

# **LIVRET des résumés de thèses soutenues**

## **ANNÉE 2015**

# Préface

---

Les fascicules réunissant les sujets de thèses déposés et les résumés des thèses soutenues de l'école doctorale « Économie, Organisations, Société » sont publiés pour la septième année consécutive.

Ils témoignent de la vie très active de l'ED - 44 thèses ont été soutenues en 2015 - et d'une activité équilibrée entre les grands pôles disciplinaires : Aménagement Histoire Sociologie Démographie pour les Sciences Sociales, Sciences Économie et Sciences de Gestion. Cela représente aussi près de 35 directeurs de thèses dont un petit nombre s'est chargé d'en faire aboutir plus de deux ou trois.

Nanterre, le 26 février 2016

Christophe Benavent – Vololona Rabeharisoa

Co-directeurs de l'école doctorale « Économie, Organisations, Société »

Tripet Isabelle – Gestionnaire Administration et Gestionnaire Financière

# Tableau des thèses soutenues pour 2015

| <b>Thèses soutenues en 2015</b> |                             |                        |              |
|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Disciplines</b>              | <b>Paris Ouest Nanterre</b> | <b>École des Mines</b> | <b>Total</b> |
| Aménagement                     | 1                           | 0                      | 1            |
| Histoire et civilisations       | 4                           | 0                      | 4            |
| Sciences économiques- CERNA     | 10                          | 2                      | 12           |
| Sciences de gestion -CGS        | 7                           | 6                      | 13           |
| Sociologie- CSI                 | 13                          | 1                      | 14           |
| <b>Total</b>                    | <b>35</b>                   | <b>9</b>               | <b>44</b>    |

# Table des matières

---

|  |         |
|--|---------|
| Aménagement de l'espace, urbanisme .....                         | Page 09 |
| Histoire et Civilisations : histoire du monde contemporain ..... | Page 13 |
| Sciences Économiques .....                                       | Page 21 |
| Sciences de Gestion .....  | Page 41 |
| Sociologie .....   | Page 59 |

# Sommaire détaillé

---

## **AMENAGEMENT DE L'ESPACE, URBANISME**

|  |         |
|--|---------|
| La Révolution Iranienne et les espaces publics à Téhéran ..... | Page 11 |
|--|---------|

## **HISTOIRE ET CIVILISATIONS : HISTOIRE DU MONDE CONTEMPORAIN**

|   |         |
|---|---------|
| Les relations économiques et socio-culturelles entre la France et le levant (la Syrie et le Lyban) sous le mandat 1919-1946.....              | Page 15 |
| "Le stage de colombes et l'enjeu d'un grand stade en France : des origines à 1972" .....  | Page 16 |
| La migration antifasciste de la Ligurie à la France pendant l'entre-deux-guerres. Familles et subjectivité à travers les sources privées..... | Page 17 |
| Les Italiens à Bône (1865 -1940). Migrations méditerranéennes et colonisation de peuplement en Algérie.....                                   | Page 19 |

## SCIENCES ECONOMIQUES

|  |         |
|--|---------|
| Les coûts de justice incombant au justiciable : des facteurs dissuasifs aux mécanismes favorables à ester en justice .....                                   | Page 22 |
| Rémunération des dirigeants et nature de l'actionnariat: pratiques et évolutions dans les grandes entreprises françaises.....                                | Page 24 |
| Concurrence sur les marchés de l'électricité : fournisseurs, producteurs et technologies .....   | Page 25 |
| Impact des technologies de l'information et de la communication sur la productivité et la structure de l'emploi.....   | Page 27 |
| Les effets des politiques environnementales sur le commerce international des déchets, l'innovation verte, et la compétitivité, dans un monde globalisé..... | Page 28 |
| Analyse du processus de diffusion des informations sur les marchés financiers: anticipation, publication et impact.....                                      | Page 29 |
| Économie du droit de la responsabilité appliquée aux intermédiaires d'Internet : exemple de la propriété intellectuelle.....                                 | Page 30 |
| "Prévisions hétérogènes et interactions sociales sur le marché des changes" .....  | Page 31 |
| Politiques économiques publiques pour limiter les émissions de CO <sub>2</sub> liées à l'usage des véhicules particuliers.....                               | Page 33 |
| L'émergence des techniques de captage transport et stockage géologique du carbone dans le secteur électrique.....  | Page 35 |
| Essai sur la liquidité, les interconnexions et la contagion bancaire.....  | Page 37 |
| Essais sur la stabilité du secteur bancaire : Analyses sur données comptables des banques américaines.....   | Page 39 |

## SCIENCES DE GESTION

|   |         |
|---|---------|
| Gouvernance des banques et détresse financière : une analyses empirique des banques commerciales en Europe.....   | Page 42 |
| Instancier grâce au bricolage collectif : le cas de l'Institution des Bâtiments Protégés .....  | Page 43 |
| Le pilotage de la genèse de communautés créatives par le co-design : contextes, dynamiques et organisation.....   | Page 44 |
| La construction des carrières dans une perspective agence/structure. Une étude de la construction des carrières humanitaires dans le cadre de la professionnalisation du secteur nonprofit..... | Page 46 |
| Le rôle des capitaux propres dans la stratégie financière des banques .....   | Page 47 |
| L'entrepreneuriat social étranger au service de l'aide au développement? Le cas de l'impulsion d'une entreprise en Ouganda.....   | Page 48 |
| Conception "low cost" innovante dans des réseaux de valeur complexes: Le cas du transport public.....   | Page 49 |
| Les entreprises à mission : Formes, modèle et implications d'un engagement collectif .....  | Page 50 |
| Équilibre de vie dans le Conseil: de la proactivité individuelle aux arrangements organisationnels .....  | Page 51 |
| L'administration publique à l'épreuve de la gouvernance multi-acteurs. Le cas de la mise en œuvre d'une nouvelle politique publique environnementale .....                                      | Page 52 |
| Impact de la mesure de performance dans la régulation économique des aéroports.....   | Page 53 |
| Internationalisation des carrières managériales : trois articles de recherche.....  | Page 55 |
| La crédibilité des recommandations électroniques. Étude sur l'achat de livre en ligne.....  | Page 56 |

## SOCIOLOGIE

|  |         |
|--|---------|
| "Je ne suis pas fait pour être salarié" disent-ils. -Créer son propre emploi sous le régime de l'auto-entrepreneur: Quête de liberté, défection d'un salariat insatisfaisant et perspective d'un alter-emploi. | Page 60 |
| Choisir le "bon moment" pour partir à la retraite. Analyse des décisions de fin de carrière des générations 1945-1950.....   | Page 61 |
| De la médecine du travail à la santé au travail. Les groupes professionnels à l'épreuve de la « pluridisciplinarité ».....   | Page 62 |
| Quelle cohérence entre les démarches compétences déployées par les entreprises et les valeurs mises en avant par leurs dirigeants ?.....   | Page 63 |
| Devenir adulte au Maroc. Les jeunes de Sidi Ifni .....   | Page 64 |
| Vers une recomposition des rapports entre sociétés et rivières : l'hydromorphologie des cours d'eau. Processus, représentations et enjeux de gestion environnementale sur la Dordogne moyenne.....             | Page 65 |
| La migration des sénégalais qualifiés en France : entre transnationalisme et construction diasporique.....   | Page 67 |
| Entraide familiale et fécondité en contexte de pauvreté : le cas du Cameroun.....  | Page 69 |
| Navigations humaines au gré du flux mondialisé. Le travail des marins de commerce sur les navires français de nos jours.....   | Page 71 |
| Les tontines africaines entre finances et vecteur de lien social. Comparaison des tontines noires africaines du marché de Château-Rouge et des tontines des marchés de Brazzaville.....                        | Page 72 |
| « Formuler les valeurs du nucléaire : communautés, équations, budgets et débats autour des déchets nucléaires » CSI.....   | Page 73 |
| Les expérimentations sociales en France. Une sociologie de l'évaluation des politiques publiques.....  | Page 74 |
| Les jeunes filles "soutiens de famille" à Yaoundé : Analyse sociologique d'un phénomène répandu mais invisible.....  | Page 75 |
| La transition de la fécondité en Syrie.....  | Page 76 |



# **AMENAGEMENT DE L'ESPACE, URBANISME**



Directeur de thèse : BURGEL Guy

Laboratoire : LADYSS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***La Révolution Iranienne et les espaces publics à Téhéran***

**Composition du jury proposé :**

M. André GUILLERME,

Professeur des Universités, Conservatoire National des Arts et Métiers.

Mme Suzanne PARE,

Professeur d'école d'Architecture, Ecole Architecture Paris Malaquais.

M. Jean-Paul BILLAUD,

Directeur de Recherche - HDR, CNRS Paris

M. Guy BURGEL,

Professeur Emérite, Université Paris Ouest Nanterre La Défense

**Résumé :**

Le début du XX<sup>e</sup> siècle est marqué pour les Iraniens par un ensemble de réflexions et par de profonds changements dans leurs besoins et leurs attentes. Les sources de ces changements sont de deux ordres : le pétrole et la Constitution. Le pétrole en tant que richesse sortie de terre a été la cause de nombreux débats et mutations en Iran et au Moyen-Orient. La Constitution est considérée comme l'une des raisons de l'évolution de la pensée iranienne sur les questions de société et de liberté individuelle et collective. Elle a entraîné des réflexions et des transformations sur des sujets tels que la liberté, les valeurs nationales, les valeurs religieuses.

Au milieu du XX<sup>e</sup> siècle, la ville de Téhéran, capitale de l'Iran, a connu des formes nouvelles avec des modifications dans la structure du pouvoir et des changements idéologiques dus à des volontés politiques. Quant aux conditions politiques et sociales, au cours de certaines périodes, le contrôle et l'exercice du pouvoir sur les espaces publics se sont rapidement radicalisés. Ces transformations se reflètent sur les espaces publics (culturels, éducatifs, religieux). Si l'État était favorable à la modernisation, des espaces modernes se formaient. Si l'État prônait l'expansion de la culture islamique, les espaces religieux devenaient prioritaires. Parmi les périodes importantes, citons celle de la Révolution islamique de 1978-1979 qui a cherché à nier les structures déjà formées et qui a souhaité créer une nouvelle forme de société. Les premières années après la révolution, puis les années de guerre entre l'Iran et l'Irak (1980-1988) constituent la période où les révolutionnaires se sont consacrés à réaliser « la Bible » de leur révolution. Cet ensemble de théorisations a influencé directement ou indirectement la structure de la société urbaine. Aujourd'hui, trois décennies après ces profonds bouleversements, après une période de « convalescence », on accorde moins d'importance à la Révolution islamique. Depuis, Nous avons été donc été témoins de grandes évolutions dans la structure du pouvoir ainsi que dans la gestion et le contrôle de l'espace. Afin d'étudier l'ensemble de ces transformations et le rôle de la population dans l'acceptation ou le refus de ces changements, nous avons étudié trois quartiers de Téhéran ayant différentes structures sociales, économiques et politiques. Le comportement, les valeurs et les besoins des habitants de chacun de ces quartiers se traduisent dans une dialectique entre ces habitants et le pouvoir. À l'échelle de la ville, nous nous intéressons aux espaces

culturels publics et aux processus de leurs transformations au cours des années qui ont précédé et suivi la Révolution islamique.

**Mots-clés : Révolution, Révolution islamique, Espace public, Téhéran, Iran**

**HISTOIRE ET CIVILISATIONS :  
HISTOIRE DU MONDE CONTEMPORAIN**



Directeur de thèse : OMNES Catherine

Laboratoire : IDHE Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les relations économiques et socio-culturelles entre la France et le levant (la Syrie et le Liban) sous le mandat 1919-1946***

**Composition du jury proposé :**

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Mme Sylvia CHIFFOLEAU,     | Chargé de Recherche HDR, CNRS Lyon                                     |
| M. Jean-François ECK,      | Professeur Emérite, Université Lille 3                                 |
| Mme Hélène BLAIS           | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Marnix DRESSEN,         | Chercheur - HDR, Université de Versailles St Quentin                   |
| Mme Elisabeth LONGUENESSE, | Chercheur – HDR, Université de Versailles St Quentin                   |
| Mme Catherine OMNES,       | Professeur Emérite, Université de Versailles St Quentin                |

**Résumé :**

Le traité de Versailles semble marquer une rupture géopolitique profonde sur la scène internationale. Il place la France dans une position hégémonique (provisoire) en Europe et met le Proche-Orient au cœur des mutations et des innovations de l'entre-deux-guerres. L'effondrement de l'Empire Ottoman avec lequel la France entretenait des liens privilégiés depuis longtemps, la redistribution du pouvoir et des frontières qui en résulte, l'émergence de la SDN, porteuse de la doctrine de la sécurité collective et d'une réflexion sur de nouveaux cadres de domination visant des objectifs et des ambitions renouvelés, sont autant de facteurs qui reconfigurent les relations entre la France et les pays du Levant.

En 1919, la France se voit confier par la SDN le mandat de conduire la Syrie à l'autonomie, en l'accompagnant dans son développement économique, social, politique et culturel. Les relations entre la France et la Syrie sont désormais réglées par la Charte du mandat qui encadre et par les usages plus ou moins décalés qu'en font les acteurs en fonction de la conjoncture et des tensions dans la société et entre les nations et du caractère antagoniste ou conciliable des ambitions de chacun...

France – Levant (Syrie-Liban) – Mandat – Relations Économiques –  
**Mots-clés :** Relations Socio-Culturelles – Histoire

**DELEPHINE Michael**

Date de soutenance : 03/12/2015

Directeur de thèse : DEMIER Francis

Laboratoire : ISP Institut des Sciences du Politique

Thèse soutenue à l'Université Paris Ouest Nanterre La Défense

***"Le stage de colombes et l'enjeu d'un grand stade en France : des origines à 1972"***

**Composition du jury proposé :**

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Mme Florence BOURILLON, | Professeur des Universités, Université Paris 12                   |
| M. Paul DIETSCHY,       | Professeur des Universités, Université de Besançon                |
| M. Guy BURGEL,          | Professeur Emérite, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Francis DEMIER,      | Professeur Emérite, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Jean-Pierre WILLIOT, | Professeur émérite, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense |

**Résumé:**

Le stade de Colombes est sans doute l'une des constructions sportives françaises les plus éminentes du XXème siècle. Champ de course jusqu'en 1907, le site est repris par le journal Le Matin et devient, après d'importants travaux, le stade de l'olympiade parisienne de 1924. Théâtre des plus importantes épreuves internationales (Ex : Coupe du monde de football 1938), il est également le stade national français jusqu'en 1972 et la réalisation du nouveau Parc des Princes. Témoin du sport français pendant plus de cinquante années, le stade Yves-du-Manoir, copropriété du Racing Club de France et du Comité National des Sports, est néanmoins constamment confronté à la question d'un grand stade de 100 000 places. Plus grande installation sportive de l'hexagone, il n'est qu'un stade par défaut, une tentative avortée d'un projet monumental qui a jalonné toute son existence. Ce travail reprend ainsi les origines de la question du grand stade et les premiers temps du site sportif colombien, analyse les mécanismes complexes qui ont abouti à la réalisation du stade olympique, étudie l'exploitation de cette construction sportive et sa gestion par le RCF avant d'examiner son destin contrarié, celui d'un stade concurrencé, critiqué et toujours menacé.



Directeur de thèse : BLANC-CHALEARD Marie Claude

Codirecteur : Fabio CAFFARENA, Ricercatore Emérite

Laboratoire : IDHE Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université degli Studi di Genova

***La migration antifasciste de la Ligurie à la France pendant l'entre-deux-guerres. Familles et subjectivité à travers les sources privées.***

**Composition du jury proposé :**

Mme Monica Raisa SCHPUN,

Ingénieur d'études HDR, E.H.E.S.S

Mme Chiara VANGELISTA,

Professeur d'enseignement Supérieur, Université Degli Studi Di Genova

M. Giovanni ASSERETO,

Professeur d'enseignement Supérieur, Université Degli Studi Di Genova

M. Antonio BECHELLONI,

Maître conférence retraité, Université de Lille 3

Mme Marie Claude BLANC-CHALEARD,

Professeur émérite, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

M. Fabio CAFFARENA,

Ricercatore Confermato, Université Degli Studi Di Genova

M. Alessandro CASELLATO,

Université Degli Studi " CA'FOSCARI" DI VENEZIA

**Résumé:**

Cette recherche porte sur la migration antifasciste de la Ligurie à la France dans l'entre-deux-guerres et montre comment elle s'adressa en particulier vers le Sud-Est et Paris. Il ne s'agit pas d'une étude générale mais centrée sur l'expérience des gens ordinaires et des familles migrantes. Il faut contextualiser l'expression "gens ordinaires" soit du point de vue historique, soit sociale et culturelle : en examinant les caractéristiques des sujets ligures impliqués dans l'exil du premier après-guerre, dans leur territoire d'origine à eux, cette catégorie devient un instrument précieux au fin de sonder de l'intérieur les dynamiques de network de la société.

