreprise se sont-ils saisis de cet instrument ? Nous adoptons dans cette thèse une perspective gestionnaire pour nous intéresser aux enjeux d'action collective qui entourent cet objet. Nous questionnons alors la performativité de la comptabilité carbone en proposant d'une part d'analyser le modèle implicite qu'elle véhicule et en étudiant d'autre part ses implications managériales. Pour cela, notre méthodologie repose sur une démarche qualitative et propose notamment des études de cas. En déconstruisant l'objet comptabilité carbone, nous montrons que les différents outils développés sous ce terme générique présentent en réalité des identités différentes, relevant ainsi soit d'une logique ingénierique, soit financière. Les implications managériales qui en découlent sont diverses : si la comptabilité carbone s'inscrit parfois dans une stratégie orientée vers la réduction d'émissions (sous certaines conditions dont nous proposons un modèle explicatif), d'autres effets induits existent (développement d'une bureaucratie, exhortation à la transparence, etc.). Cette thèse présente finalement des contributions théoriques (performativité), empiriques (réflexivité pour les entreprises et l'ADEME), et méthodologiques (analyse de la performativité par les instruments de gestion).

**Mots-Clés :** comptabilité carbone, performativité, instruments de gestion, gouvernementalité

Directeur de thèse : Pascal LE MASSON,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris

**Modéliser l'expansion des imaginaires en conception: dynamique des imaginaires, ingénierie de stimulation et nouvelles organisations de l'innovation****Composition du jury proposé :**

M. Albert DAVID	Université Paris Dauphine	Rapporteur
Mme Anne-Françoise GARCON	Université Paris I Panthéon-Sorbonne	Rapporteur
Mme Cynthia FLEURY	American University of Paris	Président
Mme Sophie HOOGE	Mines ParisTech	Examinateur
Pascal LE MASSON	Mines ParisTech	Examinateur
Mme Dominique LEVENT	Renault SA	Invité

**Résumé :**

Il est largement établi que l'innovation industrielle doit tenir compte des imaginaires, qui peuvent provoquer des effets d'engouements ou de rejets. Aussi les concepteurs s'efforcent-ils aujourd'hui d'en tenir compte dans les processus de conception. Une première logique consiste à considérer qu'il existe un imaginaire stable, exogène, qui peut être modélisé ex-ante et qui vient conformer les produits et services à concevoir. Peut-on envisager une seconde logique qui ne ferait pas l'hypothèse de stabilité et éviterait ainsi d'imposer aux concepteurs, comme aux usagers, une forme de fixation et d'enfermement ? La thèse porte sur l'étude de cette seconde logique qui endogénéise les imaginaires pour prendre en compte leur faculté de renouvellement. Elle aborde trois questions : Comment rendre compte de la dynamique de transformation des imaginaires en relation avec l'objet technique innovant ? Quelle ingénierie de stimulation des imaginaires pour nourrir les processus d'innovation ? Et enfin, quels dispositifs de gestion et pilotage managérial pour supporter collectivement une stimulation des imaginaires dans un contexte industriel ? Le travail s'appuie à la fois sur un effort de modélisation et sur un ensemble d'études et d'expériences empiriques conduites dans le domaine de l'automobile. Il aboutit à trois principaux résultats. Premièrement, à partir d'un objet technique concret, le Twizy de Renault, la thèse propose des critères originaux pour caractériser la transformation des imaginaires, grâce à : l'hétérogénéité, le nombre, les tensions et la non-polarisation des imaginaires. Deuxièmement, la thèse propose un modèle théorique de l'expansion des imaginaires par un processus de conception, doté d'une structure de connaissances Lacanienne, redéfinies par l'approche de conception – celles du « réel », du « symbolique » et de « l'imaginaire ». Le modèle permet d'analyser des situations empiriques et de formuler des hypothèses d'actions managériales. Troisièmement, les expérimentations menées sur quatre dispositifs collaboratifs, enrichissent les hypothèses amenées par le modèle théorique. Les travaux montrent ainsi que la générativité des imaginaires proviennent moins de l'injection d'un imaginaire exogène que d'un effort de conception de l'individu mobilisant les substrats réels et symboliques. Il devient donc possible de faire évoluer les imaginaires par des dispositifs de stimulation et de pilotage spécifiques pour obtenir des processus d'innovation à forte générativité.

**Mots-Clés :** prospective, innovation, communauté, imaginaire, écosystème

Directeur de thèse : Eric BALLOT,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris V106A

**De l'intérêt de la mise en réseau de données logistiques standardisées : des technologies supports aux business models****Composition du jury proposé :**

M. Patrick CHARPENTIER	Université de Lorraine / ENSTIB	Rapporteur
M. Benoit MONTREUIL	Georgia Institute of Technology	Rapporteur
Mme Karine SAMUEL	Université Grenoble Alpes	Examineur
M. Eric BALLOT	MINES ParisTech	Examineur
M. Christian LEROUX	4S Network	Invité

**Résumé :**

De nouveaux modèles logistiques, tels que l'Internet Physique, proposent une rupture dans le mode acheminement de marchandises au sein de réseaux de plus en plus interconnectés. Cette interconnexion requiert l'usage de systèmes d'informations innovants relevant de l'Internet des Objets, pour tracer et router ces marchandises en boucle ouverte. Cette double redéfinition des flux informationnels et physiques est à même d'impacter les métiers logistiques et leurs business models. Au cours d'une recherche sous contrat CIFRE pour le compte d'un consortium, nous étudions cette question en trois temps : Par une expérimentation de technologies de track et trace standardisées au sein d'un service de gestion de supports logistiques réutilisables, Par l'identification des nouvelles logiques de valeur induites, Par l'observation de l'impact de ces nouvelles offres technologies/business sur les services logistiques en place. Nos résultats valident l'intérêt de ces systèmes d'informations pour tracer les conteneurs au sein de l'Internet Physique. Une gamme de nouvelles tactiques induites par ces nouveaux modèles informationnels et physiques est proposée. Cependant, les business models au sein de ce réseau logistique ne sont pas, à ce stade d'expérimentation, impactés par les nouvelles logiques du numérique.

**Mots-Clés :** logistique, modèles d'affaires, conception, systèmes d'information, traçabilité, réseaux



Directeur de thèse : Franck AGGERI,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris

**Le retour du commun au cœur de l'action collective: le cas de la Responsabilité Élargie du Producteur comme processus de responsabilisation et de co-régulation****Composition du jury proposé :**

Mme Véronique CHANUT	Université Paris 2 Panthéon-Assas	Rapporteur
M. Aurélien ACQUIER	ESCP Europe	Rapporteur
M. Hervé DEFALVARD	Université-Paris-Est-Marne-La-Vallée	Examineur
M. Alain GELDRON	ADEME	Examineur
M. Thomas LINDHQVIST	Lund University	Examineur
Mme Marie-Laure SALLES-DJELIC	Sciences Po	Président
M. Franck AGGERI	Mines ParisTech	Examineur
M. Richard TOFFOLET	Eco-systèmes	Invité

**Résumé :**

Le modèle de production et de consommation linéaire, qui se résume à: extraire, produire, utiliser puis jeter, menace la préservation de nos ressources naturelles, alors même que les Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques (DEEE) constituent des « mines urbaines » riches en métaux de valeur. Les politiques publiques classiques des années 70, fondées sur une approche régaliennne, se sont révélées inefficaces pour stimuler des démarches innovantes et collectives. Dans cette thèse, nous étudions une approche alternative fondée sur un principe de responsabilisation des producteurs, encadrés par une forme de co-régulation entre acteurs publics et privés. Alors que la responsabilité est souvent associée à une logique individuelle, qu'est-ce qu'une responsabilité collective? Plus encore, pour faire de la responsabilisation une technique politique de gouvernement, quels processus et instruments s'agit-il de mobiliser pour rendre des acteurs collectivement responsables? À travers le cas de la filière des DEEE, cette thèse propose des principes de la co-régulation. Nous nous appuyons sur la littérature sur les communs, où ont été discutées les conditions d'une gestion et d'une gouvernance collectives. La thèse repose sur une approche exploratoire, qualitative et longitudinale. Une analyse comparative au niveau européen permet une mise en perspective des propositions théoriques.

**Mots-Clés :** Responsabilité collective, Responsabilité Elargie du Producteur, Business Model Circulaire, Co-régulation, Commun, Déchets d'Equipements Electriques et Electroniques

Directeur de thèse : Isabelle BOUTY

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Le bon sens dans l'organisation.**

### **Composition du jury proposé :**

M Hervé LAROCHE,	Professeur, ESCP Europe Paris
M. Philippe LORINO,	Professeur Emérite, ESSEC Business Scholl Paris
Mme DRUCKER-GODARD Carole,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M. Stéphane VEYER,	Coopaname
Mme Isabelle BOUTY BISQUERT,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.

### **Résumé :**

Nous avons décidé d'entreprendre notre recherche sur le bon sens dans l'organisation car un grand nombre de choses relevant de la vie des entreprises en semble aujourd'hui dénué, alors même qu'il devrait être au cœur des préoccupations organisationnelles.

Si le concept de bon sens est un concept largement utilisé, il apparait qu'il n'existe pas de théorie du bon sens en sciences de gestion comme il en existe en philosophie ou en sociologie. En effet, chacun en a sa propre définition et utilise des concepts différents pour adresser le bon sens.

Grace aux travaux de Bourdieu (1980), qui intègre dans le bon sens deux dimensions, le sens commun et le sens pratique, nous avons identifié deux perspectives principales du bon sens dans les théories organisationnelles. Nous les avons nommées l'approche éthique, pour celle qui s'attache principalement au sens commun, et l'approche opérationnelle, pour celle qui adresse surtout le sens pratique. En effet, chacune accorde la prééminence à l'un des deux sens, sans toutefois exclure l'autre. Aussi, nous avons pu établir que le bon sens est un processus dynamique qui se développe contextuellement dans la vie organisationnelle. Il articule la constitution du jugement et la réflexivité de la pratique, qui interagissent et s'influencent réciproquement continuellement.

Afin de comprendre les mécanismes fondamentaux du bon sens dans l'organisation, nous avons conduit une étude inductive longitudinale, en trois phases, d'un cas paradigmatique, une entreprise où le bon sens semblait très présent.

Nos résultats montrent qu'il n'existe pas un bon sens mais une multitude. En effet, il est toujours attaché à une communauté d'individus qu'il façonne et qui le façonne. De plus il évolue constamment. Le bon sens en contexte organisationnel repose sur deux dynamiques. L'une suppose que les communautés s'ouvrent et se ferment alternativement, ce que nous avons qualifié de tendance à l'ouverture et tendance à la fermeture. L'autre implique la circulation des individus dans plusieurs communautés. Ainsi il y a une « respiration » qui favorise la dynamique du bon sens.

Le bon sens peut donc être pleinement un outil de gestion, à condition d'être prévu et reconnu dans l'organisation. Il peut être convoqué afin de montrer une logique, de constituer des lois, d'innover et de poser des limites pour une vie organisationnelle qui n'est jamais totalement accomplie.

**Mots-Clés :** Bon sens, sens commun, sens pratique, jugement, réflexivité, rupture

Directeur de thèse : M. Philippe DESSERTINE

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

### **TROIS ESSAIS SUR LES FONDS SOUVERAINS. Impact des Fonds Souverains sur les Marchés Financiers Mondiaux : la Transparence, la Régulation et la Performance**

#### **Composition du jury proposé :**

M. Pascal BARNETO,	Professeur des Universités - HDR, Institut d'administration des entreprises
M. Éric LAMARQUE,	Professeur des Universités - HDR, Université de Paris 1
M. Didier FOLUS,	Professeur des Universités - HDR, Université Paris Nanterre
M. Philippe DESSERTINE,	Professeur des Universités - HDR, Institut d'Administration des entreprises