J'ai assumé une optique bilatérale italienne – plus attente au problème politique même qu'au retour des fuoriusciti – et française, immigratoire, intéressée aux processus d'intégration-, puisque l'exil se greffa dans la migration de masse du premier après-guerre, en suivant les rapports tissés entre contexte de départ et d'arrivée. En dépassant les paramètres nationaux classiques des études migratoires et d'exil, on va comprendre les multi-références des migrants, le «double-localisme» qui les rattache à leur communauté d'origine et au même temps à celle émigrée.

L'étude régionale adoptée permette de suivre des réseaux transnationaux liés à une très remarquable identité de village et/ou de parti politique, ce qui représente une typique modalité migratoire transalpine qui ne s'est pas organisée selon le modèle américain des « Little Italies » mais plutôt selon des « petits villages italiens ».

L'analyse diachronique des sources privées porte à marcher sur les traces de parcours individuels et en comparant ceux-ci on va reconstruire les réseaux : les flux des premiers exilés se tressaient avec les mobilités de proximité, en s'insérant dans des communautés d'ancienne date dans le Sud-Est; ce fut là que la présence d'une colonie ligurienne enracinée favorisa des stabilisations

définitives. Par contre les militants plus politiquement structurés, notamment les communistes, ils partaient plutôt plus tard, envoyés à se battre sur les fronts internationaux de l'antifascisme, et ils suivaient pour la majorité d'entre eux des nouvelles voies, vers Paris.

Les parcours des exilés ligures au début de la guerre ne s'éloignaient pas de ceux de leurs compatriotes, ou moment où la contingence alla précariser la situation d'émigrés des italiens. La plus part de ceux qui restaient au-delà des Alpes montra une certaine incapacité à se ranger d'un ou de l'autre côté : une immigration au caractère désormais familial fut amenée à rester dans le territoire d'installation, qui assurait dans le Sud-Est des réseaux de solidarité et des acquisitions matériels. Par contre, les antifascistes les plus encadrés dans les partis et les dirigeants avaient plutôt tendance à rentrer en Italie, surtout ceux qui venait de Paris : si l'on jette un regard aux sources privées, on voit mûrir une conscience inédite de la mission politique dont les antifascistes se sentirent investis, une idée patriotique de l'antifascisme, destinée à racheter leur Pays laissé beaucoup d'années auparavant. L'approche régionale choisie ne se réduit aux apports micro-historiques, mais il mette en évidence la complexité des réseaux et des causes de migration antifasciste, où des macrostructures interagissaient avec des rapports de micro-communauté et l'initiative individuelle : le récit traditionnel d'un exil d'élite laisse la place à une dimension familiale et « ordinaire » des migrants, pendant que les modalités de structuration des réseaux se révèlent s'être configurées – grâce au approche prosopographique – selon des connaissances informelles tenues ensemble par les communauté migrants.

Les sources privées permettent de découvrir une prépondérante dimension familiale concernant la migration antifasciste : cette constatation représente un des résultats les plus évidents et significatifs de ma recherche.

La culture civique de l'antifascisme s'est développée à l'intérieur des familles italiennes, liées entre elles par des solidarités populaires, celles qui ont constitué une société civile non pas consentant. Le choix antifasciste, autant plus dans le contexte, ouvrit dans les familles émigrées des espaces de « marchandage » de rôles de genre générationnels traditionnels ; les choix des hommes, femmes et fils insérés dans les réseaux micro-communautaires ont marqué les temps, les parcours et les modalités d'installation. Un égard sur les protagonistes permette de saisir le rôle joué par l'agency individuelle et micro-communautaire dans la construction de la société civile antifasciste et, en même temps, d'évaluer l'impact concret des histoires de l'époque sur les gens ordinaires dans la société de masse.

Identité, famille, genre, communauté et réseaux constituent les catégories fondamentales dans l'étude des protagonistes de cette histoire. Néanmoins, on ne rejette pas les concepts de classe et nation, au contraire on va les réévaluer grâce à l'expérience concrète des individus et ils représentent des résultats ils-même de cette recherche. D'ailleurs on ne néglige non plus l'antifascisme militant, de la base aux directions, italien et international. On se propose toutefois de l'étudier du point de vue du vécu des protagonistes, des modulations des identités propres à eux. Comment se déroulait-il la réintégration des exilés revenus en Italie, cela reste une question historique encore ouverte.

Les rapports constants entretenus entre France et Italie à travers les liens familiaux des micro-communautés transnationales, et puis surtout la migration antifasciste de retour, ils ont mis en évidence une particulière participation populaire des fuoriusciti à la reconstruction de l'Italie de deuxième après-guerre. Les antifascistes rentrés en partie allèrent constituer les cadres de la Résistance et la nouvelle classe dirigeante républicaine ; mais pas seulement, la culture familiale d l'antifascisme, renouvelée et « cimentifiée » à l'étranger par la socialité migrante, exerçât un rôle substantiel dans la formation civique de l'individu, en transmettant de génération en génération les valeurs du soi-disant « familiste antifasciste ». C'est peut-être une ressource civique familiale qui pourrait aller constituer un atout pour affronter la dis-éducation politique qui tourmente aujourd'hui l'Italie, en proie d'une crise en vue juste en clé économique et non pas culturelle et sociale.

Directeur de thèse : BLANC-CHALEARD Marie Claude

Laboratoire : IDHE Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les Italiens à Bône (1865 -1940). Migrations méditerranéennes et colonisation de peuplement en Algérie***

**Composition du jury proposé :**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Mme Anne DULPHY,                 | Professeur des Universités, Ecole Polytechnique Universitaire          |
| Mme Sylvie THENAULT,             | Directeur de Recherche CNRS, CNRS Paris                                |
| Mme Marie-Claude BLANC-CHALEARD, | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Gérard NOIRIEL,               | Directeur d'études de l'EHESS, E.H.E.S.S                               |
| M. Gilles PECOUT,                | Professeur des Universités, Ecole Normale Supérieure Paris             |
| M. Philippe RYGIEL,              | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |

**Résumé:**

À la croisée de l'histoire coloniale et de l'histoire de l'immigration en France, cette thèse se propose d'aborder sous un angle neuf le rôle des Italiens dans la colonisation et le peuplement des villes du littoral oriental de l'Algérie à travers le cas de Bône (Annaba). Un premier axe est consacré à l'étude des politiques migratoires mises en place des deux côtés de la Méditerranée au cours du XIX<sup>e</sup> siècle pour réguler et contrôler les circulations croissantes entre l'Italie et l'Algérie. Un second s'articule autour des modalités d'installation des Italiens à Bône. Par le biais d'une étude socio-quantitative, les spécificités de l'installation et de l'intégration des étrangers sont étudiées dans un cadre urbain et colonial. Le troisième volet porte sur la place des Italiens dans la société coloniale algérienne de l'entre-deux-guerres. Il permet de resituer l'Algérie dans la politique africaine de l'Italie libérale et fasciste, et plus largement dans les rapports franco-italiens au Maghreb.



# **SCIENCES ECONOMIQUES**

Directeur de thèse : DEFFAINS Bruno

Laboratoire : EconomiX

Thèse en Cotutelle soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les coûts de justice incombant au justiciable : des facteurs dissuasifs aux mécanismes favorables à ester en justice***

**Composition du jury proposé :**

M Michael FAURE,

Professeur des Universités, Université de Maastricht

Mme Sophie HARNAY,

Professeur des Universités, Université de Lorraine

M. Bruno DEFFAINS,

Professeur des Universités, Université Paris 2

M. Eric LANGLAIS,

Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense

**Résumé:**

La présente étude a pour objectif de démontrer que les incitations créées par la présence ou par le manque de transparence dans les coûts de justice sur la décision d'intenter un procès, sont liées de différentes manières à des degrés de certitude.

*A priori*, la transparence de la justice génère de l'information afin que les parties potentielles au contentieux puissent connaître leurs obligations juridiques, les faits décisifs, les issues les plus probables, la légitimité du système judiciaire, et leur fournit une information de référence devant leur permettre d'évaluer les coûts économiques et transactionnels. Cependant, cette transparence apparaît superficielle puisque le citoyen assiste rarement aux procès, sauf en tant que partie à un litige, n'a pas facilement accès aux décisions, et n'est donc pas au fait des décisions et de leur contenu, du raisonnement *ratio decidendi*, et de leur lien à d'autres décisions antérieures. De plus, le citoyen ignore tout ou presque de la structure hiérarchique des tribunaux et ne saura pas si la décision adoptée par un tribunal a une force contraignante sur un autre tribunal, ou si la décision prise par un tribunal pourrait être invalidée pour ne pas avoir suivi une autre décision d'une juridiction supérieure.

De ce point de vue, la transparence ne bénéficie qu'aux experts, et le citoyen doit payer ces derniers pour avoir accès à leur connaissance et obtenir un conseil juridique qualifié. Complicquant les choses, le coût de cette expertise est loin d'être transparent car lesdits coûts diffèrent selon les avocats et évoluent avec des circonstances et des faits en fonction des affaires.

C'est dans ce contexte que cette thèse expose le modèle de coordination de la théorie des jeux et le modèle de l'équilibre de Nash qui, du moins théoriquement, contribuent à mettre en lumière les facteurs influençant la prise de décision d'acteurs d'intenter un procès. Dari-Mattiacci et Deffains estiment qu'il existe "un équilibre naturel" entre les niveaux d'incertitude régulés par le contentieux et le taux de contentieux, qui est à son tour engendré par la transparence. Afin de prouver cet équilibre, Dari-Mattiacci et Deffains ont mis sur pied un modèle qui montre comment les taux de contentieux et l'incertitude agissent sur les "frais/subventions de justice, et la législation" et, en sollicitant ce mo-

dèle, les auteurs mènent une analyse coût/bénéfice des "processus législatif et judiciaire de formation du droit"[1]. Considérant la théorie des jeux, cette thèse s'appuie sur le modèle de Dari-Mattiacchi et Deffains afin d'analyser les incitations créées par la transparence des coûts de justice. L'étude utilise les résultats d'un sondage conduit en Europe auprès de 1 080 personnes afin de déterminer les coûts réels de la justice et de vérifier l'affirmation des auteurs que les plaignants potentiels sont soucieux des aboutissements et des coûts du contentieux. En d'autres termes, la transparence dans les coûts de justice peut conduire à plus de contentieux si les coûts, tels que les tarifs des services juridiques et les dépenses qui en découlent sont faibles, mais peut également mener à moins de contentieux si ceux-ci sont élevés ou disproportionnés par rapport au bénéfice attendu du litige.

Ainsi, nous pouvons conclure que la transparence et son corollaire « certitude/incertitude » sont pris en compte dans la décision potentielle d'une partie, mais seulement par l'intermédiaire d'avocats qui sont en état de comprendre l'information générée par les précédents et qui délivrent leur opinion juridique qualifiée à un certain coût.

Selon l'information relative au résultat, à la loi et aux stratégies/intentions des autres acteurs et selon le coût économique et social engendré pour l'obtention de l'information pertinente et de l'issue souhaitée, les plaignants potentiels auront – à la suite et en fonction du résultat d'une menace d'action contentieuse – le choix entre trois voies : accepter les conséquences d'une situation qu'ils jugent injuste et ne rien faire; régler la dispute à l'amiable ou ester en justice afin de régler le différend.

**Mots clés :** Justice, contentieux, négociation, médiation, procès, différend, décision, incertitude, certitude

Giuseppe DARI-MATTIACCI, Bruno DEFFAINS, « Uncertainty of Law and the Legal Process », *George Mason University Law and Economics Research Paper Series*, n° 05-39, 7 décembre 2005 (pp. 1-43), p. 2. Cet article a été également publié dans d'autres revues, v. *Journal of Institutional and Theoretical Economics*, tome 163, n° 4, décembre 2007, pp. 627-656 ; *Amsterdam Center for Law and Economics Working Paper*, n° 2005-10 ; *Tinbergen Institute Discussion Paper*, TI 2006-2007/1.

**ALMEIDA Lionel**

Date de soutenance : 30/11/2015

Directeur de thèse : Mme Virginie COUDERT

Laboratoire : EconomiX

Thèse en Cotutelle soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Rémunération des dirigeants et nature de l'actionnariat: pratiques et évolutions dans les grandes entreprises françaises.***

**Composition du jury proposé :**

Mme Edith GINGLINGER,  
M. Antoine REBERIOUX,  
M. Gunter CAPELLE-BLANCARD,  
Mme Virginie COUDERT,

Mme Valérie MIGNON,

M. Xavier RAGOT,

Professeur des Universités, Université Paris 9  
Professeur des Universités, Université Paris 7  
Professeur des Universités, Université Paris 1  
Professeur Associé, Professeur des Universités,  
Université Paris Ouest Nanterre La Défense  
Professeur des Universités, Université Paris  
Ouest Nanterre La Défense  
Chargé de Recherche, CNRS Observatoire  
Français des Conjonctures E.

**Résumé :**

La rémunération des grands dirigeants a augmenté de façon substantielle ces dernières décennies et a participé à l'accroissement des inégalités par les hauts revenus. Deux typologies pour les actionnaires de contrôle sont proposées pour analyser l'évolution et les pratiques de rémunérations des (P-)DG au sein des grands groupes cotés français.

La première typologie se fonde sur l'identité de l'actionnaire et différencie des actionnaires actifs et engagés dans la stratégie de la firme, et des actionnaires passifs ou diversifiés. Parmi ces derniers se trouvent des actionnaires dont la stratégie est essentiellement financière. Les rémunérations sont plus élevées et plus sensibles aux performances de court-terme pour ces derniers.

La seconde typologie se fonde sur deux critères : le degré (participation au capital) et l'ancienneté (années d'exercice du contrôle) du contrôle. En s'appuyant sur un modèle de données de panel à effet de seuil (modèle PTR), les politiques de rémunération des dirigeants permettent de différencier quatre régimes dans le degré, et deux dans l'ancienneté du contrôle. Cette typologie différencie les contrôles de type dispersé, influent, dominant et majoritaire, d'une part, et les effets des actionnaires de contrôle récents et de long-terme, d'autre part.

L'évolution des rémunérations est enfin étudiée en se fondant sur ces deux typologies et sur une période de 12 années. Au-delà de facteurs liés au fonctionnement du « marché des dirigeants », les typologies mettent en évidence un phénomène de rattrapage et de contagion consécutif à la transparence des rémunérations depuis 2001, et une forte augmentation des bonus sous l'effet de l'augmentation des capitalisations boursières et des transformations de l'actionnariat qui l'ont accompagnée.

**Mots-Clés :** Rémunération des dirigeants, Structure d'actionnariat, Actionnaire de contrôle, Théorie de la firme



Directeur de thèse : CRETI Anna,  
Codirection : SCARPA Carlo

Laboratoire : EconomiX

Thèse en Cotutelle soutenue à l'Université de Milan Statale – Italie

***Concurrence sur les marchés de l'électricité : fournisseurs, producteurs et technologies***

**Composition du jury proposé :**

M. Mattéo MANERA

Professeur d'Enseignement Supérieur,  
Université Milano "BICOCCA"

Mme Sophie MERITET,

Maître de Conférences - HDR- Université Paris 9

Mme Anna CRETI,

Professeur, Professeur des Universités,  
Université Paris 9

Mme Letizia GIOGETTI,

Maître de Conférences, Université Degli Studi Di Milano

M. Carlo SCARPA,

Professeur d'Enseignement Supérieur,  
Université de Brescia -Italie-

M. Fabrice TRICOU,

Maître de Conférences - HDR- Université de Paris Ouest Nanterre La Défense.

**Résumé:**

Cette thèse vise à répondre à trois questions soulevées par la vague de réformes dans les secteurs de l'électricité: est-ce que la libéralisation de la fourniture d'électricité a atteint ses objectifs dans l'Union Européenne ? Comment les producteurs qui utilisent des sources renouvelables et non renouvelables se font concurrence dans le marché libéralisé ? Quel est l'impact de l'augmentation de la production d'électricité à partir de sources renouvelables sur la congestion du réseau et sur les différences de prix zonaux en Italie ? Le premier chapitre fournit une évaluation à mi-terme de la libéralisation de la fourniture d'électricité en Europe. On propose une théorie complète sur la libéralisation de la fourniture et on teste sa cohérence avec la pratique dans l'Union Européenne. L'analyse met en évidence la persistance d'une structure oligopolistique dans la fourniture, un faible engagement des clients et des asymétries dans le taux et la vitesse de transfert des coûts d'approvisionnement dans les prix des contrats. L'attribution aux enchères des services par défaut et de dernier recours semble la meilleure solution afin de favoriser le développement de la concurrence. Dans le deuxième chapitre, nous étudions les interactions stratégiques entre une technologie de production traditionnelle et une renouvelable caractérisée par une capacité aléatoire. Nous employons une version modifiée du modèle de Dixit sur les investissements stratégiques de dissuasion à l'entrée avec deux configurations pour la concurrence après l'entrée: concurrence à la Cournot dans un jeu en deux étapes et le cadre entreprise dominante-frange concurrentielle dans un jeu en trois étapes. Dans les deux cas, l'analyse suggère que le producteur renouvelable exploite l'ordre de mérite afin de remplacer la production de son rival. Dans le troisième chapitre, nous analysons l'impact de la production d'énergie renouvelable sur la congestion et sur les différences de prix zonaux en Italie. En utili-

sant une base de données unique, nous estimons deux modèles économétriques sur cinq couples de zones: un modèle logit multinomial pour l'occurrence et la direction de la congestion et un modèle MCO pour la taille des différences de prix. L'analyse montre que dans une région importatrice l'effet de l'augmentation de la production renouvelable locale est de diminuer (augmenter) la probabilité de congestion provoquée par la région limitrophe (causée à la région limitrophe). L'augmentation de la production d'énergie renouvelable semble avoir un impact significatif sur les zones insulaires, en diminuant (augmentant) le niveau des différences positives (négatives) des prix.