#### **Résumé :**

Ce corpus de thèse composé de trois travaux de recherches distincts possède pour thème général les impacts des fonds souverains sur les marchés financiers mondiaux au travers de l'étude de la transparence, de la régulation et de la performance de ces fonds. Il s'agit en effet de tester la manière dont les fonds souverains peuvent affecter les marchés financiers et d'identifier les critères importants contribuant au bon fonctionnement des fonds souverains. Le premier groupe de résultats est issu d'une étude d'événements menée à partir de la qualité d'information transmise par les fonds souverains en examinant les réactions des marchés financiers sur les différentes périodes. Les résultats montrent que les réactions des fonds souverains dépendent du degré de transparence et de la période dans laquelle les fonds réalisent des opérations financières. Les fonds souverains n'ont pas d'effet de déstabilisation sur les marchés financiers mondiaux. Le deuxième groupe de résultats provient de l'étude d'une évaluation de l'efficacité des Principes de Santiago sur les marchés et une analyse plus approfondie sur la relation entre cette efficacité et le niveau de transparence. Les résultats mettent en évidence que les marchés recherchent la transparence de ces fonds souverains et accueillent favorablement une régulation. Néanmoins, ces Principes de Santiago n'atteignent pas le niveau d'espérance des marchés comme une réglementation pertinente. Le troisième groupe de résultats consiste à analyser la relation entre la transparence et la performance du fonds souverain chinois, China Investment Corporation (CIC), en étudiant les impacts de la réorganisation de la gouvernance et la structure de ce fonds. Les résultats confirment que la transparence participe à l'amélioration de la performance de la CIC. La transparence permet également d'accéder plus librement aux marchés financiers et d'opérer dans un environnement de concurrence loyale stable.

#### **Mots-Clés :**

Fonds souverain, stabilité financière, transparence, Principes de Santiago, régulation, protectionnisme, China Investment Corporation, performance, réserves de change, crise financière.

Directeur de thèse : M. Carole DRUCKER-GODARD

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

## **Les effets de la pleine conscience sur l'expérience et les pratiques managériales : élaboration d'un mécanisme explicatif**

### **Composition du jury proposé :**

Mme Isabelle BOUTY-BISQUERT,	Professeur des Universités, Université Paris 9
Mme Martine SEVILLE-GIROD,	Professeur des Universités - HDR, Université de Paris 1
Mme Claudine JEANTEUR,	Invitée
M. Jean-Michel PLANE,	Professeur des Universités – Université Montpellier 3 Paul Valéry
Mme Carole DUCKER-GODARD,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

### **Résumé :**

La présente recherche a pour objet d'élaborer un mécanisme explicatif des effets de la pleine conscience sur l'expérience et les pratiques managériales des managers de proximité ou intermédiaires. Pour cela nous avons mobilisé une littérature croisant la pleine conscience et le manager de proximité / intermédiaire. La question de recherche est formulée à partir d'un double constat. D'une part, la recherche qui s'intéresse à la pleine conscience en gestion est récente et ne propose pas d'approche explicative empirique des liens entre pleine conscience et effets dans les organisations. D'autre part, les travaux concernant la pleine conscience ne s'intéressent pas aux pratiques des managers.

Notre recherche s'inscrit dans un paradigme interprétativiste, développe une approche abductive et propose un modèle théorique « enraciné », au sens de Glaser et Strauss (1967). Sur la base d'une approche exploratoire hybride et qualitative, la méthode combinée de l'étude de cas et de la recherche-action, mise en œuvre par un protocole de développement de la pleine conscience de treize managers au sein de deux organisations différentes, permet d'établir une typologie d'effets perçus de la pleine conscience sur l'expérience et les pratiques managériales, et de proposer un mécanisme explicatif de ces effets.

Le mécanisme mis en lumière par l'étude met en avant la création d'un espace de liberté du manager qui a trois effets principaux sur l'expérience managériale : le développement de l'intelligence émotionnelle, la réduction du stress et une plus grande confiance en soi. Ces changements impactent trois pratiques managériales avec le développement d'une communication moins conflictuelle, plus à l'écoute de l'entourage professionnel, un changement de la posture managériale avec plus de délégation mais aussi plus de proximité relationnelle, et enfin une plus grande capacité d'organisation et de priorisation des activités. Ces changements, corroborés

par les collaborateurs, induisent un renforcement de leur bien-être et de leur motivation ainsi qu'une réduction de leur stress sur le lieu de travail.

La recherche met en lumière l'influence de la pleine conscience sur le quotidien du manager et par-delà, l'importance du maintien d'un espace de liberté pour les managers dans un contexte contraint tout comme celle de la gestion des émotions sur le lieu de travail.

**Mots-Clés** manager de proximité, manager intermédiaire, comportement organisationnel, pleine conscience, pratiques managériales, expérience managériale, stress, intelligence émotionnelle, organisation du travail.

Directeur de thèse : Eva BOXENBAUM,

Laboratoire : CGS

Thèse soutenue à Mines ParisTech 60 bd Saint Michel 75006 Paris L109

**Arrangements institutionnels à l'ère de la génomique : une approche comparative des régimes et des instruments de sélection animale dans trois pays européens****Composition du jury proposé :**

Mme Nathalie RAULET-CROSET	Université Paris 1	Rapporteur
M. Eduardo CHIA	INRA de Montpellier	Rapporteur
M. Franck AGGERI	MINES ParisTech	Examineur
Mme Eva BOXENBAUM	MINES ParisTech	Examineur
Mme Julie LABATUT	INRA de Toulouse	Examineur
M. Vincent DUCROCQ	INRA AgroParisTech Université Paris-Saclay	Examineur
M. Gilles ALLAIRE	INRA de Toulouse	Examineur

**Résumé :**

Depuis les années 2000, le développement de la génomique, permettant une connaissance étendue de l'ADN des êtres vivants, transforme la façon dont ceux-ci sont évalués, sélectionnés (sélection génomique des plantes et animaux) et mis en marché. Couplée à des changements politiques et réglementaires, cette technologie contribue à faire évoluer les arrangements institutionnels dans le champ étudié ici de l'amélioration génétique animale, aussi bien au niveau des dispositifs nationaux que des pratiques des acteurs. La libéralisation en cours questionne notamment la dimension collective de la production du progrès génétique et les droits de propriétés sur les ressources génétiques. Dans une perspective comparative entre la France, l'Irlande et les Pays-Bas, cette thèse a pour objectif d'analyser la pluralité des arrangements institutionnels établis dans le champ de la sélection génomique de la race bovine Holstein. Elle mobilise les évolutions récentes de la théorie néo-institutionnelle s'intéressant à l'hétérogénéité organisationnelle et à la matérialité des institutions. Premièrement, elle met en évidence trois régimes institutionnels qui révèlent des arrangements différents notamment entre organisations publiques et privées. Deuxièmement, cette diversité d'arrangements est précisée par l'analyse des instruments contractuels entre entreprises de sélection et éleveurs via des modèles d'organisation de la production et des échanges de ressources génétiques (sous leurs formes biologiques et informationnelles). Ces modèles illustrent la diversité des formes de propriété dont ces ressources génétiques font l'objet entre éleveurs et entreprises et, montrent que les rôles respectifs de ces acteurs sont redéfinis. Ces résultats permettent de mieux comprendre le développement d'une logique libérale (Pays-Bas) en dualité avec le renforcement (Irlande) ou la fragilisation (France) d'une logique coopérative de production du progrès génétique.