**Mots clés :** Libéralisation, Marchés de l'électricité, Energie renouvelable, Intermittence, Choix de capacité, Congestion du réseau

**DAVID Benjamin**

Date de soutenance : 01/10/2015

Directeur de thèse : Mme Valérie MIGNON,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Impact des technologies de l'information et de la communication sur la productivité et la structure de l'emploi***

**Composition du jury proposé :**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| M. Christophe HURLIN,     | Professeur des Universités, Université Orléans                             |
| Mme Nathalie LAZARIC,     | Directrice de Recherche CNRS, - Université Nice                            |
| Mme Patricia CRIFO,       | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense     |
| M. Sébastien LECHEVALIER, | Maître de Conférences HDR - E.H.E.S.S                                      |
| Mme Nadine LEVRATTO,      | Chargé de Recherche - HDR, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense   |
| Mme Valérie MIGNON,       | Professeur des Universités, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense. |

**Résumé :**

Le premier chapitre de cette thèse s'intéresse à la relation entre les technologies de l'information et de la communication (TIC) et la productivité dans 8 pays de l'OCDE. L'objectif est de trouver une explication à la coexistence d'un progrès technologique marqué associé à l'absence de rupture dans les performances de productivité sur les dernières décennies. Nos résultats suggèrent qu'il y a une relation positive entre la diffusion des TIC et le progrès technique tandis les variations d'efficacité sont associées négativement avec ces technologies. Ces résultats suggèrent que les économies étudiées sont toujours en phase d'adaptation.

Le deuxième chapitre analyse le rôle des TIC dans la polarisation du marché du travail. En utilisant des données de 8 pays industrialisés, nos résultats attestent d'une contribution des TIC à cette dynamique et d'un impact différencié par pays et par industrie. Nous relevons aussi que la diffusion des TIC s'accompagne d'abord d'un biais technologique en faveur des travailleurs les plus qualifiés (SBTC) puis contribue à la polarisation du marché du travail. Nous notons également un affaiblissement de la relation positive entre TIC et demande de travailleurs qualifiés.

Le troisième chapitre évalue le risque de destructions d'emploi par le capital informatique au Japon. Nous estimons que près de 55% de l'emploi est susceptible d'être réalisés par des outils informatique dans les prochaines années. Ce type de risque semble égal si l'on prend en compte la différence de genre des travailleurs. En revanche, nous notons que les travailleurs les plus précaires sont soumis à un risque plus important.

Directeur de thèse : M Mattieu GLACHAN,

Laboratoire : Centre d'Economie Industrielle (CERNA)

Thèse soutenue à l'Ecole des Mines Paris Tech

***Les effets des politiques environnementales sur le commerce international des déchets, l'innovation verte, et la compétitivité, dans un monde globalisé*****Résumé :**

Les politiques environnementales unilatérales, destinées à corriger les défaillances de marché, peuvent échouer dans un monde globalisé. Dans cette thèse, j'analyse plusieurs mécanismes dans lesquels certaines réglementations environnementales peuvent conduire à un équilibre sous optimal dans une situation de libre-échange. J'étudie également la façon dont certaines politiques environnementales telles que les politiques de recyclages peuvent contribuer à atteindre d'autres objectifs politiques à l'échelle d'un pays. Dans le premier chapitre de cette dissertation, j'analyse l'impact des différences de taxation sur la gestion des déchets entre différents pays sur les échanges bilatéraux de déchets entre les pays membres de l'Union Européenne. Je trouve qu'une différence entre les taux de taxes a un impact non négligeable sur la quantité de déchets exportés des pays à fort niveau de taxation vers les pays à faible niveau de taxation. Ce résultat illustre l'impact néfaste que peuvent avoir, en situation de libre échange, les comportements stratégiques de type « nivellement par le bas ». Ce résultat a d'importantes implications en termes de politiques publiques car ces comportements stratégiques peuvent conduire à une sous internalisation des dommages environnementaux. Les politiques de recyclages ont originellement été mise en place pour réduire les impacts environnementaux du traitement des déchets. En réalité, elles peuvent aussi contribuer à la diminution de la dépendance en matière premières à l'échelle d'un pays. Dans le second chapitre, je trouve que les politiques de recyclages, qui stimulent la production locale de matières premières secondaires, ont un impact négatif substantiel sur les importations de matières premières métalliques. Dans le troisième chapitre, je teste empiriquement si la délocalisation vers les pays à faible coût de production diminue la propension des entreprises à développer des technologies vertes. Je trouve que la capacité d'importer des matériaux en provenances des pays à bat coût a réduit de manière drastique l'innovation verte dans les pays à coût de production élevé durant les dernières décennies. Dans le dernier chapitre, j'utilise des données sur les entreprises industrielles françaises pour tester empiriquement la majorité des hypothèses formulées par Porter et van der Linde. Mon analyse empirique rejette l'hypothèse de Porter bien que l'impact négatif des réglementations environnementales sur la profitabilité des firmes soit plutôt faible. Ce résultat constitue une preuve d'une condition nécessaire mais non suffisante à l'existence de havres de pollution.

**Mots-clés :** Commerce international, Déchets, Matières premières secondaires, Recyclage, Politiques commerciales, Politiques industrielles.

Directeur de thèse : Mme Valérie MIGNON,

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Analyse du processus de diffusion des informations sur les marchés financiers: anticipation, publication et impact***

**Composition du jury proposé :**

Mme Anne PEGUIN-FEISSOLLE,

Directeur de Recherche CNRS, Université Aix  
Marseille 2 Méditerranée

M Christophe RAULT,

Professeur des Universités - Université Orléans

M Julien CHEVALLIER,

Professeur des Universités, Professeur des  
Universités, Université Paris 8

Mme Virginie COUDERT,

Professeur Associé, Université de Paris Ouest  
Nanterre La Défense

Mme Valérie MIGNON,

Professeur des Universités, Université Paris  
Ouest Nanterre La Défense

M. Remzi UCTUM,

Professeur des Universités, Université Paris  
Ouest Nanterre La Défense

**Résumé :**

Les marchés financiers sont sujets quotidiennement à la diffusion de statistiques économiques ainsi que leurs prévisions par des institutions publiques et privées. Ces annonces sont prévues ou non prévues. Les annonces prévues sont organisées selon un calendrier connu à l'avance par tous les opérateurs. Ces annonces telles que les statistiques d'activité, d'exportation ou de sentiments, sont publiées une fois par mois par des agences spécialisées telles que Bloomberg.

La diffusion d'une statistique économique ou financière est toujours précédée par la publication de sa prévision calculée comme la médiane de toutes les prévisions individuelles fournies par les agents. Cette médiane est un proxy de la vision commune des opérateurs et aide à la construction d'une représentation collective de l'environnement économique.

Le premier chapitre de ma thèse a pour objectif d'analyser l'hétérogénéité dans la prévision des annonces macroéconomiques grâce à des données mensuelles de prévisions issues d'enquêtes conduites par Bloomberg, sur une série d'indicateurs macroéconomiques. S'ensuit alors une deuxième problématique. Quels sont aux yeux des investisseurs, les critères qui permettent de considérer qu'une annonce est plus importante qu'une autre ? L'analyse du processus par lequel une information est incorporée dans les cours, nous a éclairés sur l'existence d'une forte rotation dans les statistiques considérées comme importantes (Market Mover indicators). Le deuxième chapitre tente donc de répondre à cette problématique. Dans un dernier chapitre je m'interroge sur la dynamique des prix post-publications d'annonces macroéconomiques et financières. Des connections sont réalisées entre les Jumps sur les cours des actifs et les annonces macroéconomiques, financières mais aussi imprévues.

**Mots-clés :** hétérogénéité, données de prévision, formation des anticipations, marché obligataire, annonces macroéconomiques, marché des changes, test de détection des sauts, données haute fréquence, bruit de microstructure, GARCH asymétrique.

**Directeur de thèse : M. BOMSEL Olivier**

Laboratoire : Centre d'Economie Industrielle (CERNA)

Thèse soutenue à l'Ecole des Mines Paris Tech

***Économie du droit de la responsabilité appliquée aux intermédiaires d'Internet : exemple de la propriété intellectuelle***

**Résumé :**

La responsabilité des intermédiaires d'Internet fait débat dans un univers numérique de plus en plus complexe. Les intermédiaires offrent des services en ligne. Ils créent ou facilitent des transactions entre des parties tierces (hébergement, e-commerce, fournisseurs d'accès...). A la fin des années 1990, un consensus s'est établi sur l'instauration d'une responsabilité limitée pour ces acteurs, dans le but de favoriser leur développement ainsi que celui d'Internet par des externalités croisées. Cependant, l'apparition régulière de nouveaux usages a induit des externalités négatives affectant certains agents économiques. La multiplication récente de décisions de jurisprudence parfois contradictoires, en particulier dans le domaine de la propriété intellectuelle, vient désormais remettre en cause cette exemption. Elle fait naître un risque juridique pour les intermédiaires d'Internet. Ces derniers doivent alors prendre en compte ce nouveau contexte dans leurs modèles d'affaires. Notre recherche étudie les comportements spécifiques que la responsabilité des intermédiaires d'Internet engendre à travers l'exemple de la propriété intellectuelle. En premier lieu nous décrivons l'évolution historique de cette responsabilité. Nous développons ensuite un modèle théorique simple qui explore l'influence du risque légal dans un contexte de concurrence entre un intermédiaire et un ayant droit du copyright. Enfin nous étendons ce modèle de concurrence aux différents comportements de protection que peuvent choisir les intermédiaires.

Directeur de thèse : Mme Hélène RAYMOND-FEIGOLD,  
Codirecteur de thèse : M. Ludovic JULIEN  
Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***"Prévisions hétérogènes et interactions sociales sur le marché des changes"***

**Composition du jury proposé :**

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Mme Raphaëlle BELLANDO,      | Professeur des Universités, Université Orléans                               |
| M Jean Bernard CHATELAIN,    | Professeur des Universités - Université Paris 1                              |
| Mme Sophie BRANA,            | Professeur des Universités, Université<br>Bordeaux 4                         |
| M. Ludovic JULIEN,           | Professeur des Universités, Université de Paris<br>Ouest Nanterre La Défense |
| M. Georges PRAT,             | Directeur de Recherche, CNRS Paris   |
| Mme Hélène RAYMOND-FEINGOLD, | Professeur des Universités, Université Paris<br>Ouest Nanterre La Défense    |

**Résumé :**

La théorie économique cherche à rendre compte des effets agrégés des comportements de nombreux agents qui agissent au mieux de leurs intérêts. La dimension agrégée semble manquer en cours de route une étape où la somme des comportements individuels ne correspondrait pas à l'agrégation. Cette thèse s'intéresse à cette étape intermédiaire entre les individus et le résultat agrégé où l'hétérogénéité des comportements et des opinions des agents se combine à des interactions sociales. Le risque social qui en découle peut contrarier l'équilibre, qui sera perçu par tous comme non optimal, alors que tous y ont contribué. Nous allons nous intéresser à la détermination d'un cours de change sur le marché le plus macroéconomique, symétrique, et quasi-parfait. Nous introduisons de l'hétérogénéité d'opinions en incluant un degré de confiance que chaque spéculateur affecte à sa prévision et des interactions dans deux modèles différents, mais imbriqués. Dans le premier modèle d'équilibre à la Lintner (1969), le taux de change d'équilibre dévie par rapport à un équilibre de référence homogène. La déviation s'explique par des confiances hétérogènes dans les prévisions. Le volume de transactions entre les spéculateurs est corrélé au degré d'hétérogénéité des prévisions. Dans cet équilibre, toutes les opinions passent par le marché au comptant ; de plus il n'y aurait pas de prime de risque en raison de la symétrie du marché.

L'hétérogénéité implique les interactions. Celles-ci, selon leur intensité, modifient la nature de l'équilibre du marché. Le modèle qui permet de rendre compte de ces modifications est inspiré de Blume (1993) et de Brock et Durlauf (2000). Lorsque l'intensité d'un choc est perçue trop faiblement par rapport à l'intensité des interactions sociales, le marché peut passer par une transition de phase qui engendre des équilibres multiples. Le modèle rend compte des effets macroéconomiques dus à de fortes complémentarités stratégiques, présentées par Cooper et John (1988). Dans notre modèle, les interactions interviennent avant la détermination de l'équilibre. L'hétérogénéité des opinions en espérance et en variance et les interactions sociales entre les spéculateurs rendent bien compte des différentes situations d'équilibre du marché des changes, et notamment des situations qui permettent de favoriser des opérations de portage dites de

« carry trade » dont la correction finale n'est que le résultat de comportements sociaux d'agents raisonnables, mais « myopes ».

**Mots-clés :** Marché des changes, anticipations rationnelles, opinions hétérogènes, complémentarités stratégiques, interactions sociales, transition de phase



**MEURISSE Bénédicte**

Date de soutenance : 30/11/2015

Directeur de thèse : M. Alain AYONG LE KAMA

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Politiques économiques publiques pour limiter les émissions de CO2 liées à l'usage des véhicules particuliers.***

**Composition du jury proposé :**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| M. Yves CROZET,           | Professeur des Universités, Université Lyon 2                          |
| M. François MIRABEL,      | Professeur des Universités, Université Montpellier 1                   |
| M. Alain AYONG LE KAMA,   | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Xavier BONNET,         | Invité   |
| M. Christian DE PERTHUIS, | Professeur des Universités, Université Paris 9                         |
| M. Erik GRAB,             | Invité   |
| M. Ludovic JULIEN,        | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |

**Résumé :**

La mise en place d'instruments de politique publique permettant de réduire les émissions de CO2 liées à l'usage des véhicules particuliers est légitime et nécessaire compte tenu de la contribution de ces véhicules au changement climatique (soit 17% des émissions de CO2 en France en 2010). Cette thèse questionne la pertinence – au regard de cet enjeu – des instruments de politique publique ciblant les émissions des véhicules particuliers. Un premier Chapitre est consacré à l'analyse côté offre du système automobile. La question de recherche est de déterminer si, d'une part, une coopération entre acteurs de la filière automobile conduit à la production de véhicules plus économes en carburant qu'en l'absence de coopération, et d'autre part, si cette coopération est un substitut ou non à l'intervention publique. L'analyse proposée est inspirée de la théorie des coalitions. Les résultats montrent que lorsque la demande de véhicules économes en carburant est faible, seule une coopération totale entre membres de la filière automobile en termes de performances énergétiques des équipements mène à la production du véhicule le plus efficace sur le plan énergétique. Toutefois, l'intérêt économique à coopérer n'est pas garanti pour chaque producteur, ce qui justifie l'intervention des pouvoirs publics telle que la mise en place d'instruments de type « technology push » (pôle de compétitivité, aides à la R&D, etc.) ; et amène à la conclusion selon laquelle la coopération n'est pas un substitut crédible à l'intervention publique. Lorsque la demande de véhicules économes en carburant est élevée, le véhicule le plus efficace est produit, et ce quel que soit le niveau de coopération entre acteurs. Aussi, l'instauration d'instruments de type « market pull » (Bonus-malus, zone à faibles émissions, label, etc.) est justifiée, ne serait-ce que de manière temporaire pour stimuler la demande .....