**Mots-Clés**                    Changement institutionnel, instrument de gestion, droits de propriété, pratiques, ressources génétiques, sélection génomique

Directeur de thèse : M. Eric PEZET

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

***L'influence de la culture organisationnelle sur l'intention de rester des salariés. le cas des entreprises informatiques Vietnamiennes.***

**Composition du jury proposé :**

Mme Oliviane BRODIN,	Maître de Conférences - HDR, Université de Lille 1
Mme Fanny POUJOL,	Maître de Conférences - HDR, Université de Montpellier 2
Mme Véronique CHANUT	Professeur des Universités, Université Paris 2
Mme Thi Thanh VINH DO,	Professeur d'enseignement supérieur, Université de Nha Trang
M Pierre FENIES,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M Frédéric GAUTIER,	Professeur des Universités, Institut d'Adm. des entreprises
Mme Annaïg LE ROUX,	Maître de conférences, Université Paris Nanterre
M Éric PEZET,	Professeur des Universités, Universités Paris Nanterre

**Résumé :**

Ces dernières années, le Vietnam a rejoint de nombreuses associations économiques de commerce international, en particulier l'organisation mondiale du commerce en 2007. Cela a permis à un grand nombre d'entreprises multinationales de s'implanter dans ce pays. Ce développement s'est traduit par une augmentation de la concurrence dans les ressources humaines. En conséquence, la question de la fidélité des salariés devient une problématique importante pour les responsables des ressources humaines. Il est impossible de réussir au Vietnam sans comprendre le contexte social, historique et culturel dans lequel les entreprises agissent. Une bonne connaissance de la culture nationale et organisationnelle pourrait fournir une meilleure compréhension de leurs influences sur l'intention de rester des salariés dans leur entreprise. La problématique de cette recherche est « Quelles sont les dimensions culturelles organisationnelles qui interviennent sur l'intention de rester des salariés dans leur entreprise vietnamienne ? ». L'objectif est donc de mesurer l'influence de la culture organisationnelle sur l'intention de rester des salariés. Une enquête par questionnaires a été réalisée en 2014 auprès de 2000 salariés travaillant dans 30 entreprises informatiques vietnamiennes. 734 questionnaires complets ont été retournés. Les données analysées par les logiciels SPSS et AMOS ont permis de tester les relations entre les variables de notre modèle.

Les résultats confirment que (1) la culture du clan est la valeur culturelle dominante dans les entreprises vietnamiennes ; (2) la culture du clan, la culture de l'adhocratie, la culture de la hiérarchie, l'identification au groupe et l'identification organisationnelle constituent les principaux motifs de l'intention de rester des salariés ; (3) la satisfaction au travail et l'implication affective jouent un rôle médiateur dans la relation entre la culture organisationnelle et l'intention de rester dans l'entreprise.

**Mots-Clés** culture organisationnelle, identification à l'organisation, satisfaction au travail, implication organisationnelle, intention de rester, Vietnam



Directeur de thèse : M. Pierre FENIES

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**Gestion de la biodiversité et traçabilité dans la chaîne d'approvisionnement****Composition du jury proposé :**

M Gilles PACHE,	Professeur des Universités, Université d'Aix-Marseille 1
M Frédéric GAUTIER,	Professeur des Universités, Institut d'Administration des entreprises
M Thierry FOUQUE,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
Mme Virginie NOIREAUX,	Maître de conférences -HDR, Université de Clermont
M Pierre FENIES,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M Nicolas MAINETTI,	Professeur des Universités, Université de Clermont

**Résumé :**

Cette thèse porte sur la gestion intégrée de la biodiversité, la mise en place de systèmes de traçabilité et la gestion de la chaîne d'approvisionnement verte (GSCM). En particulier, cette recherche tente de développer un modèle de mesure de la performance de la gestion de la biodiversité par des variables linguistiques sous la théorie de la logique floue ( $O_1$ ), d'étudier les relations entre la gestion de la biodiversité, GSCM et la mise en œuvre des systèmes de traçabilité ( $O_2$ ), et déterminer les changements dans les attributs de transaction et les coûts des entreprises dans le cadre de l'économie des coûts de transaction ( $O_3$ ). À cette fin, cette étude fait l'objet d'examen empiriques dans la chaîne d'approvisionnement des produits de la mer Vietnamiens en utilisant des données primaires provenant d'enquêtes par questionnaire et de visites sur le terrain. À partir de l'enquête spécialisée, un ensemble de cinq indicateurs clés de performance (KPIs) a été validé pour mesurer les performances de la gestion de la biodiversité des entreprises. Les résultats empiriques montrent que les entreprises de fruits de mer Vietnamiennes obtiennent de meilleurs résultats sur les indicateurs clés Biodiversity Stewardship Practice, Biodiversity Business Assessment, mais des scores inférieurs sur Biodiversity Conservation Commitment, Biodiversity Management Policy et Biodiversity Performance Reporting. Compte tenu de ce fait, les pratiques de gestion de la chaîne d'approvisionnement écologique sont proposées pour avoir des effets positifs sur les performances de la gestion et de la traçabilité de la biodiversité. Par conséquent, la mise en œuvre des systèmes de traçabilité entraîne une augmentation de la spécificité des actifs (71%), une baisse de l'incertitude des transactions (60%) et une faible variation (7%) de la fréquence des transactions.

Directeur de thèse : M. Pierre FENIES

Laboratoire : CEROS Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisation et la Stratégie

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**La participation des parties prenantes à la démarche de marketing territorial d'une marque de territoire : le cas de la marque Auvergne Nouveau Monde**

**Composition du jury proposé :**

Mme Véronique CHANUT,	Professeur des Universités, Université Paris 2
Mme Catherine SARLANDIE DE LA ROBERTIE,	Professeur des Universités, Université de Paris 1 Sorbonne
M Thierry FOUQUE,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
Mme Patricia BRILLET COUTELLE,	Professeur des Universités, Université de Tours
M Pierre FENIES,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M Éric DACHEUX,	Professeur des Universités, Université de Clermont
M. SOUCHON René,	Invité

**Résumé :**

En se fondant sur une recherche-intervention effectuée dans le cadre d'une thèse CIFRE au sein l'association « Auvergne Nouveau Monde », l'objectif de cette thèse consiste à identifier, comprendre et évaluer les différents déterminants sur lesquels repose la participation des parties prenantes à la démarche de marketing territorial de la marque de territoire « Auvergne Nouveau Monde » (ANM). Pour ce faire, dans une première partie, ressaisis dans les champs de la démocratie participative et du marketing territorial, le sens, la portée et les enjeux de la participation des parties prenantes d'une marque de territoire sont explicités ainsi que leurs fondements conceptuels. Puis, dans une seconde partie, le terrain de recherche et la démarche méthodologique d'étude de la participation des parties prenantes de la marque « Auvergne Nouveau Monde » sont exposés : cette dernière est constituée, dans un premier temps, d'un travail de contextualisation de la participation des parties prenantes de la démarche de marketing territorial d'ANM, puis, dans un second temps, d'une étude qualitative réalisée par le biais de 25 entretiens auprès d'adhérents de l'association ANM, et, dans un troisième temps, du test par l'approche PLS (Partial Least Squares) de deux modèles d'équations structurelles (un modèle pour les adhérents de l'association ANM et un modèle pour les ambassadeurs de la marque, citoyens auvergnats) des déterminants de la participation des parties prenantes de la marque ANM à la démarche de marketing territorial mise en œuvre. Dans une troisième partie, les résultats de la validation des deux modèles d'équations structurelles des déterminants de la participation reposant sur un

échantillon total de 295 répondants sont présentés pour être, ensuite, discutés afin d'en délimiter à la fois les apports, les limites, les implications managériales et les perspectives de recherche. Les résultats obtenus démontrent que l'attachement à la marque ANM a une influence positive sur la participation des parties prenantes étudiées ; corrélativement, les résultats indiquent que cet attachement à la marque est influencé positivement par le sentiment d'appartenance régionale, l'implication organisationnelle (pour les adhérents) et la satisfaction à l'endroit de l'association ANM porteuse de la marque.

**Mots-clés :** Marketing territorial ; *place branding* ; participation ; parties prenantes ; approche PLS

# **SOCIOLOGIE**

**BARO Aurélie**

Date de soutenance : 24/04/2017

Directrice de thèse : M. François VATIN, Professeur des Universités

Laboratoire : IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

***Principe d'efficience entre technique et économie. Calculs de rendement des premiers moteurs électriques (1881-1914).***

**Composition du jury proposé :**

M. Luc MARCO,	Professeur Emérite, Université Paris 3
M. Konstantinos CHATZIS,	Chargé de Recherche, Ecole nationale des Ponts et chaussées,
M. Christophe BENAVENT,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre.
M François VATIN,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

**Résumé :**

À la fin du 19<sup>ème</sup> siècle, le réseau électrique prend forme et l'électricité comme source d'énergie commence à être utilisée, pour l'éclairage et les communications principalement, et dans une moindre mesure comme force motrice. Dans cette thèse, nous analysons les conditions sociologiques de calculs de rendement des premiers moteurs électriques, les méthodes théoriques et expérimentales utilisées par les premiers ingénieurs électriciens pour démontrer que les moteurs électriques pouvaient remplacer efficacement d'autres types de moteurs, vivants ou pas, alors disponibles dans l'industrie. Les machines électriques étaient également comparées entre elles, et celles qui permettaient d'obtenir un système de transport et de distribution avec le rendement le plus élevé étaient en théorie retenue par l'industrie. Dans la pratique, d'autres critères entraient en jeu, les électriciens défendant un certain type de machines ou de systèmes de transport devant aussi convaincre la communauté scientifique et l'industrie intéressées par leur découverte. S'appuyant sur l'analyse de ce contexte faite à partir de textes de revues techniques et de documents d'archives ainsi que de travaux de sociologie et d'histoire, cette thèse vise à mieux comprendre l'essor de ce type particulier de machines, symboles de la quête d'une certaine efficacité.

**Mots-clés :** Électricité, Moteur, Rendement, Efficacité, Technique, Sociologie, Réseau

**DELANNOY Pauline**

Date de soutenance : 03/03/2017

Directrice de thèse : M. Philippe COMBESSIE, Professeur des Universités

Laboratoire : SOPHIAPOL – Sociologie et Philosophie Politiques

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

***L'expérience artistique en prison. D'une triple inertie à l'expérimentation de transformations sociales.***

**Composition du jury proposé :**

M. Thierry ROCHE,	Professeur des Universités, Université Aix Marseille
Mme Corinne ROSTAING,	Maître de Conférences -HDR-, Université Lyon 2
M. Philippe COMBESSIE,	Professeur des Universités, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense
M. Jean-Michel FRODON,	Professeur Associé, IEP de Paris
Mme Anne MONJARET	Directeur de Recherche - HDR-, CNRS Paris.
M. Gabriel SEGRE,	Maître de Conférences -HDR, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense.

**Résumé :**

Cette recherche, repose principalement sur une enquête de 24 mois dans des ateliers de création artistique installés dans la maison d'arrêt pour hommes du centre pénitentiaire de Marseille, que nous avons conjuguée à une enquête de 13 mois dans le centre éducatif fermé de Montfavet. Le travail engagé a surtout reposé sur la volonté d'examiner le maillage entre art, prison et société, considérant finalement que l'enfermement le plus visible pouvait, quand il devenait le point central d'une expérience artistique de collaboration entre le dedans et le dehors, permettre de mener une réflexion sur d'autres types de cloisonnements à l'œuvre dans la société.

Prenant appui sur un dispositif de création collaborative, développé avec des groupes de participants incarcérés et de la société civile, nous nous sommes questionnée sur son sens, ses fonctions, ses effets, à trois niveaux : individuel, institutionnel et sociétal. Nous avons envisagé cette action artistique comme un terrain d'expérimentation de transformations multiples et avons élaboré comme point d'appui conceptuel la notion de triple inertie. Il nous fallait alors tenter une analyse qui ne compartimente pas les impacts en fonction des différents champs de répercussion, s'appuyant sur une perspective d'analyse des agencements préexistants et des réagencements produits. C'est ainsi qu'a émergé une problématique centrale, constituant une armature pour structurer l'ensemble des questions que nous souhaitions abordées dans ce travail, et qui peut ainsi se formuler : en quoi l'expérience artistique collaborative en prison, dans une dynamique transformative, constitue une mise en mouvement et un dépassement des inerties et frontières carcérales à trois niveaux indissociables, individuel, institutionnel et sociétal?