Le deuxième Chapitre est consacré à l'analyse de la demande de véhicules et de kilomètres. L'accent est mis sur l'interdépendance entre ces deux demandes, et sur l'impact que celle-ci

peut avoir sur l'efficacité des taxes à l'achat et à l'usage des véhicules. L'approche consiste en une analyse statique comparative basée sur un modèle de maximisation de l'utilité indirecte (Dubin et McFadden, 1984). Précisément, un intérêt particulier est porté aux effets d'une taxe à l'achat différenciée en fonction des émissions de CO2 (de type Bonus-Malus). L'instauration de cet instrument tarifaire se traduit par une amélioration de la performance énergétique moyenne du parc automobile et peut donc s'accompagner d'un effet rebond ; soit une hausse des kilomètres parcourus consécutive à l'amélioration de la performance énergétique. Le résultat intéressant réside dans l'augmentation de l'effet rebond – dès lors que celui-ci existe – avec le montant de la taxe à l'achat. Cela signifie que la perte d'efficacité de la taxe différenciée à l'achat, due à l'effet rebond, croît avec le niveau de la taxe. Dans un tel contexte, l'instauration d'une taxe sur le carburant est intéressante, puisqu'elle permet de limiter l'effet rebond causé par le premier instrument (en jouant directement sur les distances parcourues), et permet donc d'accroître la réduction d'émissions. Par ailleurs, la capacité d'une taxe sur le carburant (d'un montant raisonnable) à atteindre, seule, la réduction d'émissions permise avec la combinaison d'une taxe sur le carburant et d'un Malus est démontrée, ce qui témoigne de son efficacité.....

Enfin, l'ambition du troisième Chapitre est tenir compte des effets des instruments cités plus haut en termes d'utilité des ménages et de profit pour la filière automobile. L'analyse montre qu'instaurer une taxe sur le carburant permet de réduire les émissions de CO2 mais dégrade dans le même temps les bénéfices retirés de l'usage du véhicule pour les ménages qui vont, du fait de la taxe, parcourir moins de kilomètres. En revanche, l'efficacité du Bonus à réduire les émissions est discutable en raison de l'effet rebond qu'il engendre. Cependant, cet instrument permet une hausse de l'utilité des ménages (en diminuant le coût d'achat du véhicule) et un accroissement du profit de la filière automobile (en augmentant le prix de vente des véhicules propres). C'est pourquoi, il peut être recommandé d'instaurer simultanément un Bonus et une taxe sur le carburant. Cela semble d'autant plus efficace que les effets en termes d'émissions de CO2 de ces deux instruments sont synergiques.

**RENNER Marie**

Date de soutenance : 08/04/2015

Directeur de thèse : JOUVET Pierre André

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***L'émergence des techniques de captage transport et stockage géologique du carbone dans le secteur électrique***

**Composition du jury proposé :**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| M. Mouez FODHA,           | Professeur des Universités, Université Paris 1                         |
| M. Gilles LAFFORGUE,      | Professeur des Universités, Toulouse Business School                   |
| M. Bertrand CRETTEZ,      | Professeur des Universités, Université Paris 2                         |
| M. Christian DE PERTHUIS, | Professeur des Universités, Université Paris 9                         |
| Mme Meglena JELEVA,       | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Pierre André JOUVET,   | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Benoît PELUCHON,       | Ingénieur Chercheur, EDF R & D, FIME                                   |

**Résumé :**

Dans les scénarios avec objectif climatique ambitieux, les techniques de Captage, transport et Stockage géologique du Carbone (CSC) apparaissent comme une option clé de l'atténuation du changement climatique. Il existe toutefois un hiatus entre les projections de long terme et le niveau actuel de déploiement commercial du CSC dans le secteur électrique. La problématique de la thèse porte sur les conditions technico-économiques et sociales nécessaires à l'émergence du CSC dans le secteur électrique, en adéquation avec son rôle dans les scénarios climatique de long terme. La problématique de la thèse porte sur les conditions technico-économiques et sociales d'émergence des techniques de captage, transport et stockage géologique du carbone dans le secteur électrique. Les travaux combinent deux approches complémentaires ; l'approche positive met en exergue les principaux déterminants économiques et sociaux nécessaires à l'émergence de la filière CSC et répond à deux interrogations : (1) pour quel prix du CO<sub>2</sub> devient-il intéressant d'investir dans des centrales CSC ? (2) quand l'usage du CSC s'avère-t-il socialement optimal ? Sur le plan normatif, diverses recommandations relatives au déploiement optimal du CSC sont faites. Elles portent notamment sur le portefeuille optimal d'instruments de soutien à la filière, insistant particulièrement sur l'intérêt d'une subvention dédiée au stockage du CO<sub>2</sub> dans le sous-sol.

Cette thèse comporte quatre chapitres, chacun étant basé sur un article publié ou en cours de publication. S'inscrivant dans l'optique de minimiser les coûts de la transition énergétique, les deux premiers chapitres embrassent la vision investisseur et mettent en évidence les déterminants économiques indispensables à l'émergence du CSC. Le cas d'étude est l'Union Européenne (UE). Le Chapitre 1 montre que contrairement aux idées véhiculées par la littérature spécialisée, les centrales charbons avec CSC ne sont pas réellement compétitives au-delà de 65 €/tCO<sub>2</sub> ; elles sont certes plus compétitives que les centrales charbons classiques mais le sont moins que les centrales gaz. En raison du large différentiel entre le prix du CO<sub>2</sub> requis pour initier les investissements CSC et celui prévu sur l'EU-ETS, le coût de soutien à la filière CSC sera non négligeable. Dans cette

perspective, le Chapitre 2 évalue le potentiel de deux options permettant de réduire le coût de déploiement du CSC et par là-même celui de la décarbonations. La première option est de déployer commercialement les techniques CSC dans un pays à bas coûts pour les réintroduire dans les pays développés une fois matures et moins coûteuses. La seconde option considère le captage partiel qui réduit les surcoûts d'investissement et d'exploitation liés au CSC. Les deux derniers chapitres adoptent la vision de la puissance publique. Bien que compétitive, une technologie peut ne pas se développer en raison de problèmes d'acceptabilité sociale ; c'est l'objet du modèle développé dans le Chapitre 3. Le dernier Chapitre élargit le propos en intégrant la problématique de décision dans le CSC en univers ambigu en s'appuyant sur les scénarios de mix électrique de la Roadmap 2050 de l'UE.

**Mots-clés :** Techniques de captage transport et Stockage géologique du Carbone ; CSC ; secteur électrique ; prix du CO<sub>2</sub> ; investissement ; acceptabilité sociale.

**SALAKHOVA Dilyara**

Date de soutenance : 02/02/2015

Directeur de thèse : SCIALOM Laurence

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Essai sur la liquidité, les interconnexions et la contagion bancaire.***

**Composition du jury proposé :**

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| M. Ben CRAIG,               | Conseiller économique Principal, Banque de réserve fédérale de Cleveland |
| M. Frank PAGE,              | Professeur d'enseignement supérieur, Université de l'Indiana             |
| Mme Virginie COUDERT,       | Professeur Associé, Université Paris Ouest Nanterre La Défense           |
| M. Jean Stéphane MESONNIER, | Chef de Service recherche en économie, Banque de France.                 |
| Mme Laurence SCIALOM,       | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense   |

**Résumé :**

Compte-tenu du degré de complexité des interconnexions au sein du système financier mondial, mis en avant pendant la crise financière 2007-2009, l'adoption des modèles de réseaux, comme paradigme d'analyse et d'amélioration de la robustesse du système, paraît particulièrement pertinent, sinon nécessaire. Les institutions financières sont vues comme des nœuds d'un réseau où les transactions interbancaires constituent les liens au travers desquels la propagation des chocs se matérialise. En outre, la crise a également mis en évidence le rôle d'un rationnement de la liquidité comme canal majeur de transmission des chocs. Cette thèse examine les interactions entre les tensions sur le marché monétaire, la contagion interbancaire et la structure du réseau, avec une application au marché interbancaire européen et au système de paiement. La contribution de cette étude à la littérature sur les réseaux financiers s'articule autour de trois axes. Le premier est un modèle intégrant trois canaux de propagation des chocs, à l'œuvre durant la crise 2007-2009, à savoir les expositions à un facteur de risque commun, aux risques de contrepartie et, enfin, au risque de liquidité. Le deuxième axe est une application de ce modèle étudiant les expositions interbancaires dans le système financier européen entre 2008 et 2012, et ce, au niveau individuel des agents, i.e. de banque à banque; constituant ainsi, et à notre connaissance, l'unique contribution académique dans ce domaine. Cette étude souligne notamment le rôle de la structure du réseau dans la propagation des chocs et reproduit la fragmentation du marché européen observée en 2011-2012. Enfin, la troisième contribution porte sur la propension des banques à retarder leurs transactions sur la base des données du système de paiement TARGET2. Cette étude souligne une divergence des comportements des banques au niveau de leur gestion de la liquidité intra-journalière. En effet, deux types de comportements se distinguent à cet égard : le premier consiste à fixer un niveau de liquidité initiale suffisant pour répondre aux besoins de la journée et un second qui a tendance à gérer cette liquidité en flux tendus. Les

banques adoptant ce deuxième type de comportement sont à l'origine de la majorité des retards de paiements constatés au niveau du système financier. L'ampleur des retards de paiement est par ailleurs fortement corrélée au niveau des tensions sur le marché, constituant de ce fait un indicateur avancé d'une éventuelle crise à venir.

**Mots-clés :** Risque Systémique, Contagion, Réseaux, Marché Interbancaire, Risque de Liquidité, Risque de Contrepartie, Système de Paiement, Retards de Paiements..

**YANG Xi**

Date de soutenance : 10/12/2015

Directeur de thèse : SCIALOM Laurence

Laboratoire : EconomiX

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Essais sur la stabilité du secteur bancaire : Analyses sur données comptables des banques américaines***

**Composition du jury proposé :**

Mme Jézabel COUPPEY-SOUBEYRAN,

Mme Olèna HAVRYLCHYK,

M. Laurent CLERC,

M. Jean-Paul POLLIN,

Mme Laurence SCIALOM,

maitre de conférences –HDR, Université Paris 1

Professeur des Universités, Université Lille 1

Directeur, Banque de France

Professeur des Universités, Université  
d'ORLEANS

Professeur des Universités, Université Paris  
Ouest Nanterre La Défense

**Résumé :**

La crise financière globale de 2007-2009 a révélé la fragilité des banques modernes ainsi que les carences de la réglementation. A la suite de la crise, le secteur bancaire a connu des réformes réglementaires importantes : renforcement de la régulation micro-prudentielle, mise en place de dispositifs ayant des objectifs macroprudentiels et diverses initiatives de séparation des activités. Dans ce contexte, cette thèse, en s'appuyant sur les données américaines, essaie dans un premier temps d'expliquer la vulnérabilité des banques par leurs caractéristiques financières et leur structure organisationnelle. Ensuite, la thèse propose une analyse de l'efficacité de certains nouveaux outils dans le cadre des réformes. Nous trouvons les résultats suivants : 1) Le risque de faillite est plus élevé chez les banques qui adoptent des stratégies agressives pendant la période d'euphorie économique et qui se financent par des fonds instables. Une maison-mère saine (bien capitalisée et rentable) est une source de force des filiales bancaires. Cela vient étayer l'introduction du coussin de capital contracyclique et du ratio de liquidité dans Bâle III. 2) La diversification des activités contribue à la baisse du risque bancaire alors que les engagements croissants en activités non-traditionnelles volatiles semble rendre les banques plus vulnérables. Ceci conforte la nécessité d'une réforme structurelle pour certaines banques universelles. 3) Les ratios de levier prévoient mieux la probabilité de faillite des grandes banques que le ratio pondéré par les risques, tandis que les deux types de ratios sont aussi efficaces pour prévoir la faillite des petites banques. Ce résultat souligne l'importance du renforcement de la réglementation des banques systémiques et implique sa mise en œuvre.

Mots-clés : institutions informelles, gouvernance responsable, décentralisation informelle, non-congruence institutionnelle, nouvel ordre politico-économique, analyse institutionnelle comparative





# **SCIENCES DE GESTION**

Directeur de thèse : M. GAUTIER Frédéric  
Codirecteur M. HABBIB Affes  
Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense en Cotutelle

### ***Gouvernance des banques et détresse financière : une analyses empirique des banques commerciales en Europe***

#### **Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| M. Éric SEVERIN,        | Professeur des Universités, Université Lille 1                         |
| M. Benjamin WILLIAMS,   | Professeur des Universités, Université LORRAINE                        |
| M. François AUBERT,     | Professeur des Universités, Université Orléans                         |
| M. Philippe DESSERTINE, | Professeur des Universités, Institut d'Adm. des entreprises            |
| M. Frédéric GAUTIER,    | Professeur des Universités, Institut d'Adm. des entreprises            |
| M. Affes HABBIB,        | Maître de conférences- HDR, Université de SFAX Tunisie                 |
| M. Éric PEZET           | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |

#### **Résumé :**

Cette thèse étudie le rôle de la gouvernance d'entreprise dans banques commerciales en Europe entre 2005 à 2011 en analysant dans le cadre de la théorie d'agence, le lien entre la gouvernance des banques et une situation de détresse financière. La crise bancaire de 2007 et 2008 souligne que seuls des mécanismes internes de surveillance auraient pu empêcher la prise de risque excessive. L'utilisation de la théorie d'agence montre des limites, en raison de la grande opacité des bilans bancaires, les contrats d'incitation avec les dirigeants seront moins efficaces dans l'alignement des intérêts des dirigeants et des actionnaires. L'assurance de dépôt réduit les incitations au contrôle et amène les banques à prendre plus de risques. Cette recherche évalue les spécificités de la gouvernance bancaire sur la détresse financière à partir d'une régression logistique binaire et des modèles testant l'effet des caractéristiques de conseil d'administration, concentration de propriété, protection des investisseurs et les indicateurs de CAMEL (suffisance de fonds propres, qualité de l'actif, qualité de la gestion, rentabilité de l'actif et liquidité). Nos résultats mettent en évidence que la croissance de PIB joue un rôle très important dans la réduction de la vulnérabilité des banques européennes. Paradoxalement, le niveau élevé de protection des investisseurs a contribué à accroître la détresse financière. Nous constatons l'effet des variables de type CAMEL sont non pertinentes à expliquer les contextes de détresse financière. Les comparaisons des estimations des banques de la zone euro et hors zone euro mettent en exergue empiriquement que l'existence du comité de rémunération et la suffisance de capital sont négativement associées à la détresse financière dans les banques des pays de la zone euro. La taille du conseil d'administration et la concentration de propriété augmentent de manière notable la probabilité de détresse financière et la protection des investisseurs limite la probabilité de détresse financière.

Directeur de thèse : M. BOXENBAUM Eva

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à l'Université l'Ecoles des Mines Paris Tech

***Instancier grâce au bricolage collectif : le cas de l'Institution des Bâtiments Protégés***

**Résumé :**

Autour de la question de la modernisation des bâtiments protégés, la thèse analyse comment les acteurs implémentent de tels ajustements contemporains sans pour autant dénaturer le Patrimoine véhiculé et personnifié par le bâtiment. Considéré comme la représentation matérielle de l'institution des Bâtiments Protégés – i.e. son instanciation – le bâtiment protégé trouve sa légitimité dans son authenticité dont le respect par les acteurs est primordial pour maintenir la protection institutionnelle. Cependant, parce que la majorité des bâtiments protégés actuels n'ont pas été pensés originellement pour perdurer, i.e. être transmis aux futures générations, les travaux d'intervention pour modifier cet artefact bâtiment mène à de nombreux débats entre les acteurs qui participent à ces projets de construction au regard de ce qui doit être ou non patrimoniallement considéré. Selon l'approche constructiviste de la méthodologie dite de théorie ancrée, et dans l'optique de comprendre comment ces acteurs parviennent à produire un seul et unique artefact, la thèse met en avant le processus de construction de l'instanciation au sein duquel les constructions matérielle et symbolique sont considérées. Pour se faire, l'étude propose de coupler l'Institutionnalisme Scandinave et le Bricolage Collectif. En effet, pour sélectionner les matériaux de construction pertinents pour modifier un bâtiment protégé existant, les acteurs doivent dans un premier temps concevoir un cadre interprétatif, commun et partagé, basé sur l'authenticité du bâtiment qu'ils pensent être nécessaires de respecter selon les trois piliers institutionnels en présence. Un tel cadre est en fait une étape préliminaire servant à implémenter un dialogue double-niveau permettant la matérialisation de l'ensemble des idées immatérielles: 1) entre les acteurs et le cadre interprétatif pour tester les solutions matérielles suggérées et 2) entre chaque répertoire de chaque acteur, comprenant leur ressources à disposition, grâce à six critères de sélection qui aident les acteurs à décider quel matériau il est utile ou non d'utiliser.