**Mots-clés :** Prison, création artistique, société, collaboration, transformations, inerties

**DESPRAT Diane**

Date de soutenance : 04/12/2017

Directrice de thèse : Mme Valérie BOUSSARD, Professeur

Laboratoire : IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

**« Qu'est-ce qu'on vous fait aujourd'hui ? » Un ethos professionnel des coiffeurs.  
Entre travail émotionnel, relation de service et dispositions genrées et de classe.  
Le cas des coiffeurs**

**Composition du jury proposé :**

Mme Régine BERCOT,	Professeur des Universités, Université Paris 8
M. Marc LORIOU,	Chargé de recherche - HDR, Université Paris 1
Mme BOUSSARD Valérie,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
Mme Sabine FORTINO	Maître de conférences, Université Paris Nanterre
Mme Marie CARTIER,	Professeur des Universités, Université Nantes
M. Pierre FOUNIER,	Professeur des Universités, Université Aix-Marseille

**Résumé :**

Chez les coiffeurs, la satisfaire du client, lui apporter un moment de détente et de bien-être semble participer de leur rhétorique professionnelle. Cette insistance vis-à-vis du souci de la clientèle révèle par là même le poids de la relation de service dans l'activité de travail des coiffeurs. Dès lors, celle-ci est souvent décrite positivement. Pourtant, elle n'est pas sans poser problème et peut être l'objet de tensions. À partir d'une enquête ethnographique réalisée par observations participantes et par entretiens dans plusieurs salons de coiffure et dans deux établissements de formation au métier de coiffeur, cette thèse s'intéresse au rapport au travail des coiffeurs et plus spécifiquement à la relation qui lie ces derniers aux clients et à l'ambivalence qui en découle. En réalité, pour mener à bien cette relation, la profession construit un ensemble de dispositions spécifiques (savoir-être, travail émotionnel et relationnel) en direction des clients et auxquelles sont socialisés les apprentis au cours de leur formation en école et au salon de coiffeur. Toutefois, tout n'est pas créé dans la relation de service, certaines compétences s'appuyant sur des dispositions sociales de genre et de classe. Avoir ces dispositions est central pour permettre le bon déroulement de cette relation et ainsi pouvoir faire carrière dans la profession.

**DUPUY Guillaume**

Date de soutenance : 15/09/2017

Directrice de thèse : M. David LEPOUTRE, Professeur

Laboratoire : IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

***D'un collège à l'autre. Sociologie des mobilités scolaires en cours de cursus collégien.***

**Composition du jury proposé :**

M. Gilles COMBAZ,	Professeur des Universités, Université Lyon 2
M. Sylvain BROCCOLICHI,	Professeur des Universités, Université d'ARTOIS
M Stéphane BEAUD,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M Gildas LOIRAND	Maître de conférences, Université de Nantes
M. David LEPOUTRE,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

**Résumé :**

Pourquoi et comment, en France, près d'un élève sur quatre change d'établissement scolaire pendant le seul cursus collégien ? À partir d'une enquête menée dans un collège et de la construction d'un modèle d'analyse des *déplacements scolaires*, ce travail complète les résultats des récentes recherches de sociologie focalisées sur les *placements scolaires*. L'analyse est d'abord centrée sur l'offre locale de scolarisation en collège. En proposant une description de la genèse, de la structure de l'espace local des collèges, des conditions de sa reproduction et de sa transformation, il montre d'abord comment la structure hiérarchisée de l'espace local des collèges tend à se reproduire sans trop se transformer. Il invite également à repenser les distinctions souvent opérées entre établissements publics et privés ainsi que les questions relatives aux « ségrégations scolaires ». L'analyse est ensuite focalisée sur l'utilisation faite de cette offre par les familles et les personnels des établissements. En mettant en évidence que les mobilités scolaires répondent à une logique de réajustement entre les dispositions sociales et scolaires des élèves et celles majoritairement observées dans leurs collèges successifs, ce travail permet de constater la tension qui existe entre *le droit* qui encadre et tend à réguler les placements scolaires et *les droits* des familles à placer leurs enfants dans des établissements scolaires conformes aux attentes qu'elles ont envers l'École. En rendant compte des flux d'élèves au sein d'un espace local de collèges, elle met également en exergue l'homogénéité sociale et scolaire croissante des élèves regroupés dans les classes et les établissements entre l'entrée en sixième et la fin de l'année de troisième.

**Mots-Clés :** Sociologie. Institution. Mobilités scolaires. Espace local des collèges. Politique scolaire. Enseignement privé.



**LAMAISON-BOLTANSKI Jeanne**

Date de soutenance : 01/12/2017

Directrice de thèse : M. Stéphane DUFOIX, Professeur

Laboratoire : Sophiapol : SOPHIAPOL – Sociologie et Philosophie Politiques

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

**" Les communautés politiques parallèles. Mouvement rastafari et cultures hip hop au Burkina Faso."**

**Composition du jury proposé :**

M. Jean-Bernard OUEDRAOGO,  
M. Richard BANÉGAS,  
Mme Stefania CAPONE,  
Mme Anne RAULIN,  
M. Stéphane DUFOIX,

Directeur d'Etudes, E.H.E.S.S  
Professeur des Universités, Sciences Politiques Paris  
Directrice de recherche, CNRS  
Professeur des Universités, Université Paris Nanterre  
Professeur des Universités, Université Paris Nanterre

**Résumé :**

À rebours des théories de la mondialisation comme dispositif déterritorialisé, la communauté rastafari de Ouagadougou revendique une identité afrocentrée qu'elle adapte à sa situation africaine. Réclamant haut et fort son identité burkinabè à travers notamment le rappel mémoriel d'une figure politique locale, littéralement iconique, celle de Thomas Sankara, en même temps que son identité africaine mythique construite à partir de la cosmologie rastafari, cette communauté incarne pourtant l'hybridité et la fluidité propres aux définitions de la mondialisation. Construite en opposition à Babylone, le monde des Blancs, l'identité rastafari, née en Jamaïque, émerge aujourd'hui en Afrique. Cette identité, à la fois afrocentrée et transnationale, instaure un rapport complexe aux Occidentaux, qui représentent la Babylone (les « Forces du Mal » dans la Bible) des rasta, étant donné l'importance que revêtent les rencontres avec ceux-ci dans le mode de vie des rasta à Ouagadougou, rencontres prises dans ce que les rasta appellent le « *système nassara* » (« système blanc »). C'est alors la notion d'ambivalence qui apparaît comme une ressource intéressante pour analyser les négociations entreprises par les rasta burkinabè dans la formation de leur identité, identité souvent accusée soit d'absolutisme racial, soit, au contraire, d'« occidentalisation ».