**Mots-clés :** bricolage collectif, instanciation, cadre interprétatif, dialogue double-niveau, critères de sélection, bâtiments protégés

Directeur de thèse : Pascal LE MASSON, Patrick COHENDET

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à L'Ecoles des Mines Paris Tech

***Le pilotage de la genèse de communautés créatives par le co-design : contextes, dynamiques et organisation.***

**Résumé :**

De plus en plus d'organisations se tournent aujourd'hui vers des activités de conception collectives pour concevoir de nouveaux produits, services, processus ou politiques publiques avec les usagers, employés, citoyens et autres parties prenantes. Résultat, nous savons organiser sous plusieurs formes l'innovation collective : généralement de l'innovation modérée avec des acteurs qui fonctionnent bien ensemble, au sein de collectifs qui fonctionnent également bien. Or, avant de traiter d'interactions au service de l'innovation, il faut reconnaître que l'on ne perçoit pas toujours comment ces collectifs créatifs émergent. Pourquoi tel mutisme sur le temps zéro ? On dénote aussi un antagonisme en matière de pilotage de communautés, lequel est souvent mal perçu et potentiellement fatal. Nous sommes donc confrontés à une double ignorance : 1) sur l'émergence des communautés créatives, et de facto 2) sur le management de l'émergence de ces collectifs. Comment peut-on gérer sans être intrusif dans des contextes où il n'y a rien? Est-ce que l'innovation peut être une ressource dans ce processus et non pas seulement un effet? Si tel est le cas, alors il faudra comprendre comment et pour quelles raisons. Or, le problème est que la littérature a tendance à séparer les deux dimensions. On parle d'innovation, mais on pense souvent qu'elle est réservée aux collectifs « bien constitués » ; de l'autre on parle de collectifs, mais on ne pense pas que l'innovation puisse aider à l'émergence de nouveaux collectifs. La thèse démontre plutôt qu'il y a un lien très intime et profond entre les aspects « communautés » (relations) et l'action d'innover (car c'est de communautés créatives qu'il s'agit). Que l'action d'innover (la conception) renforce le collectif et que le collectif renforce la capacité de conception. Nous montrons que c'est précisément de cette question que traite le co-design. L'approche de conception se pose en effet comme un formidable espace de création de collectifs, là où d'autres méthodes échouent. Elle enclenche la mise en route de communautés créatives là où l'on n'attendait plus la moindre action collective. Plus précisément, la thèse aborde les trois questions suivantes : 1) Quelles sont les caractéristiques des collectifs et des contextes « pré »-communauté? 2) Quel est le rôle de la conception dans l'émergence de communautés créatives? 3) Comment piloter des communautés créatives dans la durée ? Par une approche qualitative et constructiviste, elle mobilise une foule de méthodologies : l'étude de cas multiples, la modélisation et l'expérimentation, ainsi que la recherche-intervention. L'axe I se penche sur des rapports interpersonnels encore plus déstructurés et des contextes d'innovation encore moins fertiles qu'anticipés. De ces rapports initiaux antagonistes émerge pourtant une capacité à se projeter collectivement dans l'inconnu grâce la mise en place d'espaces de conception. Le premier acte managérial de la genèse d'une communauté créative tient dans la capacité à transformer, par un espace de conception, des conflits en indécidables communs, sans forcément les résoudre. L'axe II démontre que les liens relationnels se renforcent dès que l'on parvient à pousser les acteurs à générer des concepts; à faire circuler les connaissances et à favoriser leur combinaison. Mais une fois cette transformation effectuée, la communauté doit se doter de

ressources externes pour poursuivre son expansion. Le deuxième acte managérial consiste donc à remettre la communauté sous tension en ramenant des connaissances indépendantes pour préserver la part d'indécidable. Finalement, le pilotage de l'axe III offre des pistes de solutions aux différents enjeux intra et inter séances de co-design relevés en cours de route. Il identifie aussi deux actes managériaux supplémentaires : la consolidation de la valeur et de la communauté, ainsi que la résolution des propositions collectives et l'ouverture de nouvelles explorations.

**Mots-clés :** co-design, design, innovation, collaboration, créativité,

**GARBE Emmanuelle**

Date de soutenance : 04/12/2015

Directeur de thèse : M. Loïc CADIN

Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***La construction des carrières dans une perspective agence/structure. Une étude de la construction des carrières humanitaires dans le cadre de la professionnalisation du secteur nonprofit***

**Composition du jury proposé :**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Mme Françoise DANY,   | Professeur des Universités, Emlyon Business School                      |
| Mme Géraldine SCHMIDT | Professeur des Universités, Institut d'Administration des entreprises.  |
| M. Loïc CADIN,        | Professeur Emérite, ESCP Europe   |
| M. Eric PEZET,        | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense  |
| M. François PICHAULT, | Professeur des Universités, Ecole Hec de LIEGE                          |
| Mme Annick VALETTE,   | Maître de conférences- HDR, Université Grenoble 2 Pierre Mendès Frances |

**Résumé :**

La construction des carrières dans une perspective agence/structure. Une étude de la construction des carrières humanitaires dans le cadre de la professionnalisation du secteur non profit. La théorie des carrières présente la carrière comme un phénomène socialement construit encadré par des normes d'ordre pratique et des représentations symboliques. Peu de travaux cependant ont cherché à comprendre comment ces normes et ces représentations étaient construites. Notre thèse propose de répondre à cette question en étudiant le processus de construction des carrières. Considérant la carrière dans une logique de dualité, elle étudie plus particulièrement les rôles de l'action individuelle et de la structure sociale dans la construction des règles et des représentations encadrant les carrières. Pour ce faire, elle mobilise le cadre théorique des scripts de carrière et le cadre empirique du secteur humanitaire, où les règles et les représentations de la carrière sont en cours de définition. Notre thèse montre que les systèmes de règles et les représentations des carrières humanitaires sont encapsulés au sein de trois scripts de carrière humanitaire et met en évidence comment les travailleurs humanitaires et les ONG, engagés dans une relation d'influence mutuelle, participent au développement et aux changements de ces scripts. Notre thèse retrace ainsi le processus de construction des carrières humanitaires jusqu'à aujourd'hui et met en évidence les enjeux relatifs à la poursuite de ce processus dans le futur.

**Mots-clés :** Carrière, dualité, non profit, ONG, scripts, travailleur humanitaire

Directeur de thèse : M. Dominique JACQUET

Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Le rôle des capitaux propres dans la stratégie financière des banques***

**Composition du jury proposé :**

|                        |  |
|------------------------|--|
| M. Alain COEN,         | Professeur des Universités - Université du Québec a Montréal               |
| M. Michel POIX,        | Maître de Conférences - HDR, Université Paris 9                            |
| M. Emmanuel BOUTRON    | Maître de Conférences, Université Paris Ouest Nanterre La Défense.         |
| M. Patrick GALLAND,    | Directeur Adjoint, SFIL.   |
| M. Dominique JACQUET,  | Professeur des Universités, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense. |
| M. Daniel ZAJDENWEBER, | Professeur Emérite, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense.         |

**Résumé :**

La crise financière des surprimes confirme l'importance, pour les banques, de disposer de capitaux propres suffisants afin de répondre aux aléas économiques et aux risques opérationnels, et d'assurer leur solvabilité. Se pose, désormais, la question de la flexibilité et de son utilisation dans le secteur bancaire. Il se trouve qu'une meilleure capitalisation permet de capturer des opportunités et d'exercer des options de croissance. D'ailleurs, les évolutions récentes (crises, consolidation, croissance, etc.) démontrent l'importance de la valeur financière de la flexibilité. Ces deux aspects classiques en finance d'entreprise prennent une tournure spécifique en fonction de l'environnement réglementaire et opérationnel de l'activité bancaire. Les résultats dégagés de nos études nous permettent de nous prononcer sur le rôle primordial des flexibilités et performance financières dans le processus de création de valeur dans la banque. En outre, ces résultats ont montré qu'un niveau des fonds propres supérieur au minimum exigé est bénéfique et contribuait, dans certaines conditions, à améliorer la valeur boursière des banques systémiques. Celles-ci sont amenées à investir plus dans la flexibilité financière versus coussins de sécurité. Des telles banques n'auront pas besoin de faire appel aux marchés en cas de détresse financière. Toutefois, tout changement de la structure financière par augmentation de capital est accueilli négativement par les marchés. En revanche, les investisseurs réagissent différemment à l'annonce des augmentations de capital, selon les motivations annoncées.....

**Mots-clés :** stratégie financière; capitaux propres; création de valeur; flexibilité et performance financières; réglementation; augmentation de capital.

Directeur de thèse : M. Jean Philippe DENIS

Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à Paris Ouest Nanterre La Défense

***L'entrepreneuriat social étranger au service de l'aide au développement? Le cas de l'impulsion d'une entreprise en Ouganda***

**Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Mme Marielle PAYAUD,    | Maître de Conférences- HDR, Université Lyon                                |
| M. Yvon PESQUEUX,       | Professeur de chaire supérieur, Conservatoire National des Arts et métiers |
| M. Christophe BENAVENT, | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense     |
| M. Jean Philippe DENIS, | Professeur des Universités, Universités Paris 11                           |
| M. Xavier LECOCQ        | Professeur des Universités, Université Lille 1                             |

**Résumé :**

L'entrepreneuriat social connaît un engouement important depuis une quinzaine d'années, principalement en Europe et aux Etats-Unis. Cette nouvelle forme d'entrepreneuriat gagne petit à petit les pays en développement, et intéresse de manière croissante les organisations d'aide au développement. Dans cette étude, nous nous interrogeons sur la possibilité d'utiliser le soutien à l'entrepreneuriat social étranger comme un outil d'aide au développement dans les pays en développement comme l'Ouganda.

Cette recherche repose sur l'étude d'une entreprise sociale, GBE, créée en Ouganda et spécialisée dans la production et la distribution de fuel de cuisson écologique et de foyers de cuisson améliorés. La méthodologie utilisée est novatrice, puisque le chercheur est également l'entrepreneur à l'origine de l'entreprise. Le chercheur-entrepreneur s'appuie ainsi sur le développement de son entreprise et sur quatre années d'expérience au sein de l'univers de l'entrepreneuriat social pour montrer comment, et à quelles conditions, cette forme particulière d'entrepreneuriat peut être utilisée comme un outil de développement économique. Il ressort de cette étude que le développement de l'entrepreneuriat social étranger permettrait la transmission de certaines compétences et appétences, ou encore « outils cognitifs » indispensables à la dynamique entrepreneuriale et au dynamisme économique, tout en contribuant à la production de biens et services à fortes externalités positives. Cependant, pour que l'entrepreneuriat social émerge comme une forme crédible d'outil d'aide au développement il est nécessaire que l'accès aux financements dédiés à ce type d'entreprise soit d'avantage liés aux impacts réels et observables de ce type d'entreprise, et non pas seulement à l'attrait narratif de l'histoire véhiculée par les différentes entreprises sociales.

**Mots-Clés**

Entrepreneuriat social, investissement d'impact, investissement responsable, aide au développement, recherche-action exploratoire, énergie renouvelable



Directeur de thèse : M. Armand HATCHUEL

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à l'Ecole des Mines Paris Tech

***Conception "low cost" innovante dans des réseaux de valeur complexes: Le cas du transport public***Résumé :

Le « low cost » est aujourd'hui un concept très mobilisé en innovation et dans le développement de nouveaux produits, à la fois dans la presse en général et dans la littérature scientifique. En sciences de gestion, le concept est aussi bien employé en stratégie, qu'en marketing et dans le développement de nouveaux produits. Néanmoins, les managers ont souvent des difficultés à concevoir des produits low cost, dû au manque d'un modèle de conception pour le low cost. Nos travaux montrent que tous les produits low cost existant ne suivent pas les mêmes règles de conception, et nous proposons un modèle de conception pour le low cost dissociant deux stratégies: le low cost adapté et le low cost innovant. Dans la stratégie de low cost adapté, le produit est reconçu à partir d'un produit existant en enlevant les fonctions non-essentiels. Dans le cas du low cost innovant, une solution complète est conçue pour un besoin défini avec un objectif de coût. Le low cost innovant permet donc de proposer des produits à plus faible coût, mais avec une valeur pour le client plus élevé que les produits existants. Au-delà des règles de conception d'un produit, nous montrons à travers une étude longitudinale effectuée dans le secteur du transport public urbain, les possibilités ouvertes par le low cost innovant pour renouveler l'identité d'objets stabilisés. L'étude de cas souligne trois résultats principaux: 1 / la légitimation du low cost adapté par une stratégie qui combine les deux approches; 2 / la performance de l'approche low cost repose sur la performance de la stratégie d'innovation au-delà des produits et sur sa capacité à renouveler l'identité du transport public; 3 / le low cost renforce les capacités dynamiques d'innovation quand il est utilisé comme outil pour redéfinir les limites de la recherche et de l'espace de conception des organisations, ainsi que comme un outil pour créer de nouveaux partenariats. Enfin, l'étude d'un tel contexte industriel, comme un réseau de valeur complexe, a souligné combien la conception low cost aide à surmonter les obstacles à l'innovation des écosystèmes renouvelant l'identité des objets, proposant de nouveaux partenariats, conduisant les entreprises à redéfinir et reconfigurer leur écosystème ainsi que leur processus de création de valeur.

**Mots- Clés** Intermédiaires d'Internet, Economie du droit, Propriété intellectuelle, concurrence,

Directeur de thèse : Mme Blanche SEGRESTIN

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à l'Ecole des Mines Paris Tech

***Les entreprises à mission : Formes, modèle et implications d'un engagement collectif***

**Résumé :**

Depuis plusieurs années, on observe une vague d'adoption de nouveaux statuts de société dans le droit commercial de plusieurs Etats. En stipulant dans leurs statuts leurs finalités, ces sociétés réinterrogent les buts de l'entreprise et apparaissent comme un paradoxe pour la littérature sur la gouvernance : un tel engagement n'est-il pas de nature à restreindre la flexibilité stratégique et à nuire au contrôle de l'action des dirigeants ? Ne risque-t-il pas de dissuader les associés ? L'objet de cette thèse est d'expliquer le phénomène des « entreprises à missions », leurs motivations, mais aussi de caractériser le modèle de gouvernance alternatif qu'elles dessinent et sa portée en sciences de gestion. L'analyse du processus de conception des premières formes de société à mission américaines vient, en premier lieu, enrichir le modèle du contrat de société, en montrant que celui-ci peut avoir des effets restrictifs sur les finalités du collectif s'il ne contient que des engagements sur les ressources investies, ou une répartition des droits et des intérêts des parties prenantes. La thèse propose, en second lieu, une modélisation de la mission : en spécifiant des propriétés désirables, mais potentiellement inédites, de l'action collective, la mission appelle la conception de nouvelles stratégies pour construire des intérêts collectifs et des biens communs nouveaux. Ce modèle rend visible, au-delà des nouvelles formes de société, une classe plus large d'organisations « à missions » dont on retrouve de nombreuses déclinaisons, dans l'histoire et actuellement. Enfin, la thèse examine les outils de gouvernance des entreprises à mission. L'étude d'une série de cas contrastés montre des dispositifs originaux articulant contrôle de l'exploration stratégique et mécanismes de solidarité. La mission ouvre ainsi des perspectives fécondes sur les régimes possibles de la solidarité.

**Mots-clés :** Entreprises à mission, Gouvernance d'entreprise, Conception innovante, Contrat de société, Solidarité,

**NOURY Lucie**

Date de soutenance : 11/12/2015

Directeur de thèse : M. SARDAS Jean-Claude

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à l'Ecole des Mines Paris Tech

***Equilibre de vie dans le Conseil: de la proactivité individuelle aux arrangements organisationnels***

**Résumé :**

Cette thèse a pour objet d'étudier les tensions que traversent les activités de services professionnels (audit, conseil...) depuis une trentaine d'années, à travers le prisme des enjeux d'équilibre de vie. Alors que ces entreprises sont mises en cause dans les medias pour leurs pratiques managériales encourageant leurs salariés à se dépasser sans cesse, elles n'ont jamais été aussi actives dans leur communication sur les enjeux de qualité de vie au travail. A travers l'analyse des travaux existants, nous montrons que le système incitatif en up- or-out des organisations professionnelles repose sur le présupposé que les professionnels aspirent principalement à être récompensés de leurs efforts par des bonus et des promotions. A travers l'analyse de 58 récits de carrière de consultants, nous identifions deux autres dimensions clés de leur expérience au travail : la nature des projets qui leurs sont assignés et l'équilibre de vie. Nous explicitons les techniques qu'ils mettent en œuvre pour tenter de répondre à ces aspirations. Dans un deuxième temps, après avoir analysé le discours managérial en vigueur dans 9 cabinets sur ces questions, nous décrivons - à travers l'étude comparative de deux cabinets de conseil – les ajustements qu'ils mettent en place pour mieux les soutenir. Nous discutons l'ampleur de la remise en cause du modèle d'organisation traditionnel de ces entreprises par ces évolutions, dans un contexte où elles sont de plus en plus menacées, que ce soit par une faible croissance de leurs activités, une pression sur les coûts, la sophistication de la demande des clients ou par un phénomène d'ubérisation qui touche de façon croissante les services professionnels.