**Mots-Clés :**

Burkina Faso, Rastafari, Atlantique noir, Afrocentrisme, Identités raciales, Mondialisation.

**LEPROUX Olivier**

Date de soutenance : 22/11/2017

**Directrice de thèse :** M. Patrick CINGOLANI, Professeur

**Laboratoire :** IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

***Sociologie de la « Réussite éducative », un cas d'école des nouvelles politiques éducatives.***

**Composition du jury proposé :**

Mme Sandrine GARCIA,	Professeur des Universités, Université de Dijon Bourgogne
M Mattieu HELLY,	Professeur des Universités, Université Versailles Saint Quentin
Mme Maud SIMONET,	Chargé de recherche –HDR –, Université de Paris Nanterre
M Christian LAVAL,	Professeur des Universités, Université de Paris Nanterre
M. Patrick CINGOLANI,	Professeur des Universités, Université de Paris 7 Diderot.

**Résumé :**

La Réussite éducative est un dispositif mis en place en 2005 visant à aider les enfants en « fragilité » de deux à seize ans scolarisés ou domiciliés dans les territoires en Politique de la Ville. Loin d'être seulement un dispositif d'aide éducative, la Réussite éducative est aussi un instrument de réforme. Cette thèse répond à deux questions : comment un dispositif extérieur à l'Éducation nationale réforme la politique éducative et quelles sont les implications de la réforme portée par la Réussite éducative.

Nous mobilisons dans un premier temps la sociologie des instruments de l'action publique et nous présentons notamment les ambiguïtés de la Réussite éducative, son déploiement et sa carrière. Il s'agit alors de comprendre comment ce dispositif est devenu à la fois un instrument éducatif et un instrument de réforme, comme celui-ci s'implante localement, et comment il évolue selon les différents contextes.

La Réussite éducative porte une recomposition de la politique éducative accordant une place accrue aux associations et aux collectivités territoriales. Cette recomposition implique des changements dans les modalités d'emploi et de travail dans la politique éducative que nous étudions en mobilisant les analyses sur les processus d'invisibilisation du travail.

Au carrefour d'une sociologie de l'action publique et de ses instruments, du travail et du monde associatif, cette thèse aspire à être une contribution à l'analyse de la Nouvelle Gestion Publique dans le secteur éducatif.

**Mots-Clés :**

Réussite éducative, Politique éducative, Nouvelle Gestion Publique, Instrument de réforme, Invisibilisation du travail, Collectivités territoriales, associations.

**POWELL Carrie**

Date de soutenance : 11/12/2017

Directrice de thèse : M. Anne RAULIN, Professeur

Laboratoire : SOPHIAPOL – Sociologie et Philosophie Politiques

Thèse soutenue à l'Université de Paris Nanterre

**« Les organisations communautaires de femmes afro-américaines à Chicago : Enjeux de l'éducation de l'ascension social »**

**Composition du jury proposé :**

Mme Claudine ATTIAS-DONFUT,	Directrice de recherche, E.H. E.S.S.
M Denys CUCHE,	Professeur des Universités, Université Paris 5
M Olivier LESERVOISIER,	Professeur des Universités, Université Paris 5
Mme Anne RAULIN,	Professeur des Universités, Université Paris Nanterre
M. William SITES,	Professeur des Universités, Université de Chicago.

**Résumé :**

En puisant d'une part dans une tradition propre à la communauté africaine-américaine d'entretenir et d'étendre les liens familiaux et communautaires et d'autre part dans la tradition de l'« activist mothering », les femmes africaines américaines se sont organisées au sein de leur communauté pour faire face aux problèmes qu'elles rencontrent en société. S'étant fédérées autour des deux combats abolitionniste et suffragiste au cours du 19<sup>e</sup> siècle et dans les réseaux préexistants des églises afro-américaines, cette solidarité donnera naissance au tournant du XX<sup>e</sup> siècle à un réseau de clubs de femmes noires activistes. En effet, le mouvement de clubs de femmes noires reposa sur une tradition de self-help, issue de l'idéologie de l'« uplift ». Cette étude traverse donc le vingtième siècle, jusqu'à nos jours, et décrit les stratégies des réformatrices noires contemporaines, tout particulièrement au sein du West Side Chapter du *National Council of Negro Women* à Chicago, qui, tout en s'adaptant aux besoins évolutifs de la communauté, illustre des éléments d'héritage et une survivance de leur activisme.

Les femmes afro-américaines organisent leur communauté à travers un processus d'empowerment et se placent dans un double mouvement de changement de conscience des individus et de transformation sociale des institutions. C'est donc un activisme empreint de pragmatisme mais dont la visée est politique. Il doit se comprendre dans la situation d'oppression constante dont sont historiquement victimes les Afro-Américains au sein de la Nation américaine. C'est donc des stratégies de résistance qui sont décrites dans ce travail, qui soulignent la résilience et les ressources des femmes noires en milieu défavorisé.

L'importance de la famille dans les démarches de cette association va illustrer une continuité avec les préoccupations premières des clubs du début du XX<sup>e</sup> siècle. La forme de famille encouragée par l'association *Sankofa Safe Child Initiative* met en effet en lumière une circulation facilitée des enfants au sein des familles afro-américaines à l'étude et ce depuis plusieurs générations. Cette « tradition » qui se perpétue sera mise en lien avec les phénomènes de fosterage, courant en Afrique et de par le monde, bien qu'ici en seront spécifiés le mode ainsi que la fonction c'est-à-dire un usage stratégique de la famille au sein de cette communauté pour faire face aux défis qui se posent à elle, particulièrement en milieu hostile.