**Mots-clés :** Equilibre de vie dans le Conseil: de la proactivité individuelle aux arrangements organisationnels

Directeur de thèse : M. SARDAS Jean-Claude

Laboratoire : Centre de Gestion Scientifique (CGS)

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***L'administration publique à l'épreuve de la gouvernance multi-acteurs. Le cas de la mise en œuvre d'une nouvelle politique publique environnementale***

**Résumé :**

Développement de la démocratie participative, mouvement de décentralisation à l'échelle européenne... : les dernières décennies sont marquées par la légitimation d'une pluralité d'acteurs autres que l'État central dans la construction de l'action publique. Si le développement du terme de « gouvernance » pour désigner l'action publique contemporaine décrit bien cette évolution, il laisse en suspens la question du rôle de l'État et de son administration dans ce renouvellement, alors même que les principes d'action et les modes d'organisation de l'administration publique sont eux-mêmes en redéfinition, théorique et empirique. Notre thèse propose d'étudier la question suivante : qu'est-ce qu' « administrer » dans un contexte de gouvernance ? A partir de l'étude d'un cas d'émergence et de mise en place d'une nouvelle activité (l'Autorité Environnementale) au sein de l'administration publique d'État française, nous mettons tout d'abord en lumière les incertitudes et les tensions auxquelles donne lieu le développement d'une activité administrative, certes fortement insérée dans les circuits administratifs traditionnels, mais pour contribuer à la réalisation d'une action publique conçue dans une logique de gouvernance, c'est-à-dire s'appuyant sur la pluralité des acteurs, leurs influences et leurs interactions dans différentes configurations. Nous analysons ensuite la manière dont se construit sur le terrain, dans le travail des agents publics, une action qui se révèle hétérogène et variable, ce qui constitue à la fois un problème et une ressource pour l'action publique. A partir d'une théorisation de cette hétérogénéité et variabilité dans le cadre des dynamiques de routines organisationnelles et sur la base de propositions de dispositifs de gestion, nous montrons qu'administrer en contexte de gouvernance se définit dans la capacité de l'organisation à en même temps développer et réguler l'hétérogénéité et la variabilité de l'action administrative.

**Mots-clés :** Développement durable, Implémentation, Administration publique, Politiques publiques, Environnement,

Directeur de thèse : M. DESSERTINE Philippe

Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Impact de la mesure de performance dans la régulation économique des aéroports***

**Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| M. Alain JEUNEMAITRE,   | Professeur des Universités, Ecole Polytechnique                        |
| M. Stéphane SAUSSIER,   | Professeur des Universités, Université de Paris 1                      |
| M. Philippe DESSERTINE, | Professeur des Universités, Institut d'Administration des entreprises  |
| M. Didier FOLUS,        | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense |
| M. Éric LAMARQUE,       | Professeur des Universités, Université de Paris 1                      |
| M. Jean Michel SAHUT,   | Professeur d'enseignant Supérieur, Université de Genève                |

**Résumé :**

La gestion des aéroports a connu durant les trente dernières années de profondes évolutions. Les objectifs de croissance du trafic aérien associent progressivement la logique d'amélioration qualitative. Avec l'arrivée de nouveaux modes de gestion privés et de partenariats publics privés, le besoin de transparence s'est accru. Dans ce contexte, les régulateurs sont responsables de l'organisation des aéroports. Ils doivent faire en sorte que les objectifs de service public soient pris en compte, en particulier dans leur nouvelle composante qualitative. Ils doivent également informer l'utilisateur. La maîtrise des aéroports par les régulateurs est cependant rendue difficile : le déséquilibre d'information avec le gestionnaire, l'existence d'un oligopole ou encore la situation de monopole naturel sont autant d'éléments qui viennent affaiblir la position du régulateur. A la lumière de la théorie des contrats, l'analyse de modèles internationaux montre que les limites du mécanisme concurrentiel obligent à envisager une régulation plus poussée pour les aéroports que dans d'autres services publics. La mesure de performance par des indicateurs portant sur les résultats financiers et extra-financiers est un outil propre à améliorer cette maîtrise de la gestion par les régulateurs. En introduisant des mécanismes de circulation d'information, elle permet de mieux appréhender les évolutions de chaque service, mais aussi de les comparer entre eux. L'incitation par pseudo-concurrence peut ainsi s'appliquer efficacement, quel que soit le mode de gestion. Les indicateurs vont aussi servir à définir la qualité attendue dans la phase précontractuelle, puis à suivre et à piloter les résultats du service en phase d'exécution. Ils permettent enfin une communication vers les clients, rendant ainsi plus visibles des progrès du service qui restent souvent cachés. Une recherche intervention à l'aéroport de Marseille Provence a permis de constituer un panel d'indicateurs balayant l'ensemble des missions des aéroports. Ces indicateurs, en nombres limités et souvent assez simples à obtenir, sont hiérarchisés de manière à guider le choix du régulateur, sans toutefois lui retirer la possibilité d'adapter la liste à un contexte particulier. Ces indicateurs, rassemblés en critères de synthèse forment des tableaux de bord qui présentent les principaux aspects de la gestion d'un service : macro-environnement, performance financière, responsabilité sociale et stratégie aéroportuaire. Ces éléments permettent de cerner non seulement la performance des prestations im-

médiates, mais également d'évaluer la pérennité de l'aéroport. L'analyse annuelle de ces critères permet de caractériser la situation de l'aéroport, de repérer d'éventuelles dérives et de remonter aux origines pour déboucher sur des recommandations concrètes. Ainsi, le dialogue avec le gestionnaire s'engage sur une base plus objective, dans une logique d'amélioration. Un test complémentaire sur 292 aéroports internationaux a permis de démontrer l'efficacité de cette méthode, même si l'outil doit être utilisé avec précaution, notamment lors des comparaisons entre aéroports.

Cette thèse propose d'insérer cet outil de gestion dans un dispositif de régulation plus global. Les premières expériences, notamment au sein de l'aéroport de Marseille Provence permettent de dessiner les principes de cette nouvelle organisation de la régulation. Une autorité de régulation nationale pourrait être associée à des réseaux d'experts locaux. L'autorité assurerait la mutualisation de l'information. Les experts locaux, transmettraient l'information et les compétences constituées à un niveau plus centralisé, pour rétablir un certain équilibre avec le gestionnaire. Ces conseillers pourraient à la fois aider le régulateur à interpréter correctement les indicateurs et jouer le rôle d'intermédiaires neutres entre le régulateur et le régulé (ou entre le principal et l'agent). Ainsi, les régulateurs conserveraient leurs prérogatives, mais avec l'appui de conseillers compétents. Les compagnies aériennes et les passagers informés pourraient également mieux jouer leur rôle de pression démocratique.

Ces travaux ouvrent la voie à deux prolongements. D'abord, un travail statistique qui est nécessaire pour constituer les références et trouver les facteurs descriptifs permettant de former des classes de comparaison au sein des aéroports. D'autre part, l'utilisation des indicateurs comme outils de pilotage des performances financières et non financières de l'aéroport peut être conjuguée avec une incitation économique. Pour cela, il faut choisir quelques indicateurs-clefs et moduler la recette du gestionnaire en fonction des résultats obtenus. L'intéressement du résultat à la performance constitue une suite logique à la mise en place des indicateurs de suivi : il permettrait de réintroduire les risques et périls du gestionnaire et de rétablir une incitation cohérente avec les nouveaux objectifs des aéroports.

**Mots-clés :** Régulation économique, aéroports, mesure de performance

Directeur de thèse : M. CADIN Loïc  
Codirecteur M. DAVOINE Eric  
Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Fribourg : Cotuelle

***Internationalisation des carrières managériales : trois articles de recherche***

Composition du jury proposé :

|                    |  |
|--------------------|--|
| M. Akram AL ARISS, | Professeur d'enseignement supérieur, Toulouse                                |
| M. Alain ROGER,    | Professeur Emérite, Institut d'Administration des<br>Entreprises             |
| M. Loïc CADIN,     | Professeur Emérite, Ecole Supérieur Commerce Paris<br>Ecole Europ AFF CCIP   |
| M. Éric DAVOINE,   | Professeur, Université Fribourg,   |
| M. Dirk MORSCHEIT, | Professeur, Université Fribourg,   |
| M. Éric PEZET,     | Professeur des Universités, Université de Paris Ouest<br>Nanterre La Défense |

**Résumé :**

Cette thèse de doctorat examine la carrière des managers dans un contexte international. Plus précisément, elle s'intéresse aux parcours et modèles de carrière dans un contexte en évolution en prenant comme exemple le cas des managers internationaux. Nous nous focalisons sur la nature évolutive des carrières managériales, les environnements organisationnels et globaux dans lesquels les carrières se développent, et la relation réciproque qui existe entre des carrières et des environnements en évolution. Tous ces aspects sont explorés à travers trois articles qui reposent sur trois terrains empiriques distincts.

Le premier article analyse les profils de carrière des top managers européens dans un contexte d'internationalisation accrue. Des données sur le profil et la carrière de plus de 900 top managers dans quatre pays ont été collectées et analysées. Le but est de vérifier l'hypothèse d'une stabilité des modèles nationaux de carrière et d'identifier les éléments nouveaux liés à l'internationalisation.

Le deuxième article se focalise sur les profils des dirigeants des plus grandes entreprises suisses. Nous nous sommes intéressés à l'évolution historique sur 30 ans (1980–2010) des profils et des carrières d'environ 600 top managers. Cet article met en évidence le développement en Suisse d'une communauté internationale de top managers étrangers et analyse les changements dans leurs profils et dans leurs carrières.

Le troisième article s'intéresse à l'adaptation interculturelle d'une population de 152 employés étrangers (expatriés traditionnels, expatriés volontaires, migrants qualifiés) et 126 conjoints. Cet article étudie différents aspects de l'adaptation, en se concentrant sur la maîtrise de la langue locale et les pratiques organisationnelles de soutien à l'expatriation.

Directeur de thèse : M. BENAVENT Christophe

Laboratoire : CEROS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***La crédibilité des recommandations électroniques. Étude sur l'achat de livre en ligne.***

Composition du jury proposé :

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Mme Christine BALAGUE,     | Maître de Conférence - HDR, Ecole des Mines                                |
| M. Jean François LEMOINE,  | Professeur des Universités, Université Paris 1                             |
| M. Christophe BENAVENT,    | Professeur des Universités, Université Paris Ouest<br>Nanterre La Défense. |
| Mme Pauline DE PECHPEYROU, | Maître de Conférence - HDR, Université Paris Ouest<br>Nanterre La Défense. |
| Mme Catherine VIOT,        | Professeur des Universités, Université Lyon 1                              |

**Résumé :**

La démocratisation sur Internet en termes de liberté d'expression, générant en contrepartie le renforcement de l'asymétrie d'information, remet sérieusement en cause la question de crédibilité. Notre recherche porte sur le rôle de la crédibilité des offres dans les sites d'e-commerce et les facteurs qui la déterminent. 294 personnes ont été interrogées à exprimer leur perception sur la crédibilité des offres de livres, qui est mesurée sur une échelle à 5 items : la pertinence, la complétude, la fiabilité des informations, l'assistance au jugement et le caractère convaincant. 100 différentes offres ont été composées en variant la source (via les 6 enseignes : Amazon, Fnac, Gibert Jeune, Furet du Nord, Decitre, Chapitre) et les signes de sa réputation (le degré de détail de la présentation textuelle et graphique de l'offre, le nombre d'avis, la note moyenne et quelques autres éléments constituant cette réputation). La recherche s'inscrit dans une approche quasi-expérimentale (les facteurs manipulés sans suivre un plan d'expérience strict sont combinés de manière à réduire leur corrélation) qui vise à mesurer l'impact de ces facteurs sur la crédibilité perçue mais aussi à mesurer l'influence de cette dernière sur l'intérêt accordé à l'offre et en conséquence sur l'intention d'achat. Les analyses sont faites en se basant sur un modèle d'équation structurelle (SEM), estimé avec Lavaan (Latent Variables Analysis), dont la structure s'ajuste correctement à ce stade ( $N/\text{nombre de paramètres libres} > 5$ ,  $\chi^2/\text{ddl} < 3$ ,  $\text{NFI} = 0.93$ ,  $\text{RMSEA} > 0.07$ ). Les résultats témoignent le rôle pivot de la crédibilité dans le processus de jugement, qui médiatise l'effet des signaux de la qualité et de la réputation de l'offre mis sur l'intérêt qu'elle soulève. Cet intérêt, à son tour, convoie l'impact de la crédibilité sur l'intention d'achat. Dans ses relations de cause, la crédibilité reconnaît ces signaux comme ses déterminants importants dont les poids sont de même ampleur (coef  $\approx 0.2$ ). Les effets que produisent ces signaux sur la crédibilité sont additifs (aucune interaction n'est constatée), ce qui permet une remarque impressionnante : améliorer les signes que portent les recommandations est le moyen principal pour renforcer la crédibilité de l'offre. Par ailleurs, nous trouvons également l'effet significatif de la confiance dans la source ainsi que l'intérêt que le consommateur accorde à la catégorie de produit sur la perception de la crédibilité. L'effet de la confiance est positif et remarquable (deux fois plus fort que les signaux de qualité) tandis que celui de l'intérêt



à la catégorie reste négatif, justifiant une variation du modèle en fonction de cette caractéristique personnelle : les consommateurs les plus connaisseurs se manifestent plus sceptiques que les autres dans le jugement. Enfin, ces résultats nous permettent de conclure de manière impressionnante l'importance de la crédibilité dans les activités commerciales : soigner la crédibilité de l'offre est le chemin au renforcement de l'intérêt du consommateur ainsi qu'aux performances des ventes.

**Mots clés:** Crédibilité, confiance, recommandation électronique, influence sociale, médiation, évaluation des informations, SEM.



# **SOCIOLOGIE**

Directrice de thèse : Mme Danièle LINHART Directrice de Recherche Emérite CNRS

Laboratoire : CRESPPA – Centre de Recherches Sociologiques et Politiques de Paris

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***"Je ne suis pas fait pour être salarié" disent-ils. -Créer son propre emploi sous le régime de l'auto-entrepreneur: Quête de liberté, défection d'un salariat insatisfaisant et perspective d'un alter-emploi.***

**Composition du jury proposé :**

Mme Fabienne BERTON,

Ingénieur de Recherche - HDR, Conservatoire National des Arts et Métiers

Mme Fatiha TALAHITE,

Chargé de Recherche- HDR, CNRS

Mme Régine BERCOU,

Professeur des Universités, Université Paris 8.

M. Charles GADEA,

Professeur des Universités, Université, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense.

Mme Danièle LINHART,

Directrice de Recherche émérite, CNRS Paris

**Résumé :**

Le régime de l'auto-entrepreneur qui permet de créer facilement son propre emploi, bouleverse le paysage socio-économique et interpelle par le succès qu'il connaît dès sa mise en place en 2009. Cette thèse a pour objectif d'analyser les motivations sous-jacentes de ceux qui choisissent de créer leur propre emploi sous ce régime simplifié de l'auto-entrepreneur. S'appuyant sur une approche multidisciplinaire, l'engagement dans l'auto-entrepreneuriat est analysé comme une décision-réaction ; c'est-à-dire : le choix de créer son propre emploi est une décision facilitée par les mesures de simplification de création d'entreprise et l'accès généralisé aux nouvelles technologies de l'information et de la communication ; en réaction aux difficultés vécues ou perçues dans le système salarié. Au-delà des facteurs économiques (crise de l'emploi et besoin de trouver un complément de revenu), il ressort de cette étude que le succès du régime de l'auto-entrepreneur est aussi un corollaire des transformations du rapport des individus au travail telles que décrites dans de récentes études, et du désir d'aller vers un autre mode de travail que le salariat jugé contraignant, oppressant et de plus en plus critiqué pour ses modèles de management. Entre contraintes économiques et quête de liberté vis-à-vis d'un système salarié insatisfaisant (une liberté qu'ils ont du mal à conquérir par leur activité d'auto-entrepreneur), il se dégage des discours de ces auto-entrepreneurs dont certains disent qu'ils ne sont pas faits pour être salariés, une envie de trouver un mode de travail alternatif entre le salariat (perçu comme une garantie de revenu et de protections sociales) et l'entrepreneuriat (idéalisé pour la liberté dans le travail) ; une alternative analysée comme un alter-emploi qui répondrait aux attentes de ces travailleurs en quête de liberté et de souplesse dans l'organisation et le rythme du travail.

Auto-entrepreneur ; création d'entreprise ; quête de liberté dans le travail ; défection

**Mots-clés :** du salariat ; alter-emploi ; pressions et stress au travail ; conciliation vie familiale et professionnelle.

Directeur de thèse : Mme Catherine BONVALET Directrice de Recherche INED  
Universités  
Laboratoire : CRESPPA – GTM

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Choisir le "bon moment" pour partir à la retraite. Analyse des décisions de fin de carrière des générations 1945-1950***

**Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| M Vincent CARADEC,      | Professeur des Universités, Université de Lille 3                          |
| M. Alain THALINEAU,     | Professeur des Universités, Université de Tours                            |
| Mme Catherine BONVALET, | Directeur de Recherche INED, Institut Nationale<br>d'Études Démographiques |
| Mme Maria COSIO,        | Professeur Émérite, Université Paris Ouest Nanterre La<br>Défense          |
| M. Jim OGG,             | Chercheur, Unité de Recherche CNAV   |

**Résumé :**

Cette thèse propose d'expliquer le faible taux d'emploi enregistré en France après 55 ans par les risques de fragilité économique, professionnelle, sociale et familiale que révèle le passage à la retraite. Elle repose sur le postulat de la liberté de choix dans la décision de retraite.