**VERON Daniel**

Date de soutenance : 19/04/2017

Directrice de thèse : M. Patrick CINGOLANI, Professeur

Laboratoire : IDHE.S : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

***Sociologie des sans-papiers. Processus d'illégalisation des migrant.e.s et expériences clandestines (Paris, Buenos Aires, Montréal)***

**Composition du jury proposé :**

M. Dominique VIDAL,	Professeur des Universités, Université Paris 7
Mme Catherine WIHTOLD DE WENDEN,	Directrice de recherche CNRS, Centre d'Etudes et de Recherches (CERI)
M Sébastien CHAUVIN,	Professeur d'enseignement supérieur, Université de Lausanne
M. Patrick CINGOLANI,	Professeur des Universités, Université Paris 7
M. Stéphane DUFOIX,	Professeur d'enseignement supérieur, Université Degli Studi Di BOLOGNA
M. Sandro MEZZADRA,	

**Résumé :**

Cette thèse porte sur les migrants *illégalisés*, étrangers dont la présence sur un territoire national est en contradiction avec la législation sur le séjour des l'extranationaux, dans trois pays : la France, l'Argentine et le Canada. L'illégalité migratoire doit dans un premier temps être comprise comme un processus historique d'illégalisation des mobilités migrantes par l'institution frontière. Un tel processus prend racines dans la constitution des Etats-nations, puis des politiques migratoires qu'ils mettent en œuvre. S'il est important de prendre en compte les spécificités historiques et géographiques propres à chaque pays, cette perspective donne à voir dans chaque cas la construction progressive d'un « espace de la clandestinité migratoire ». À partir d'une ethnographie fine, ce travail se propose dans un second temps faire la sociologie des pratiques, procédures, usages, opérations, autrement dit des tactiques des acteurs qui évoluent dans ces espaces. Se découvrent alors des lieux où peuvent se dire les expériences, où se construit une autonomie, où s'élabore une argumentation politique. Ceux que l'on nomme parfois les sans-papiers échappent ainsi – au moins en partie – à la négation sociale dont ils sont l'objet, et s'affirment comme étant dotés, au même titre que n'importe qui, d'une intelligence à la fois situationnelle et réflexive. C'est cette dialectique entre un ordre et les pratiques qui lui sont hétérogènes, voire subversives, que cette thèse met à jour.

**WORLEIN Jan**

Date de soutenance : 13/10/2017

Directrice de thèse : Mme Elisabeth CLAVERIE, Directrice de recherche -HDR

Laboratoire : ISP : Institut des Science Sociales du Politique

Thèse soutenue en cotutelle à l'Université Paris Nanterre

## **Gouverner l'humanitaire. Une sociologie politique du monde des acteurs de l'aide en Haïti (2010-2016)**

### **Composition du jury proposé :**

M. Yves BUCHET DE NEUILLY,  
M. Nicolas LEMAY,

Professeur des Universités, Université Paris 1  
Professeur d'enseignement supérieur, Université Of  
Birmingham

Mme Laetitia ATLANI-DUAULT,

Directrice de Recherche,- HDR, Institut de recherche pour  
le développement

M. Franck PETITEVILLE,  
Mme Elisabeth CLAVERIE,

Professeur des Universités, I.E.P de Grenoble  
Directeur de Recherche,- HDR, C.N.R.S

### **Résumé :**

Cette thèse est le résultat d'une enquête documentaire et ethnographique prenant pour objet les acteurs du système de l'aide internationale en Haïti entre 2010 et 2016 ainsi que leurs interactions structurées dans l'objectif de faire une sociologie politique de la gestion des crises dans ce pays. L'enquête montre notamment que la multiplication et l'enchevêtrement des domaines de spécialisation de ces acteurs a produit une « bureaucratie de l'urgence » parallèle à l'État haïtien, ce qui entraîne des superpositions et des incohérences dans la gestion et la prévention des crises. Je présente le travail de cette bureaucratie pour gouverner l'humanitaire comme un art de gouvernement. L'apport principal de cette thèse est de montrer que cet art de gouvernement s'exerce tant sur les humanitaires eux-mêmes que sur les bénéficiaires de l'aide, bien que de manières différentes.

Les logiques de la gestion d'urgence post séisme de 2010 déplacent les acteurs de l'aide au développement présents depuis des décennies dans le pays au profit des acteurs humanitaires et imposent des temporalités nouvelles d'appréhension du terrain haïtien, envisagé comme perpétuellement en situation de crise. Cette vision d'un pays en crise a un impact sur les activités des acteurs sur place. Celles-ci se retrouvent prises au piège de deux dimensions de l'aide. Tout d'abord, les impératifs de sécurité développés par les Nations Unies dans les années 2000 sur des terrains de guerre viennent largement contraindre le travail effectué par les acteurs et régler leurs comportements sur place, en leur interdisant quasiment tout contact avec la population locale et en les coupant des réalités du terrain. Ensuite, les instruments de gestion de l'aide mis en place par les Nations Unies et des ONG et répandus dans toutes les organisations (logframe, cycle de gestion de désastres, cycle de gestion de projets, bonnes pratiques/leçons apprises) entraînent un formatage des cadres d'appréhension de la réalité haïtienne qui s'avère contre-productif dans la mise en place de l'aide. En effet, ces instruments impliquent de penser les activités planifiées selon des phases successives qui vont de l'intervention à la transition humanitaire (qui implique de passer le relais à l'Etat concerné). Haïti étant constamment appréhendé comme un pays en crise, cette phase de transition n'advient donc jamais et le monde humanitaire se retrouve dans une aporie : alors que les conditions du départ des humanitaires sont pourtant pensées dès la phase d'intervention d'urgence, ces conditions ne sont finalement jamais réunies pour permettre ce départ et le système humanitaire crée donc en Haïti les conditions de sa perpétuation.

**Mots-Clés :** Sociologie politique, gouvernement, crise, humanitaire, aide, action publique, relations internationales, Haïti

UNIVERSITE PARIS NANTERRE  
Ecole Doctorale Economie, Organisations, Société  
Bâtiment A - 3ème étage - Bureaux 322, 301a,  
200, avenue de la République - 92001 NANTERRE Cedex  
Tél : 33 (0)1 40 97 78 16/70 39  
Site : <http://eos.u-paris10.fr>

Cette brochure est gratuite et ne peut être vendue