En 2005, une étude quantitative sur les intentions de départ à la retraite a été menée auprès de 1004 individus en emploi, âgés de 54 à 59 ans. Les trajectoires personnelles comportant leur part d'incertitude et de changements, 31 entretiens semi-directifs ont été réalisés auprès de membres de l'échantillon initial, cinq ans plus tard, afin de permettre un suivi longitudinal. L'articulation des représentations de la retraite, du parcours professionnel et de la trajectoire familiale vise à cerner les écarts entre les projets et les choix adoptés et à déterminer les facteurs-clés impliqués dans la décision.

Cette thèse souligne tout d'abord que la majorité des projets initiaux ne sont pas concrétisés. Le déterminisme du contexte professionnel sur la décision de retraite explique en partie ces réajustements : dégradation des conditions de travail, déclassement en fin de carrière, stigmatisation sont autant d'arguments susceptibles d'inciter les individus à partir à la retraite plus tôt que prévu. Mais les itinéraires familiaux pèsent également sur ces choix : « pivots générationnels » entre des parents âgés et des descendants à soutenir, les jeunes retraités doivent faire face à des charges familiales qui influent sur leur décision. Enfin, cette recherche met en évidence la manière dont les jeunes retraités issus du *baby-boom*, très attachés à leur liberté individuelle tout au long de leur parcours, défendent la préservation d'espaces personnels (individualisation des pratiques), adoptant ainsi des modèles familiaux et une manière de vivre la retraite inédits.

**Mots-clés :**

Retraite ; Motivations de départ à la retraite ; Emploi des seniors ; Fin de carrière ; Vieillesse et vieillissement ; Baby-boom ; Générations 1945-1950 ; Transitions de l'activité à la retraite ; Représentations de la vieillesse ; Individualisation des comportements ; Génération pivot

**BARLET Blandine**

Date de soutenance : 17/06/2015

Directeur de thèse : Mme Valérie BOUSSARD, Professeur des Universités

Laboratoire : IDHE – Institutions et Dynamiques Historiques de l'Économie et de la Société

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***De la médecine du travail à la santé au travail. Les groupes professionnels à l'épreuve de la "pluridisciplinarité"***

**Composition du jury proposé :**

M. Didier DEMAZIERE,

Directeur de Recherche- HDR, CNRS Paris

M. Arnaud MIAS,

Professeur des Universités, Universités Paris 9.

Mme Valérie BOUSSARD,

Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense.

M. Éric DRAIS,

Chercheur dans le privé, Institut National de Recherche et Sécurité

M. Patrick HESSENTEUFEL,

Professeur des Universités, Université Versailles St Quentin

Mme Magali ROBELET,

Maître de Conférences, Universités LYON 2 Lumière

**Résumé :**

En France, au cours du processus de réforme de la médecine du travail, qui s'étend sur la première décennie des années 2000, la « pluridisciplinarité » s'impose comme une solution à une situation de crise que traverse le domaine de la prévention des risques professionnels. Elle doit remédier à la fois au déficit démographique de médecins du travail et à l'étroitesse du modèle français de prévention, jugé trop « médico-centré ». À partir du cas d'un service de santé au travail, cette recherche éclaire les enjeux de mise en œuvre d'une diversification de la main-d'œuvre des services. Elle analyse en particulier les « luttes juridictionnelles » (Abbott, 1988) qui opposent les médecins du travail aux groupes professionnels introduits au titre de la « pluridisciplinarité ». Des infirmières, des assistantes spécialisées dans la santé au travail, et des « intervenants en prévention des risques professionnels » (IPRP) viennent en effet à la fois assister le médecin sur des tâches qu'il n'a plus le temps d'accomplir et élargir son action à des domaines jusque-là peu investis par les services de santé au travail, repoussant ainsi les frontières de l'activité de ces organisations. Le dispositif « pluridisciplinaire » ne se présente pas comme un simple redéploiement de moyens mais redéfinit le contenu de l'activité de chacun. Ainsi, l'analyse des conflits occasionnés par la division du travail de prévention des « risques psychosociaux » fera apparaître, au-delà de clivages interprofessionnels, différentes conceptions de la santé au travail et de la mission de prévention.

**Mots-clés :** Médecine du travail, santé au travail, action publique, réforme, pluridisciplinarité, profession médicale, groupes professionnels, luttes de juridiction, risques psychosociaux.

Directrice de thèse : Mme Danièle LINHART

Laboratoire : CRESPPA – GTM

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Quelle cohérence entre les démarches compétences déployées par les entreprises et les valeurs mises en avant par leurs dirigeants ?***

**Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| M. Vincent DE GAULEJAC, | Professeur émérite, Université Paris 7,                                    |
| M. Jean Pierre DURAND,  | Professeur des Universités, Université Paris 5                             |
| Mme Catherine BONVALET, | Directrice de Recherche INED, Institut Nationale<br>d'Eudes Démographiques |
| Mme Maria COSIO,        | Professeur Emérite, Université Paris Ouest Nanterre La<br>Défense          |

**Résumé**

De plus en plus d'entreprises déploient des démarches compétences pour évaluer les collaborateurs et mettre en place des plans de développement. Les études de faisabilité faites par les entreprises en amont du projet et les études de retour sur expérience couvrent les aspects ergonomiques, managériaux, techniques et économiques des démarches compétences. Toutefois, la cohérence

de ces dispositifs RH par rapport au contexte de l'entreprise et notamment, par rapport à ses valeurs, est encore peu étudiée. Or, je considère que c'est une condition indispensable pour que la démarche compétence soit crédible et gagne l'adhésion des collaborateurs. La capacité des dispositifs RH à transmettre les valeurs d'entreprise me paraît critique à l'époque où la nouvelle génération arrive sur le marché du travail, en sachant que cette génération est particulièrement réceptive à la capacité des dirigeants de joindre les actes à la parole.

**Mots -clés :** Démarche compétence, valeurs d'entreprise, passion au travail, ambition, ingénieurs, référentiel métiers

**BOUFRAIOUA Leïla**

Date de soutenance : 24/11/2015

Directeur de thèse : Mme Maria COSIO, Professeur des Universités

Laboratoire : CRESPPA – GTM

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

### ***Devenir adulte au Maroc. Les jeunes de Sidi Ifni***

#### **Composition du jury proposé :**

|                        |   |
|------------------------|---|
| M. Philippe ANTOINE,   | Directeur de Recherche IRD, Institut Recherche pour le Développement      |
| M. Youssef COURBAGE,   | Directeur de Recherche - HDR, Institution National d'études Démographique |
| Mme Carole BRUGEILLES, | Professeur des Universités, Université Paris Ouest Nanterre La Défense.   |
| Mme Maria COSIO,       | Professeur émérite, Universités Paris Ouest Nanterre La Défense.          |
| M. Noureddine HARRAMI, | professeur d'enseignement supérieur, Université de Meknès (Maroc)         |

#### **Résumé :**

Au Maroc, lors de la première moitié du 20<sup>ème</sup> siècle, la transition à l'âge adulte des femmes et des hommes se caractérise par le franchissement précoce de trois étapes successives, différentes selon le sexe. Chez les femmes, le premier seuil correspond au départ du foyer parental, associé à l'entrée en union, suivie de la naissance du premier enfant. Tandis que chez les hommes, les trois événements sont l'exercice d'une activité économique, le mariage et la venue du premier enfant. Ces différences genrées s'expliquent par une distribution des rôles sexués dès l'enfance, c'est-à-dire par l'investissement des garçons dans la sphère publique (accès à la scolarité et à l'emploi) et des jeunes filles dans la sphère privée (tâches domestiques).

Cependant, en l'espace de quelques décennies, ces rôles traditionnels vont être remis en question. La démocratisation de l'enseignement et l'entrée dans la vie active des femmes vont profondément modifier les modes d'entrée dans la vie adulte (fin d'études, premier emploi, décohabitation parentale, mariage, et naissance du premier enfant). Cette thèse révèle les mécanismes à l'œuvre lors de la construction des parcours de jeunesse, en prenant en compte le sexe, la génération et l'appartenance sociale des jeunes enquêtés. Elle repose sur une méthodologie quantitative et qualitative complémentaire, en se fondant sur une enquête biographique, réalisée dans la ville de Sidi Ifni (sud-ouest du Maroc), auprès des jeunes âgés de 15 à 35 ans (408 enquêtés), en 2009, et de 25 entretiens approfondis.

**Mots Clés :** transition à la vie adulte, jeunes adultes, Maroc, relations de genre, relations intergénérationnelles.



Directeur de thèse : M. BILLAUD Jean Paul, Directeur de Recherche - HDR

Laboratoire : LADYSS

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Vers une recomposition des rapports entre sociétés et rivières :  
l'hydromorphologie des cours d'eau. Processus, représentations et enjeux de  
gestion environnementale sur la Dordogne moyenne.***

**Composition du jury proposé :**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| M Rémi BARBIER,       | Professeur des Universités, ENGEES Strasbourg                              |
| M. Jean Paul BRAVARD, | Professeur Emérite, Université Lyon 2                                      |
| M. Jean Paul BILLAUD, | Directeur de Recherche - HDR, CNRS Paris                                   |
| M. Philippe BLANCHER, | , Consultant, Asconit  |
| M David BLANCHON,     | Professeur des Universités, Université Paris Ouest<br>Nanterre La Défense. |
| M. Guy PUSTELNIK,     | Directeur, EPIDOR,   |

**Résumé :**

Les rapports entre sociétés et rivières sont marqués par des bouleversements environnementaux qui interrogent les modalités, plus ou moins institutionnalisées et systématisées au fil du temps, de la production de connaissances et de la définition de pratiques légitimes. Récemment, ces interpellations se sont affirmées et cristallisées autour de l'approche et des concepts portés par l'hydromorphologie, discipline qui traite des problématiques liées au fonctionnement physique des cours d'eau. La plus grande considération de ce cadrage théorique au sein de modes de penser et d'agir jusqu'alors centrés sur l'hydrologie, l'hydraulique, la physicochimie et la biologie, engendre de nombreux remaniements. En découle notamment, la remise en question d'une gestion des cours d'eau basée sur leur maîtrise et leur stabilisation, au profit d'une approche privilégiant l'expression de la dynamique fluviale. Cette thèse propose, en premier lieu, un examen des divers facteurs ayant amené l'hydromorphologie des cours d'eau sur le devant de la scène et analyse la dynamique qui a permis de l'ériger en une préoccupation formalisée et prépondérante. Puis, elle s'attache à montrer, par l'exemple de la Dordogne moyenne, comment l'hydromorphologie représente et traduit les évolutions des rapports entre sociétés et rivières au travers de trajectoires conjointes marquées par des pratiques, des matérialités et des adaptations réciproques au gré de temporalités et de spatialités singulières. Elle entend également mettre en avant, par le biais d'une analyse des représentations du fonctionnement hydromorphologique de la rivière, comment cette nouvelle configuration théorique et pratique perturbe, tout au moins à l'heure actuelle, ce qui paraissait légitime et rationnel, et nécessite une recomposition des valeurs et des intentionnalités que les communautés riveraines manifestent à l'égard des cours d'eau. Cette thèse rend finalement compte de la manière dont l'action publique et ses instruments, sont confrontés à de nouvelles attentes, aussi bien sur le plan cognitif qu'opérationnel, en quoi ils s'adaptent et s'inventent au regard d'une plus grande prise en compte de l'hydromorphologie afin de tendre vers ce à quoi celle-ci invite : redéfinir les modalités d'une exis-

tence conjointe entre les rivières et sociétés riveraines.

**Mots-clés :** hydromorphologie, hydrosystèmes fluviaux, nature et société, gestion de milieux naturels, services écosystémiques

Directeur de thèse : Mme Alia GANA, Directeur de Recherche  
Codirecteur : M. Aboulaye Niang, Professeur d'enseignement supérieur  
Laboratoire : LADYSS

Thèse soutenue à l'Université de Berger de Saint Louis – Sénégal- Cotutelle

### ***La migration des sénégalais qualifiés en France : entre transnationalisme et construction diasporique***

#### **Composition du jury proposé :**

|                         |   |
|-------------------------|---|
| M. Boubacar LY,         | Maître de conférences, Université de Sénégal                                  |
| M. Pierre Philippe REY, | Professeur émérite, Université Paris 8  |
| Mme Fatou DIOP,         | Maître assistant, Université Gaston Berger de Saint Louis.                    |
| Mme Alia GANA,          | Directrice de recherche - Universités Paris Ouest Nanterre La Défense,        |
| M. Gora MBODJ,          | Professeur d'enseignement Supérieur, Université Gaston Berger de Saint Louis. |
| M. Abdoulaye NIANG,     | Professeur d'enseignement supérieur, Université Gaston Berger de Saint Louis. |
| M. François VATIN,      | Professeur des Universités, Universités Paris Ouest Nanterre La Défense,      |

#### **Résumé :**

Dans le contexte actuel caractérisé par de multiples échanges économiques, politiques, sociaux, technologiques, la mobilité des scientifiques et autres travailleurs sénégalais qualifiés s'est accrue. Ces derniers, tout en vivant en France, maintiennent des relations avec leurs communautés d'origine, tissent des liens entre eux. Ils s'auto-organisent en réseaux et participent de plus en plus à des « investissements à distance » ou à des missions d'expertise au Sénégal qui leur permettent d'articuler « l'ici » et « le là-bas ». Ces nouvelles dynamiques migratoires (grande mobilité, relations interpolaires, associations multi-sites) permettent de revisiter le concept de diaspora. Ainsi, à la suite du « *brain drain* », « *brain gain* », du « retour des cerveaux », les notions telles que DKN (diaspora knowledge networks (diaspora du savoir) ou DST « diaspora scientifique et technique » émergent pour analyser les collectifs (associations ou réseaux) auto-organisés de migrants constitués sur la « base sociale de l'unité de compétence et de projet » et qui s'impliquent au développement de leur pays d'origine (Meyer 2008). Nous utilisons ce cadre d'analyse renouvelé du concept de diaspora pour étudier différentes formes de participation aux dynamiques de développement du Sénégal des migrants sénégalais hautement qualifiés en interrogeant ceux qui ont effectué des missions d'expertise dans le cadre du TOKTEN (Transfer of Knowledge Through Expatriate Nationals), PAIDS (Programme d'Appui aux Initiatives de Solidarité pour le Développement) et ceux qui s'activent dans les associations qui mènent au Sénégal des activités dans les domaines socio-économiques et scientifiques / techniques. Les résultats montrent que les dynamiques de construction diasporique s'appuient sur des mécanismes institutionnels de mobilisation des experts qualifiés mais elles sont également fortement structurées par les parcours de vie et de migration des migrants qualifiés caractérisés

à la fois par la sédentarisation et la mobilité ainsi que par le maintien de liens culturels et symboliques avec le pays d'origine.

**Mots-clés :** Diaspora, transnationalisme, mobilité, retour, développement, sciences et techniques

Directeur de thèse : Mme Maria COSIO, Professeur des Universités

Laboratoire : CRESPPA – GTM

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

### ***Entraide familiale et fécondité en contexte de pauvreté : le cas du Cameroun***

#### **Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Mme Anne CALVES         | Professeur d'enseignement supérieur, Université de Montréal,             |
| Mme Véronique PETIT,    | Professeur des Universités, Université Paris 5                           |
| Mme Catherine BONVALET, | Directrice de Recherche INED, Institut Nationale d'Etudes Démographiques |
| Mme Maria COSIO,        | Professeur Emérite, Université Paris Ouest Nanterre La Défense           |

#### **Résumé :**

Le rôle du taux de croissance démographique sur les modèles de croissance économique est capital pour expliquer la croissance économique engrangée par les pays développés, comme le prouve le modèle de SOLOW. La Banque mondiale et plusieurs experts économistes ont prouvé que la population (taille et qualité) a été l'atout-maître de la croissance économique observée en Asie orientale et en Amérique latine, qualifiée de dividende démographique. Et l'on entend de plus en plus dans la communauté des chercheurs que l'Afrique subsaharienne pourrait aussi bénéficier du dividende démographique, à condition de ralentir l'accroissement de sa population, à travers le contrôle de la fécondité. Les niveaux élevés de fécondité ne seraient pas selon certains auteurs le fruit du hasard, mais plutôt un choix raisonné des parents africains qui réaliseraient une sorte d'étude coût/bénéfice des enfants, et opteraient pour des descendance nombreuses vu le bénéfice net qu'ils en tirent. La redistribution en Afrique subsaharienne du coût de l'enfant dans la famille élargie à travers le système d'entraide familiale, incite à une nombreuse descendance. D'où l'hypothèse selon laquelle la chute de la fécondité dans cette région passerait par un affaiblissement du système d'entraide familiale. Notre recherche s'est donc interrogée principalement sur le lien entre l'entraide familiale et la fécondité en contexte de pauvreté au Cameroun.

Après environ deux décennies (1965-1984) d'embellie économique, le Cameroun a connu dix années de crise économique (1985-1994), qui ont entraîné la paupérisation des ménages, à tel point que malgré un taux de croissance annuel du PIB qui stagne à un peu plus de 5 % depuis le début des années 2000, ces derniers ploient toujours sous le poids de la pauvreté qui s'est durablement installée (incidence de la pauvreté 53 % en 1996, 40,2 % en 2001 et 39,9 % en 2007). Sur le plan démographique en général et de la natalité en particulier, la période de prospérité économique a été marquée par un encouragement de la natalité par le gouvernement, et qui en vue de maîtriser l'accroissement de la population devenu inquiétant, a changé de position vis-à-vis de la natalité en 1984. Les études sur la fécondité confirment la baisse des niveaux de fécondité au Cameroun, où l'ISF est passé de 6,4 enfants en moyenne par femme en 1978 à 5 enfants

en moyenne par femme en 2004.

Cette thèse a donc mis en relief l'impact sur la fécondité des changements des comportements des ménages vis-à-vis de l'entraide familiale. Nous avons tenté d'identifier les facteurs de la baisse de la fécondité observée au Cameroun, et de discuter l'idée selon laquelle un affaiblissement du système de l'entraide familiale serait un déterminant de la fécondité. Entre autres, nous avons relevé les transformations subies par les ménages camerounais (configuration et composition), dues à l'impact de la pauvreté sur leurs organisations.

En guise de résultats, outre le début d'un affaiblissement du système d'entraide familiale, d'autres facteurs tels que la baisse de la mortalité infanto-juvénile, l'augmentation de la prévalence contraceptive, le recul de l'âge à la première union, etc., expliquent la baisse de la fécondité au Cameroun. Si l'on observe donc une persistance de l'entraide familiale au Cameroun malgré la pauvreté, notons néanmoins une montée en puissance de la nucléarisation de la famille qui se traduit par une préférence d'aider ses proches à distance au travers du soutien financier, au lieu de les avoir près de soi à travers la cohabitation.

**Mots-clés :** Entraide familiale, dynamique familiale, structures familiales, transition de la fécondité, pauvreté, développement économique.

**FLECHER Claire**

Date de soutenance : 02/10/2015

Directeur de thèse : M. Patrick CINGOLANI, Professeur

Laboratoire : IDHES

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Navigations humaines au gré du flux mondialisé. Le travail des marins de commerce sur les navires français de nos jours.***

**Composition du jury proposé :**

|                        |   |
|------------------------|---|
| Mme Gwenaëlle ROT,     | Professeur des Universités, Sciences politiques                           |
| Mme Pascale TROMPETTE, | Directeur de recherche - HDR, CNRS  |
| M. Patrick CINGOLANI,  | Professeur des Universités, Université de Paris 7                         |
| M. Charles GADEA,      | Professeur des Universités, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense |
| Mme Annie LAMANTHE,    | Professeur des Universités, Aix Marseille 1 Provence                      |
| M. Christian LAVAL,    | Université de Paris Ouest Nanterre La Défense                             |

**Résumé :**

A partir d'une ethnographie réalisée à bord de quatre navires différents, la thèse invite à une réflexion sur la notion de fluidité commerciale entendue comme recherche permanente de la continuité et de la circulation des marchandises. Se détachant d'une analyse globale du flux, la thèse s'intéresse à la manière dont celui-ci se construit, se négocie, se refuse au cœur de l'activité des marins embarqués. Parce que la genèse de cette fluidité trouve ses origines sur terre, la première partie offre un éclairage sur les multiples acteurs gravitant autour du navire : Etats, armateurs, affréteurs, intermédiaires, et organisations de contrôle, constituent le « macro-système-technique » du fret maritime qui alimentent, affrètent, assistent et contrôlent le navire. La deuxième partie montre comment la prédominance de cette logique de fluidité s'est traduite par la mise en place d'un marché du travail international, dont l'objectif est d'avoir à disposition un facteur travail libre, pouvant suivre les fluctuations des navires. Source d'instabilités nouvelles, cette ouverture des marchés nationaux du travail appelle toutefois à de nouvelles régulations. Enfin, la troisième partie montre que, du fait de collectifs de travail éclatés, des risques du navire, et de l'impératif de continuité, l'activité des marins de commerce se caractérise par de multiples formes d'arrangements et de bricolages. Isolé et replié sur son huis-clos le navire apparaît comme une entité prise au cœur d'un réseau complexe, faisant intervenir de multiples acteurs. Dans ce réseau, la continuité s'obtient au prix de négociations et de compromis fragiles. Elle se nourrit d'un contrôle rapproché du navire et de l'activité des marins, qui ne remet cependant pas en cause l'isolement du bateau puisque, sur bien des aspects, cet isolement est une condition centrale de cette fluidité.

**Mots-clés :** Travail, Marins, Flux continu, Sécurité, Relations interethniques, Autonomie, Bricolage, Subordination.

**NGUIE Habib Marius**

Date de soutenance : 26/11/2015

Directeur de thèse : M. François VATIN, Professeur

Laboratoire : IDHES

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les tontines africaines entre finances et vecteur de lien social. Comparaison des tontines noires africaines du marché de Château-Rouge et des tontines des marchés de Brazzaville.***

**Composition du jury proposé :**

|                            |  |
|----------------------------|--|
| M. Jérôme BLANC,           | Professeur des Universités, Lyon 2                                       |
| M. Jean-Bernard OUEDRAOGO, | Directeur de Recherche CNRS, E.H.E.S.S                                   |
| M. Christian LAVAL,        | Professeur des Universités, Universités Paris Ouest Nanterre La Défense. |
| Mme Sylvie MALSAN,         | Chercheur.   |
| M. François VATIN,         | Professeur des Universités, Universités Paris Ouest Nanterre La Défense. |

**Résumé :**

Cette thèse a mené une étude comparative entre les tontines pratiquées sur le marché noir-Africain de Château-Rouge et celles pratiquées dans les marchés de Brazzaville.

Au Congo, les tontines se développent par défaut d'autres institutions monétaires et de protection sociale accessibles aux populations.

Les tontines sont donc un instrument de sécurisation financière évitant aux petits commerçants de dépenser l'intégralité de leurs bénéfices au quotidien. Elles permettent à leurs membres de se protéger de la propension à gaspiller de l'argent, de le mettre à l'abri des voleurs et de la pression des proches. Si les tontines constituent une alternative au système bancaire formel pour les populations à faibles revenus monétaires, elles drainent également une épargne qui alimente des comptes-épargne et qui sert de fonds de roulement aux microfinances;

Dans le contexte migratoire parisien, les femmes congolaises ressentent le besoin de transposer ce dispositif : les tontines deviennent un outil d'intégration sur le marché et un vecteur de socialisation. Par ailleurs, les femmes en situation irrégulière étant exclues du système bancaire et assurantiel français, elles ont recours aux tontines comme instrument d'épargne et de protection sociale. A travers le financement de projets dans le pays d'origine, les tontines établissent un pont entre populations immigrées et leurs proches restés au pays. Dans le cas particulier des femmes prostituées, les tontines apparaissent comme un outil de blanchiment symbolique de l'« argent sale » de la prostitution.

**Mots-clés :** tontines, micro-finances, vendeuses, marchés, Château-Rouge, Brazzaville.



Directeur de thèse : M. Fabian MUNIESA, Professeur

Laboratoire : Centre de Sociologie de l'innovation (CSI)

Thèse soutenue à l'Ecoles des Mines Paris Tech

***"Formuler les valeurs du nucléaire : communautés, équations, budgets et débats autour des déchets nucléaires »***

**Résumé :**

La thèse traite de la valorisation comme un processus à la fois continu, constructif et contesté. Elle aborde cette question théorique au travers de l'étude d'un objet de valorisation complexe : le traitement des déchets nucléaires aux États-Unis. Objet ontologiquement ambivalent, les déchets nucléaires peuvent être valorisés ou dévalorisés selon des perspectives très variées, qui offrent à la sociologie de l'évaluation un banc d'essai pertinent. La thèse s'appuie sur l'étude d'une série de situations où la formulation des valeurs du nucléaire pose problème. Ce sont, notamment, l'ordonnancement et les vicissitudes du processus budgétaire mis en œuvre pour financer le programme de gestion des déchets nucléaires Nord-américain, les plans conçus pour répartir la responsabilité financière dans le traitement d'un matériau qui selon toutes prévisions restera dangereux pendant un million d'années, les efforts d'un groupe d'acteurs pour attacher l'avenir de leur communauté à celui des déchets nucléaires, ou les utilisations d'une convention pour estimer la valeur économique du combustible utilisé. La thèse montre que les processus de valorisation et dévalorisation sont loin de se limiter à l'objet soumis à évaluation ; ces processus rendent d'autres valeurs explicites, les valeurs "de l'État", d'une communauté politique, d'une convention économique. La thèse propose d'utiliser la notion de « réévaluation », d'une part, parce qu'elle permet d'explicitier l'imbrication des relations entre les processus d'évaluation et de valorisation et, d'autre part, parce qu'elle permet de souligner la particularité de la période sur laquelle porte la recherche, à savoir une période où la relance de l'énergie nucléaire a été publiquement débattue et où le gouvernement américain cherchait à reformuler sa politique de gestion des déchets nucléaires.

Directeur de thèse : Mme Annette JOBERT, Professeur

Laboratoire : Institutions et Dynamiques Historiques de l'Economie et de la Société (IDHES)

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les expérimentations sociales en France. Une sociologie de l'évaluation des politiques publiques***

**Composition du jury proposé :**

|                      |   |
|----------------------|---|
| M. Patrice DURAN,    | Professeur des Universités, École Normale Supérieure<br>Cachan            |
| M. Eric VERDIER,     | Directeur de Recherche - CNRS, Université d'Aix-<br>Marseille             |
| M. Philippe BEZES,   | Directeur de Recherche - CNRS, Sciences Politiques                        |
| Mme Valérie BOUSSARD | Professeur des Universités, Université Paris Ouest<br>Nanterre La Défense |
| Mme Annette JOBERT,  | Directeur de Recherche CNRS, CNRS   |
| M. François SARFATI, | Maître de conférences, Centre d'Étude de l'Emploi                         |

**Résumé :**

En 2007, un appel à projets intitulé « expérimentations sociales » est publié par le Haut-commissariat aux Solidarités actives. Il invite les acteurs investis dans la lutte contre la pauvreté et ceux de la communauté scientifique à se porter candidats, respectivement pour proposer des projets et pour les évaluer. Les expérimentations sociales se succèdent ensuite, au fil des appels à projets qui se poursuivent à partir de 2009. Elles sont présentées par leurs promoteurs comme une nouvelle manière de conduire et d'évaluer les politiques publiques. Ce discours de promotion s'appuie sur l'analogie entre ces expérimentations sociales et la méthode économique consistant à isoler l'effet d'un traitement sur une population d'individus. En conjuguant la sociologie de l'action publique, la sociologie de l'expertise et la sociologie des marchés, cette thèse se propose d'analyser les expérimentations sociales, leurs usages et leurs effets sur les acteurs mobilisés, qu'ils soient porteurs de projet, évaluateurs ou acteurs politiques. L'expérimentation sociale est ainsi replacée dans son histoire, française et internationale, et resituée dans le jeu des relations sociales nouées entre ces acteurs. L'analyse révèle alors comment l'expérimentation sociale, notamment par le biais des appels à projets successifs, a contribué à constituer et renforcer une expertise propre qui se caractérise, entre autres, par sa multipositionnalité.

Directeur de thèse : Mme Maria COSIO, Professeur Emérite

Laboratoire : CRESSPA

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

***Les jeunes filles "soutiens de famille" à Yaoundé : Analyse sociologique d'un phénomène répandu mais invisible***

**Composition du jury proposé :**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Mme Véronique HERTRICH, | Directeur de Recherche, Institution d'études démographiques          |
| M. Marc PILON,          | Directeur de Recherche, Institut Recherche pour le Développement     |
| Mme Maria COSIO,        | Professeur émérite, Universités Paris Ouest Nanterre La Défense,     |
| Mme Myriam DE LOENZIEN, | Chargé de recherche- HDR, Institut de recherche et de développement. |
| Mme Christine TICHIT,   | Chargé de Recherche, Institut National Recherche Agronomique.        |

**Résumé :**

Cette thèse examine la contribution économique des jeunes filles de Yaoundé (Cameroun) aux ressources de la famille de naissance. Phénomène très peu étudié dans le domaine des sciences sociales, l'objet était d'en faire un objet de recherche à part entière. L'étude mobilise des entretiens semi-structurés auprès de 45 femmes (hébergées, chefs de ménage et mariées). Il ressort des résultats que le soutien économique de ces jeunes filles au profit de leur famille ne se fait pas spontanément. C'est la résultante d'un long processus intégrant les configurations sociales, familiales et individuelles particulières. Il apparaît également que contrairement aux idées véhiculées par les féministes, le bourreau des femmes n'est pas toujours l'homme mais la famille et principalement la femme. En effet, les femmes sur qui repose l'essentiel des dépenses familiales, sont placées dans la position ambivalente de devoir sacrifier l'autonomie future d'autres femmes, plus jeunes et plus vulnérables et qui parfois sont leurs propres filles, en leur déléguant les charges financières qui en principe leur incombent. Ainsi, ces jeunes filles sont des « aînées économiques » d'une part et des « cadettes sociales » d'autre part. Si notre étude présente la grande majorité de nos enquêtées comme personnes jouant le rôle de « soutien économique » de famille, leur élan à soutenir financièrement les membres de leur famille de naissance cache de grandes blessures personnelles. En effet, ce rôle de soutien de famille a des retentissements négatifs sur leurs projets de vie, notamment leur déclassement sur le marché matrimonial, des difficultés à concevoir des enfants et leur incapacité à mettre des économies de côté qui pourraient leur être utiles dans leur vie future.

**Mots-clés :** Cameroun, Yaoundé, Famille, Solidarité, Femme, Jeunesse

**YOUSSEF Rana**

Date de soutenance : 15/04/2015

Directeur de thèse : Mme Maria COSIO, Professeur Emérite

Laboratoire : CRESSPA

Thèse soutenue à l'Université de Paris Ouest Nanterre La Défense

## ***La transition de la fécondité en Syrie***

### **Composition du jury proposé :**

M. Youssef COURBAGE,

Directeur de Recherche- HDR, Institut National  
d'Etudes Démographiques.

Mme Marie LADIER FOU DALI,

Directeur de Recherche- HDR, E.H.E.S.S

Mme Maria COSIO,

Professeur émérite, Universités Paris Ouest Nanterre  
La Défense,

Mme Muriel SAJOUX,

Maître de conférences, Université de Tours

### **Résumé :**

En 2009, selon les résultats de la dernière enquête sociodémographique représentative au niveau national, le taux de fécondité totale de la Syrie était de 3.5 enfants par femme. Il dépasse d'environ 1.5 enfant le seuil de remplacement des générations, estimé à 2.1 enfants par femme.

L'évolution de la fécondité syrienne a connu plusieurs phases ; la première, où la fécondité atteignait des « records mondiaux » et résistait à tout changement, puis la phase d'une baisse rapide amorcée au milieu des années 1980, suivie par une phase d'une lente baisse ou d'une quasi-stagnation de la fécondité dès le début des années 2000 et jusqu'à nos jours. Si la baisse rapide de la fécondité a été déclenchée sous la contrainte économique liée à la crise multifacettes des années 1980, sa stagnation récente est, au moins en partie, liée aux préceptes religieux et à des facteurs culturels qui constituent des obstacles à la baisse de fécondité au-dessous d'un certain niveau. Le « modèle géographique » de la fécondité qui persiste dans le temps en est témoin : les populations des gouvernorats du Nord-Est du pays, Deir-ez-zor, Al-Hassakeh et Al-Rakka, et des deux gouvernorats des frontières sud, Al-Quneitra et Dar'a, enregistrent la fécondité la plus élevée ; tandis que les populations des gouvernorats côtiers, Lattaquié et Tartous, du gouvernorat d'Al-Sweida et de la capitale ont la fécondité la plus basse.

**Mots-clés :** Transition de la fécondité, Syrie, Islam, nuptialité, contraception, genre, alphabétisation, activité économique des femmes.

UNIVERSITE DE PARIS OUEST NANTERRE LA DEFENSE

École Doctorale Économie, Organisations, Société

Bâtiment A - 3ème étage - Bureaux 322, 301a,

200, avenue de la République - 92001 NANTERRE Cedex

Tél : 33 (0)1 40 97 41 29

Site : <http://eos.u-paris10.fr>

Cette brochure est gratuite et ne peut être vendue